

# ექომასტი

საერთაშორისო რაცენზირებაზე და რაცენირებაზე  
სამარხო-პრაქტიკული ერაყელი

1591  
2011

№4, 2011 ველი

ეპონომიკური პოლიტიკა (მთავრობის,  
ბიზნესმენთა და მეცნიერთა პოზიციები)

გადასახადები, ბუღალტრული აღრიცხვა,  
სულიტი

ბიზნესი და მანეჯმენტი

საბანკო საქმე (ბანკირი, ბიზნესმენი,  
მემკვიდრე)

საგანომდებლო სიახლენი (სამეწარმეო  
სამართალი), კომენტარები

მედიარეალი პირებები და პროფესიონალთა  
კასშემახვილები



## შურნალი “ახალი ეკონომისტი” რევიურიზაცია:

სსიპ ინსტიტუტი ტექნიფორმის ელექტრონულ  
გამოცემებში “ქართულ რეფერატულ  
ჟურნალში”.

### აღიარებულია რევიურიზაცია:

- ივანე ჯავახიშვილის სახელობის თბილისის სახელმწიფო უნივერსიტეტი;
- ილიას სახელმწიფო უნივერსიტეტი;
- საქართველოს ტექნიკური უნივერსიტეტი;
- გრიგოლ რობაქიძის სახელობის უნივერსიტეტი;
- თბილისის თავისუფალი უნივერსიტეტი, ESM ბიზნესის სკოლა;
- ქავკასიის უნივერსიტეტი;
- სოხუმის სახელმწიფო უნივერსიტეტი;
- შოთა რუსთაველის სახელმწიფო უნივერსიტეტი;
- ახალციხის სახელმწიფო სასწავლო უნივერსიტეტი;
- შოთა მესხიას ზუგდიდის სახელმწიფო უნივერსიტეტი;
- აკაკი წერეთლის სახელობის სახელმწიფო უნივერსიტეტი;
- საქართველოს საპატიოარქოს წმიდა ანდრია პირველწოდებულის სახელობის ქართული უნივერსიტეტი;
- ოდესის მეჩენიკოვის სახელობის ეროვნული უნივერსიტეტი (ქ. ოდესა, უკრაინა);
- კავკასიის სტრატეგიული კვლევის ინსტიტუტი (ქ. ბაქო, აზერბაიჯანი);
- ბელორუსიის სახელმწიფო უნივერსიტეტი. (ქ. მინსკი, ბელორუსია);
- ყაზახეთის ეკონომიკის, ფინანსებისა და საგარეო გაჭრობის სახელმწიფო უნივერსიტეტი (ასტანა, ყაზახეთი).

ფინანსური პრესონალი:  
მარკეტინგი: რუსულან მაისურაძე

მისამართი: 0105, საქართველო, თბილისი  
ჯორჯაძის ქ. №5  
ტელ.: +995 (32) 422 771; +995 (32) 990 576;  
მობ.: +995 (55) 277 554; +995 (95) 32 30 34;  
ელ ფოსტა: info@economisti.ge; info@loi.ge  
ვებ-გვერდი: www.economisti.ge; [www.loi.ge](http://www.loi.ge)

## The Magazine “Akhali Ekonomisti” (New Economist) IS REVIEWED:

In “Georgian Reviewed Magazine” –  
P.L.L.E. Iinstitute of Techinform

### IS KNOWN AS REVIEW BY:

- I. Javakhishvili Tbilisi State University;
  - Ilia State University;
  - Georgian Technical University;
  - Grigol Robaqidze University;
  - Tbilisi Free University, ESM Business School;
  - Caucasus University;
  - Sukhumi State University;
  - Shota Rustaveli State University;
  - Akhaltsikhe State University;
  - Shota Meskhia State University of Zugdidi;
  - Akaki Tsereteli State University;
  - Saint Andrew the First Called Georgian University of the Patriarchate of Georgia;
  - Odessa Mechnikov National University (Odessa, Ukraine);
  - Institute of Strategic Studies of the Caucasus (Baku, Azerbaijan);
  - State University of Byelorussia; (Minsk, Byelorussia);
  - University of Kazakhstan of Economy Finances and International Trade (Astana Kazakhstan).
- TECHNICAL PERSONS:**  
Marketing: RUSUDAN MAISURADZE
- ADDRES:** 5 Jorjadze str., Tbilisi, Georgia, 0105  
**tel.:** +995 (32) 422 771; +995 (32) 990 576;  
**mob.:** +995 55 277 554; +995 (95) 32 30 34;  
**e-mail:** info@economisti.ge; info@loi.ge  
**veb-site:** www.economisti.ge; www.loi.ge

# ექიმობისტი

ქოველკვარტალში საერთაშორისო რეზორტისადი და რეცენზირებადი  
**სამეცნიერო-პრაქტიკული ჟურნალი №4(23), 2011**

მთავარი რედაქტორი და სარედაქციო კოლეგის თავმჯდომარე:  
**ლომ ძარჩაგა - ბიზნესის ადმინისტრირების დოქტორი, პროფესორი.**

**სარედაქციო კოლეგია:**  
 მეცნიერებათა დოქტორები, პროფესორები:

**სლავა გეტელავა - ნომრის რედაქტორი**  
 (ეკონომიკის დოქტორი (PHD), ასოცირებული პროფესორი)

რამაზ აბასაძე; ანზორ აბრალავა; იური ანანიაშვილი; ორზეთა ასათიანი; ევგენი ბარათაშვილი; როსტომ გერიძე (შოთა რუსთაველის სახელმწიფო უნივერსიტეტის ბიზნესის სკოლის დორექტორი); გიორგი გამსახურდია; ხათუნა გურგულაძე (პასუხისმგებელი მდივანი); თამარ გამსახურდია; თინა გელაშვილი (ახალციხის სახელმწიფო სახსავლო უნივერსიტეტის რექტორი); სიმონ გელაშვილი; რევაზ გელებისიანი (ეკონომიკური პრლიტიკისა და ეკონომიკური განათლების ქართულ-გერმანული ინსტიტუტის დორექტორი); მიხეილ გოგატიშვილი; ვლადიმირ გრიგოლაძე (მოსკოვი, რუსეთის უფერაცია); პლამისი დანილჩხეგო (ბელორუსის სახელმწიფო უნივერსიტეტი); ვოლფანგ ვეგი (ბერლინი, გერმანია); შოთა ვეშაპიძე; ნუზარ თორიშვა; გოჩა თუთავარიძე; სერგეი იაპშოვიშვილი (ოდესის ეროვნული უნივერსიტეტი, უკრაინა); ელდარ ისმაილოვი (კავკასიის სტრატეგიული კალევის ინსტიტუტის დორექტორი, აზერბაიჯანის ბანკების ასოციაციის პრეზიდენტი); რევაზ კაპულია; მერაბ კაპულია; გია კაპულიავა; მურთაზ კაბიდვაზია (ხამეცნიერონაწილის რედაქტორი, გრიგოლ რობაქიძის სახელმწიფო უნივერსიტეტის ბიზნესისა და მართვის სკოლის დეკანი); გასილ კიბულაძე; ირაკლი კოგუანაძე; კაპათ კოდუშავილი (საქართველოს სოფლის მეურნეობის მეცნიერებათა აკადემიის წევრი); პერალ კუნცი (ბრანდენბურგი, გერმანია); მეგორ ლაბაზიავა; ძაბილ მანაზოვი (აზერბაიჯანის სახელმწიფო ეკონომიკური უნივერსიტეტის კომერციული უაკულტეტის დეკანი); იოსებ მასშრავიშვილი; შალვა მაგარავიანი (კავკასიის უნივერსიტეტის ვიცე-პრეზიდენტი სამეცნიერო დარგში); იაპობ მესხია; მიქაელ მემაძე მიშვიდავი; თემა მესხია; მედუზა მემაძე მიშვიდავი; თემა მესხია;

მუნიკილიტეტი; დაგომ ნარმანია; თემო ნინიაძე; იური რობული (ოდესა, უკრაინა); გვასტავი სართანიასაქართველოს საპატირიარქოს წმიდა ანდრია პირველწოდებულის სახელმწიფო ქართული უნივერსიტეტის ეკონომიკისა და ბიზნესის მართვის ფაკულტეტის დეკანი); მომარ სარჯგელაძე; ავთანდილ სილაბაძე (საქართველოს მეცნიერებათა ეროვნული აკადემიის წევრ-ეკონესონდენტი); ბელა სვირავაძე; დამიტონ ტურეპულოვანგვასახევის რესპუბლიკის ესთეთიკურ მეცნიერებათა აკადემიის აკადემიკოსი; ყაზახეთის ეკონომიკის, ფინანსებისა და სერთაშორისო ვაჭრობის უნივერსიტეტი, ყაზახეთის რესპუბლიკი); მირიან ტუხაშვილი; რუსულან ძუთამილაძე (საქართველოს ტექნიკური უნივერსიტეტის ბიზნეს-ინჟინერინგის უაკულტეტის დეკანი); ლარისა გორგანაშვილი; თემიშვაზა გორგაზია; გიორგი გორგაზია; გაია გორგაზია; ლალ ჩიმავა (საქართველოს მეცნიერებათა ეროვნული აკადემიის წევრ-ეკონესონდენტი); ნიკო ჩიხლაძე; ლალი ჩაბელიშვილი (გურამ თავარქქილაძის სასწავლო უნივერსიტეტის ხარისხის სამსახურის უფროსი); მიხეილ ჩიკვილაძე; ლეონ ჩიმავა (საქართველოს მეცნიერებათა ეროვნული აკადემიის წევრ-ეკონესონდენტი); ნიკო ჩიხლაძე; ავთანდილ ჩუთლაშვილი (ივ. ჯავახეშვილის სახელობის თბილისის სახელმწიფო უნივერსიტეტის რეპროტის მთავრი); აბაზო ცოხავია; ნოდარ ხადური; ელენე ხარაბაძე (ივ. ჯავახეშვილის სახელობის თბილისის სახელმწიფო უნივერსიტეტის ეკონომიკისა და ბიზნესის უაკულტეტის დეკანი); მიმო ხარაბიშვილი; რევაზ ხარებავაძე; ნოდარ ხასაძე; მირაბ ხეალაძე; დაგომ ჯალავრია (სოხუმის სახელმწიფო უნივერსიტეტის ეკონომიკისა და ბიზნესის უაკულტეტის დეკანი); ჯამლეთ ჯანელავა (მთავარი რედაქტორის მოადგილე); ემზარ ჯგურინაია (ეურიალ „საქართველოს ეკონომიკა“-ს მთავარი რედაქტორი); მიხეილ ჯიბული, ნანა ჯლარჯავა.

შეიძლება რედაქცია ყოველთვის არ იზიარებდეს აგტორის აზრს.

© ქურნალი „ახალი ეკონომისტი“, 2011 წ.

© გამომცემლობა „ლომ“

№4(23), 2011 წელი

გვარი 5 ლარი

# akhal EKONOMI STI

QUARTELY INTERNATIONAL SCIENTIFIC-PRACTICAL MAGAZINE,  
PRECISED AND REVIEWED №4(23), 2011

Editor-in-Chief and Head of Editorial board:  
**LOID KARCHAVA** - Doctor of Business Administration, Professor

## EDITORIAL BOARD

Doctors of science, Professors:

### **SLAVA FETELAVA - Editor**

(*Doctor of Economics (PHD), Associate Professor*)

**RAMAZ ABESADZE; ANZOR ABRALAVA; IURI ANANIASHVILI; ROZETA ASATIANI; EVGENI BARATASHVILI; ROSTOM BERIDZE** (Director of Business School of Shota Rustaveli State University); **KHATUNA BURCHULADZE** (responsible secretary); **GIVIGAMSAKHURDIA; TAMAR GAMSAKHURDIA; TINA GELASHVILI** (Rector of Akhaltsikhe State University); **SIMON GELASHVILI; REVAZ GVELESIANI** (Director of Georgian-German Institute of Economic Policy and Economic Education); **MICHAEL GOGATISHVILI; VLADIMIR GRIGOLIA** (Moscow, Russian Federation); **ALEKSEY DANILCHENKO** (State University of Byelorussia, Minsk); **WOLFGANG WENG** (Berlin, Germany); **SHOTA VESHAPIDZE; NUGZAR TODUA; GOCHA TUTBERIDZE; SERGEY YAKUBOVSKIY** (Odesa I.I.Mechnikov Odessa National University, Ukraine); **ELDAR ISMAILOV** (Director of Institute of Strategic Studies of the Caucasus, President of Azerbaijan Banks Association); **REVAZ KAKULIA; MERAB KAKULIA; GIA KVASHILAVA; MURTAZ KVIRKVAIA** (Editor of the Scientific part, Dean of Business and Management School of G. Robakidze University); **VASIL KIKUTADZE; IRAKLI KOVZANADZE; PAATA KOGUASHVILI** (member of Georgian Academy of Agriculture); **HARALD KUNZ** (Brandenburg, Germany); **ENVER LAGVILAVA; QABILMANAOV** (Dean of Commers Faculty of Azerbaijan State Economical University); **JOSEB MASURASHVILI; SHALVA MACHAVARIANI** (Vice-Prasident of Caucasus University in sciens field); **IAKOB MESKHIA; ELGUJA MEQVABISHVILI; TEA MUNJISHVILI; DAVID NARMANIA; TEDO NINIDZE; YURIY ROBUL** (Odesa

I.I.Mechnikov Odessa National University, Ukraine); **VAKHTANG SARTANIA** (Dean of Economics and Business Administration Faculty of Saint Andrew the First Called Georgian University of the Patriarchate of Georgia); **ETER SARJVELADZE; AVTANDIL SILAGADZE** (Corresponding-member of Georgian National Academy of Science); **GELA SVIRAVA; DAMETKEN TUREKULOVA** (Academician of Aesthetical Science Academy of Kazakhstan, University of Kazakhstan of Economy, Finances and International Trade); **MIRIAN TUKHASHVILI; RUSUDAN KUTATELADZE** (Dean of Business-engineering Faculty of Georgian Technical University); **LARISA KORGANASHVILI; TEMUR SHENGELIA; GIORGI SHIKHASHVILI** (Lecturer of Tbilisi Academy and Seminary); **FAIA SHULENBAYEVA** (University of Kazakhstan of Economy, Finances and International Trade); **LALI CHAGELISHVILI** (Head of Department of Degree of Guram Tavartkiladze University); **MICHAEL CHIKVILADZE; LEO CHIKAVA** (Corresponding-member of Georgian National Academy of Science) **NIKO CHIKHLADZE; AVTANDIL CHUTLASHVILI** (Deputy of Rector of Iv. Javakhishvili Tbilisi State University); **AKAKI TSOMAIA; NODAR KHADURI; ELENE KHARABADZE** (Dean of Economics and Business Faculty of I. Javakhishvili Tbilisi State University); **ETER KHARAISHVILI; REVAZ KHAREBAVA; NODAR KHASAIA; MERAB KHMALADZE; DAVID JALAGONIA** (Dean of Economics and Business Faculty of Suxumi State University); **JAMLET JANJGAVA** (Deputy of Editor-in-Chief); **EMZAR JGERENAIA** (Editor-in-Chief of magazine „Economy of Georgia“); **MICHAEL JIBUTI, NANA JGARKAVA.**

<b>პარტა კოდულის შემსრულებლი - საქართველოს აგრარული პოლიტიკისა და ხევა მნიშვნელოვანი საკითხთა შესახებ</b>	9
<b>სლავა ზეტელავა - ბაზრის განსაზღვრის ასპექტები</b>	26
<b>ლოიდ რაოჩავა - კომუნიკაციების განვითარების ეტაპები</b>	42
<b>შოთა ვაშავიძე, ლალი ოსაძე, სოფო ცეცხლაძე - საინფორმაციო სისტემები</b>	
<b>ლოჯისტიკაში</b>	48
<b>გუგული შურაჟის შემსრულებლი, თამარ ბერიძე - საქართველოში რეგიონული თვითმმართველობის ინსტიტუტების ფორმირებისა და გაძლიერების ზოგიერთი ასპექტი</b>	56
<b>ხათუნა გაგაურიძე, გაგა სოსანიძე, ლალი ოსაძე - მარკეტინგული საქმიანობის ძირითადი მიმართულებები საქართველოში</b>	59
<b>ზაირა ღუდუშავრი, ნიკოლოზ გოგოლიაშვილი - მსესხებლის კრედიტუნარიანობის შეფასება - ბანკის ფინანსური სტაბილურობის საფუძველი</b>	62
<b>გიორგი აბაშიშვილი - ოფშორული დემოკრატია - დილემა ბიუროკრატიული სახელმწიფოებისათვის</b>	64
<b>გასილ ხოხილიშვილი - ბიზნესის რეგიონული განვითარების პოპლემები საქართველოში</b>	68
<b>MAKA BUGULASHVILI-INNOVATION PROCESSES: MODERN TECHNIQUES FOR INCREASING EMPLOYEE MOTIVATION</b>	72
<b>სტუდენტური ხედვა</b>	
<b>თამარ ზეტელავა, სოსო პარხომიერი, ვირა მაისაია - ბუნებრივი რესურსებით სარგებლობა</b>	75
<b>რეზილიანტის მეცნიერების სისტემის შემსრულებლი</b>	78
<b>შცხოვების მეცნიერების სისტემის შემსრულებლი</b>	82
<b>შურნალის 2011 წლის ცომის ცინაარსი</b>	84

**ECO-DIGEST****SCIENCE**

<b>PAATA KOGUASHVILI - ABOUT OF THE GEORGIAN AGRARIAN POLICY AND A THER IMPORTENT SUBJECTS .....</b>	<b>9</b>
<b>SLAVA FETELAVA - ASPECTS OF MARKET DEFINITION .....</b>	<b>26</b>
<b>LOID KARCHAVA - THE STAGES OF THE COMMUNICATIONS DEVELOPMENT .....</b>	<b>42</b>
<b>SHOTAVESHAPIDZE, LALI OSADZE, SOPO TSETSKHLADZE - INFORMATION SYSTEMS IN LOGISTIC ..</b>	<b>48</b>
<b>GUGULI KURASHVILI, TAMAR BERIDZE - SOME ASPECTS OF THE FORMING AND REINFORCEMENT OF THE REGION SELF-GOVERNMENT INSTITUTIONS IN GEORGIA .....</b>	<b>56</b>
<b>KHATUNA KAKAURIDZE, MAKASOSANIDZE, LALI OSADZE - THE MAIN DIRECTIONS OF THE MARKETING ACTIVITIES IN GEORGIA .....</b>	<b>59</b>
<b>ZAIRA GUDUSHAURI, NIKOLOZ GONGLIASHVILI - ASSESSMENT OF CREDITWORTHINESS OF DEBTOR IS A GUARANTEE OF FINANCIAL SUSTAINABILITY OF BANK .....</b>	<b>62</b>
<b>GIORGIA BASHISHVILI - OFFSHORE DEMOCRACY - DILEMMA FOR A BUREAUCRATIC STATE .....</b>	<b>64</b>
<b>VASIL KHIZANISHVILI - THE GLOBALIZATION OF ECONOMY .....</b>	<b>68</b>
<b>MAKA BUGULASHVILI - INNOVATION PROCESSES: MODERN TECHNIQUES FOR INCREASING EMPLOYEE MOTIVATION .....</b>	<b>72</b>
<b>STUDENT'S LOOK</b>	
<b>TAMTA FETELAVA, SOSO PARKHOMENKO, TSIRA MAISAIA - NATURAL RESOURCES CONSUMPTION TAX .....</b>	<b>75</b>
<b>SUMMARIES .....</b>	<b>78</b>
<b>FOREING ECONOMIC NEWS .....</b>	<b>82</b>
<b>CONTENTS FOR THE 2011 YEARS IN MAGAZINE .....</b>	<b>84</b>

## ეკო-დაიზენტი

**საქართველოს „ფორბსის“ რეიტინგში  
ვიწ ვაიზია**

„ფორბსის“ რეიტინგში „საუკეთესო ქვეყნები ბიზნესისათვის“ (the best countries for business) საქართველომ 134 ქვეყნას შორის 50-ე ადგილი დაიკავა და ამით წინა წლის პოზიცია 11 პუნქტით გააუმჯობესა. რეიტინგში გათვალისწინებულია მთლიანი შიდა პროდუქტის (შპპ) ზრდა, მშპ-ის რაოდენობა ერთ სულ მოსახლეზე, სავაჭრო ბალანსის წილი მშპ-ში და ქვეყნის მთლიანი მოსახლეობა. პირველ ხუთეულში შევიდნენ – კანადა, ახალი ზელანდია, პონტრიგი, ირლანდია და დანია. გამოცემის ცნობით, კანადაში ინვესტორების დაცულობის ხარისხი ყველაზე მაღალი, ხოლო ბიზნესის დაწყება ყველაზე მარტივია. აშშ რეიტინგში მეათე ადგილს იკავებს, სომხეთი 89-ეა, ზერბაიჯანი – 78-ე, რუსეთი – 102-ე, ხოლო თურქეთი კი 54-ე.

### მილიარდები ძართულ პიზნეში

Forbes-ის მონაცემებით მსოფლიოს მილიარდებთან სიაში მყოფი ბიზნესმენებიდან 15-ის ინტერესთა სფეროში საქართველოცაა მოქცეული. მათ შორის, 2 ქალბატონია, ხოლო 13 კი მამაკაცი. მაშ ასე, საქართველოს ეკონომიკაში მოღვაწე ყველაზე მდიდარ ბიზნესმენებს წარმოადგენენ:

1. ამრიკელი ჯორჯ სოროსი, რომლის ჯამური ქონება 22 მილიარდი დოლარით (სიმდიდრის წყარო - ჰექ-ფონდები) არის შეფასებული საქართველოში ცნობილია საზოგადოებრივი აქტიურობებით, რისთვისაც ყოველწლიურად 3 მილიონ დოლარზე მეტს ხარჯავს;

2. იტალიელი მიკელე ფერერო, რომლის ქონება 18 მილიარდ დოლარად არის შეფასებული (სიმდიდრის წყარო - შოკოლადის წარმოება), საქართველოში თხილის პლანტაციების მფლობელია. გათვალისწინებულია თხილის გადამამუსავებელი ქარხნის მშენებლობაც, რის შემდეგაც ჯამში საქართველოში დაბანდებული ინვესტიციების მოცულობამ 20 მილიონ ევროს უნდა მიაღწიოს;

3. ინდოელი სავიტრი ჯინდალი, რომლის ჯამური ქონების მოცულობა (სიმდიდრის წყარო - მეტალურგია) 14,4 მილიარდ დოლარს შეადგენს, საქართველოში აპირებს ნაეთობის სამიებო საქმიანობის განხორციელებას და შესაბამისად 150 მილიონ დოლარიანი ინვესტიციის დაბანდებას (4 წლის განმავლობაში);

4. ქართველი მილიარდები ბიძინა ივანიშვილი, რომლის ქონება შეადგენს (სიმდიდრის წყარო - ინვესტიციები) 5,5 მილიარდ დოლარს, საქართველოში ფლობს „ქართულ ჯგუფს“, ბანკ „ქართუს“, სათხილამურო კომპლექს „ბაკურიანი - 2“-ს, სამშენებლო კომპანია „ატუ“-ს და სხვ. „ქართულ ჯგუფის“ გაანგარიშებით, 2005-2010 წლებში ბიძინა ივანიშვილმა საქართველოში ქველმოქმედებაზე 1,2 მილიარდადედე დოლარი დახარჯა.

5. თურქი მემეტ ემინ კარამეჰმეტი, რომლის ქონება (სიმდიდრის წყარო - ტელეკომუნიკაციები) 4 მილიარდი დოლარით არის შეფასებული, საქართველოში ათეული მილიონობით დოლარი აქვს დაბანდებული „ჯეოსელში“;

6. ებრაელი ალექსანდრ მაშევიჩი, რომლის ქონება (სიმდიდრის წყარო - მოპოვებითი მრეწველობა და მეტალურგია) 3,7 მილიარდ დოლარად არის შეფასებული, საქართველოში მისი დაფინანსებით აღდგა თბილისი საშენებლის გბრაელების სინაგოგა „ბეითასილი“;

7. ამერიკელი დონალდ ტრამპი, რომლის ქონება (სიმდიდრის წყარო - ტელევიზია და უძრავი ქონება) 2,9 მილიარ დოლარს შეადგენს, 2011 წლის მარტში ხელი შოაწერა შეთანხმებას საქართველოში 300 მილიონი დოლარის ლირებულების თრიო Trump Tower-ის მშენებლობასთან დაკავშირებით (დონალდ ტრამპი თავისი სახელის ლიცენზიონებას ახდენს, ხოლო მისი კომპანია კი მშენებლობის მენეჯმენტს განახორციელებს, შესაბამისად, ის ამ ეტაპზე პროექტებში საკუთარი თანხის ჩადებას არ აპირებს);

8. უგრაინელი იგორ კოლომოისკი, რომლის ქონება (სიმდიდრის წყარო - საბანკო საქმე და ინვესტიციები) 2,5 მილიარდი დოლარია, საქართველოში მის მიერ დაფუძნებულ იქნა



## ეპო-დაიჯესტი

საძახველი კომპანია „ტაოს“ და ასევე მფლობელია ქოფტების: მასთან მძღვნელურ საჯებელო სეზოში (2011-2012 წლები) არის სკ თბილისის „დინამის“ სპონსორი;

9. უკრაინელი გენადი ბოგოლიუბოვი, რომლის ქონება და სიმღიდორის წყარო-არის მისი მეგობრის იგორ კოლომოისკის ანალოგიური, ამასთან, საქართველოში ის იგორ კოლომოისკის თანასწორი პარტნიორია „პრივატბანქში“;

10. რუმინელი დინუ პატრიჩუ, რომლის ქონება (სიმღიდორის წყარო - ნაკობებადამუშავება) შეადგენს 2,2 მილიარდ ლოდარს შეადგენს, საქართველოში დაკავებულია როგორც საბანკო („ლიბერტი ბანკი“), ისე სამშენებლო ბიზნესით. კერძოდ, მრავალფუნქციური კომპლუქსის „ბათუმის კარიბჭე“-ს მშენებლობაში რუმინელი მილიარდები 200 მილიონი დოლარის დაბანდებას აპირებს;

11. თურქი კამილ იაზიჯი, რომლის ქონება (სიმღიდორის წყარო - საქმელების წარმოება) 1,8 მილიარდი ლოდარია, საქართველოში თავის პირველ საქმიანობას „ლომის“ უკავშირებს. ამასთან, 2005 წელს ლუდ სახარში „ნატახტარი“ გახსნა, ხოლო 2008 წელს კი იაზიჯის თურქელმა კომპანიამ Anadolu Group-მა ქართული ლუდ სახარშის აქციათა 100% შეისყიდა და დღეს ბაზარზე „ლუდს საქართველოს“ სახელით საქმიანობს;

12. რუსი სერგეი სარქისოვი, რომლის ქონება (სიმღიდორის წყარო - დაზღვევა და უძრავი ქონება) 1,5 მილიარ ლოდარს შეადგენს, საქართველოში მისი ოჯახის კუთვნილმა კომპანიამ „დილა 2010“-ში ვაგის კ.წ. „ლენქომბინატი“ იყიდა.

არალელურად კი უძრავი ქონების ბაზარზეც განიცრობს ოპერირებას და სამომავლოდ სადაზღვეო ბიზნესში ჩართვას გეგმაბს;

13. თურქი თუნჯია თხილპანი, რომლის ქონება 1,4 მილიარდ ლოდარს შეადგენს, საქართველოში ლუდსახარშ „ნატახტარი“ ფლობს ჩენ მიერ უკავ ნახსენებ მილიარდები იაზიჯისთან ურთად. მისი ერთ-ერთი დამსახურებაა ის, რომ „ნატახტარი“ მუდმივად ასპონსორებს ქართულ სპორტს;

14. ყაზახი გიმურ კულიბაევი, რომლის ჯამური ქონება (სიმღიდორის წყარო - საბანკო საქმე) მეუღლის ქონების გარეშე, 1,3 მილიარდი ლოდარია, საქართველოში მეუღლესთან დინარისთან ერთად ფლობს „პალიგ ბანკ საქართველოს“;

15. ყაზახი დინარა კულიბაევი, რომლის ჯამური ქონება (სიმღიდორის წყარო - საბანკო საქმე) მეუღლის ქონების გარეშე, 1,3 მილიარდი ლოდარია,

საქართველოში არის ,პალიკ ბანკ საქართველოს თანამფლობელი მეუღლე ტიმურტენაშვილის

## მონიტორინგი მხრიდან ელექტრონული არ იმპება

საქართველოს საგარეო საქმეთა სამინისტროს ინფორმაციით, ფსოუს, როგორც და ლარსის სავჭრო დერუფნებზე მონიტორინგი როგორც ელექტრონულად, ასევე ფიზიკური პირების მიერ განხორციელდება, თუმცა თავდაპირველად მხოლოდ ელექტრონული მონიტორინგის განხორციელებაზე იყო საუბარი. მინისტრის მოადგილე ნინო კალანდაძის განმარტებით, სავჭრო დერუფნების სათავეებში განთავსდებიან მუდმივი ფიზიკური მონიტორები და ინფორმაცია ელექტრონული გზით გაიცვლება. ქართულ-რუსულ მხარეებს შორის შევიცარიული მხარის შუამავლობით მიღწეული შეთანხმებით, შეიქმნება სამი სავჭრო დერუფნაზი, რომლებსაც მონიტორინგს შვეიცარიელთა შერჩეული აუდიტორიული კომპანია გაუწევს.

## შეღავათმისი სარგებლობის ვადა ერთი ყლით ბახანგრძლივდა

განონმდებლობაში შევიდა ცვლილება, რომელმაც 1 წლით გაახანგრძლივა შეღავათებით სარგებლობის ვადა, ხაგადასახადო დავალიანებებისა და სესხების რესტრუქტურიზაციასთან დაკავშირებით. მთავრობის ინიციატივა პარლამენტმა ერთი მოსმენით დაჩქარებული წესით დამტკიცა. „საგადასახადო დავალიანებებისა და სახელმწიფო სესხების რესტრუქტურიზაციის შესახებ“ კანონის თანახმად, შესაძლებელია საგადასახადო ან სახესხეო დავალიანების რესტრუქტურიზაცია, სასესხო დავალიანების უმედო სესხეად აღიარება და ჩამოწერა, პატიუბა, მესამე პირისათვის დაკისრება, დაფარვის მოთხოვნის უფლების სხევა იურიდიული პირისთვის დისკონტით დათმობა. ამ შეღავათებით სარგებლობის შანსი მხოლოდ იმ მეწარმეებს ექვებათ, რომლებიც ფინანსთა სამინისტროს წერილობით მიმართავენ და 2013 წლის 1 იანვრამდე საჭირო საბუთებს წარადგენენ.

## ავტობასამართ საღბურებზე 30 დეკემბერი 2013 წლის დამონტაჟდეს

ეკონომიკისა და მდგრადი განვითარების მინისტრის 2011 წლის 22 დეკემბრის ბრძანების

მიხედვით, ავტოგასამართი, აირგასამართი და აირსაგსები საკომპრესორო სადგურები (მათი მფლობელები) ვალდებული არიან, შიდა და გარე პერიმეტრებზე ვიდეომოვალეურობის სისტემები (ვიდეოკამერები) დაამოწაფონ.

### უძრავი ნივთის ვაჭრობა ნაღდ ვულაც შეიძლება

უძრავი ნივთის მხოლოდ საბანკო ანგარიშებით ყიდვა-გაყიდვის შესახებ გადაწყვეტილება გაუქმდა. „საჯარო რეესტრის შესახებ“ საქართველოს კანონში შესაბამისი ცვლილება დამტკიცდა. აქამდე არსებული კანონმდებლობით, 2012 წლის 1-ელი იანვრიდან საჯარო რეესტრში უძრავი ნივთის ნახიდობის ხელშეკრულება მხოლოდ იმ შემთხვევაში დარღვესტრირდებოდა, თუ ყიდვა-გაყიდვა უნადლო ანგარიშებით მოხდებოდა. ცვლილებით ეს ნორმა კანონიდან საერთოდ ამოიღეს.

### უმოქმედო შენობებს ჩამოართოვან

უფრო და მიტოვებული შენობების მესაკუთრებების მათი რეაბილიტაცია მოუწევთ, წინაღმდეგ შემთხვევაში, ქონების ჩამორთვება ემუქრებათ. ცვლილება „ტექნიკური საფრთხის კონტროლის შესახებ“ კანონში შედის. თბილისში, საკრებულოს მიერ განსაზღვრულ ზონების არსებული არაფრენიციონირებადი და მიტოვებული შენობა-ნაგებობების მესაკუთრები ვალდებული იქნებიან, მშენებლობის ნებართვა 6 თვის ვადაში მიიღონ. ვადის ათველა დაიწყება ასეთი ქონების რეგისტრაციის და/ან ფუნქციონირების შეწყვეტის შემდეგ. ასეთი შენობები აღარც საცხოვრებლად, აღარც კომურციული ან სხვა საზოგადოებრივი ფუნქციით აღარ უნდა გამოიყენებოდეს. თუ პირი ნებართვას არ აიღებს, მას „დარღვევის“ გამოსასაწორებლად გონივრული ვადა მიეცემა. თუ ის ამ გონივრულ ვადაშიც ვერ ჩაეტვა, ყოველ ვადაგადაცილებულ დღეზე ჯარიმა დაგეისრება. ჯარიმის გადაუხდელობის შემთხვევაში კი ქონება იძულებით რეალიზაციას დაექვემდებარება.

### კომუნალურ მრიცხველების დაგანვითარება ჩამომავრათ

„კახეთის ენერგოსტრიბუციის“ გაკოტრების მმართველმა კახეთის მოსახლეობას

საერთო მრიცხველებზე 2011 წლის 1 ოქტომბრადან დაგროვებული ელექტროენერგიის დაგანვითარება სრულად ჩამოაწერა. საუბარია შეცვლილებების კომუნალურ და არა ინდიკიდუალურ მრიცხველებზე „კახეთის ენერგოდისტრიბუციას“ ლიცეური კომპანია 2009 წლის ინავრიდან ფლობდა. გაკოტრების საქმე 2011 წლის 5 აგვისტოს დაიწყო.

### ძართული ელემანები უპრაინდი

კომპანია „უკრზალიზნიციამ“ საქართველოს ვაგონშემკეთებელ ქარსანასთან ხელშეკრულება გააფორმა 110 მაგისტრალური ულმავლის შეძენის შესახებ. არიგების თანხა 438 მილიონ ამერიკულ დოლარს აღწევს. მიწოდების ვადა 2012-2016 წლებია. პირველი 24 ელმავალი უკრაინაში გაისად ჩავა. „უკრზალიზნიცია“ გეგმავს, წლეულს 755 მილიონი აშშ დააბანდოს რკინიგზის განვითარებაში.

### მანდარინი ძირითადად უპრაინდი გადის

ქართული მანდარინის მირითადი საკუსპორტო ბაზარი კვლავინდებურად უკრაინაა. აჭარის სოფლის მეურნეობის სამინისტროს ცნობით, 2011 წლის დეკემბრის ბოლოს ათველის გაყიდული 15 651 ტონა მანდარინიდან უკრაინის ბაზარზე 2 809 ტონა გავიდა. წლეულს რეგიონში 85 ათას ტონა მანდარინს ელოდებიან. უცხოურ ბაზარზე 70 ათას ტონამდე ციტრუსის გატანა იგეგმება. უკრაინის გარდა, მანდარინი სომხეთის, აზერბაიჯანის, შუა აზისა და აღმოსავლეთ ეკროპის ბაზარზეც გაიყიდება.

### კვების რისკები საქართველოში

2011 წლის 1 ივნისის მდგომარეობით, საქართველოში სულ 1 283 საზოგადოებრივი კვების ობიექტია. მათგან 558 თბილისშია განთვალებული. „საქსტატის“ ცნობით, ქვეყნის მასშტაბით 380 რესტორანი, 303 კაფე, 151 ბარი და 449 სახადილო ობიექტი მოქმედებს. რესტორნერის ნახვარზე მეტი, 163 ობიექტი, თბილისშია, აქვე 108 კაფე, 87 ბარი და 200 სასადილო.



ეგო-დაიჯესტი

## ეგო-დაიჯესტი

სოცებას სოციალურად დაზიანებების  
დაშვადაწევები

სოციალურად დაზიანების მონაცემთა ერთიან პაზარი რეგისტრირებული ოჯახის წევრების ქონებაზე ყადაღის დადების შეზღუდვა ისსნება, თუკი ეს ქონება იპოთეკით ან გირაოთია დატვირთული. მოქმედი კანონმდებლობით,

საარსებო მინიმუმზე ნაკლები შემოწმებულებული პირის ქონება ყადაღისაგან გათავისუფლებული იყო. ცელიდება „სააღსრულებო წარმოებათა შესახებ“ კანონში შედის. ამ ცელიდების გარდა, იგებება სააღსრულებო პროცედურების დაქარგება და სამიდან ორამდე მცირდება იძულებითი აუქციონების რაოდენობა.

„ეგო-დაიჯესტი“ ქართულ ქურნალ-  
გაზეთებსა და სხვა წყაროებზე  
დაყრდნობით მოამზადა ილიას  
სახელმწიფო უნივერსიტეტის ბიზნესის  
ფაკულტეტის III კურსის სტუდენტმა  
თამთა შესმულავაშ

# საქართველოს აბრარული კოლიტიდისა და სხვა მნიშვნელოვან საკითხთა შესახებ



## პარტა კოლუაშვილი

ეკონომიკურ მეცნიერებათა  
დოქტორი, პროფესორი

ქართველები სამიწათმოქმედო ცივილიზაციის შექმნის სათავეებთან იდგნენ და მიწათმოქმედება მათთვის არა მხოლოდ უბრალო სამეურნეო საქმიანობა, არამედ ერთგვარი დათისმსახურება იყო. ჩვენი წარსული და მომავალი განვითარებული და გაშინაარსებულია მიწასთან დაკავშირებული რელიგიური, რაციონალური თუ ემოციური საწყისებით. ყოველივე ამან განაპირობა ქართველთა განსხვავებული ჩვევები, სურვილები და მისწრაფებები ამ ძევნიურ ცხოვრებაში, რაც მიწასთან მარადიული ურთიერთობის თავისებურებებიდან გამომდინარეობს.

ქართველი ერის სპეციფიკა, მომდინარე მისი გენეტიკური კოდიდან, ასახვას პოულობს ტრადიციებში, რომელიც განსაკუთრებული თავისებურებებითა და რაციონალიზმით წარმართავს ცხოვრების სამქურნეო სფეროს და რამაც უზრუნველყო ქართველთა უძველესი და უმთავრესი საქმიანობის – სოფლის მეურნეობის გადაქცევა ქართული სახელმწიფოს წარმოქმნის სამირკველად. „ქართველების ძალა ძველის-ძველ დრომდე მიწის შემუშავება, მეურნეობა, ჩვენი ძალა იმთავოთვე სოფელი იყო,“ – ბრძანებდა ილია ჭავჭავაძე.

ქართველი ერის ტრადიციული აგრარული კულტურა, როგორც ცნობილია, წინააზიურ კულტურულ სივრცეში ყალიბდებოდა. იგი სამართლიანად ითვლება უძველესი მიწათმოქმედებისა და მეცხოველეობის განვითარების კერად. აქ თავდაპირველად შექმნილი მეურნეობისა და მეურნეობრიობის ფორმები, შემდგომში საფუძვლად დაედო ეკრაზის მთელ ტერიტორიაზე (სამხრეთ-აღმოსავლეთის გამოკლებით), მოგვიანებით წარმოშობილ აგრარულ სამუშავების სახელი გამოიიდა. იგი სასურველი მიმართულება გულისხმობს საქართველოს სასურსათო და ზოგადად ეკონომიკურ უშიშროებასაც ანუ მისი ეკონომიკური სიცოცხლისუნარიანობის გარანტირებულ შენარჩუნებადობასაც გარე ძალების ნებისაგან დამოუკიდებლად.

ადამიანთა გრთ-ერთი სოციალური კატეგორიაა გლეხი, რომელიც ძალის სშირად, უბრალოდ, აგროპროდუქციის მწარმოებლად მიაჩნიათ. მისი როლი სცილდება ამ ჩარჩოებს. სინამდვილეში ის აუცილებელია სოფლისთვის, უფრო მეტად, გლეხებაცი სოფლის მაცოცხლებელი და გარდამქნედია. სიტყვა გლეხი სინონიმი არაა არც „არანასწავლის“, არც „ტლუსი“, არც „დაბალი ღობისა“. იგი

მარცვლეული მეურნეობის, მეცნიერება-მეცნიერების, სხვადასხვა სახეობის პირუტევის მოშენებასა და მისგან მიღებული ცხოველური პროდუქტების მოხმარებაზე იყო დაფუძნებული.

საქართველოს ეკონომიკური განვითარების სასურველსა და შესაძლებელ მიმართულებაზე სერიოზული მსჯელობის კონტაქტში ცხადი არის მხოლოდ ორი რამ. პირველი – როგორი არ უნდა იყოს საქართველოს ეკონომიკური პოლიტიკა, და მეორე: რომელია და როგორია საქართველოს ეკონომიკური მომავლის ყველასე სასურველი სახე.

სასურველია საქართველოს გარდაქმნაში მაღალგანვითარებულ აგრარულ-ინდუსტრიულ ქვეყანად (შემდეგ ეტაპზე, ინდუსტრიულ ქვეყანად, ზეანვითარებული ხოფლის მეურნეობით), რომელიც თვითონ დაიქმაუფილებს თავის სასურსათო და სხვა საარსებო მოთხოვნილებებს, ექნება დადგებითი სალდო პარტნიორ ქვეყნებთან ვაჭრობაში და ექსპორტის საგნად – მეცნიერებატექნიკური სამრეწველო, მეცნიერული და მაღალი ხარისხის ხოფლის მეურნეობის პროდუქცია. ეს სასურველი მიმართულება გულისხმობს საქართველოს სასურსათო და ზოგადად ეკონომიკურ უშიშროებასაც ანუ მისი ეკონომიკური სიცოცხლისუნარიანობის გარანტირებულ შენარჩუნებადობასაც გარე ძალების ნებისაგან დამოუკიდებლად.

ადამიანთა გრთ-ერთი სოციალური კატეგორიაა გლეხი, რომელიც ძალის სშირად, უბრალოდ, აგროპროდუქციის მწარმოებლად მიაჩნიათ. მისი როლი სცილდება ამ ჩარჩოებს. სინამდვილეში ის აუცილებელია სოფლისთვის, უფრო მეტად, გლეხებაცი სოფლის მაცოცხლებელი და გარდამქნედია. სიტყვა გლეხი სინონიმი არაა არც „არანასწავლის“, არც „ტლუსი“, არც „დაბალი ღობისა“. იგი



## მეცნიერება/SCIENCE

ქსინონიმია „ქვეყნის პირველი ნომერი მარჩენალისა“, „საკუთარ ფეხზე მდგომისა“, „ერის ფეხებისა და რეზერვისა“. მას მოცრობილება, თანადგომა და შესაფერისი დაფასება სჭირდება. ამიტომაც, სასოფლო-სამეურნო პოლიტიკა არის, სხვა უველა ამოცანასთან ერთად, სოფლის მოსახლეობის მოფრთხილებისა და საზოგადოების გამოსავავებად მისი შრომის სტიმულირების პოლიტიკა. ასევა ჯანსაღ ქვეყნებში – ნაკლებ განვითარებულიდან დაწყებული და უველაზე განვითარებული დემოკრატიული დამთავრებული. მათ კარგად იციან, რომ წააგებს უველა, გისაც არასწორი სასოფლო-სამეურნეო პოლიტიკა აქვთ.

საქართველოში ჩატარებულ სასოფლო-სამეურნეო მიწის რეფორმას და აგრარულ საწარმოთა რესტრუქტურიზაციას წვრილი ნატურალური და ნახევრად ნატურალური გლეხური (საოჯახო ფერმა) მეურნეობების შექმნა მოჰყვა, რომელთაც არა აქვთ დიდი პერსპექტივები ქვეყნის სასურსათო უშიშროების უზრუნველყოფაში. ოჯახურ ფერმებს არა აქვთ სრულყოფილი მატერიალურ-ტექნიკური ბაზა, მაღალმოსავლიანი ჯიშის სათებლე მასალისა და შემძიმიატების შექმნის საშუალებები, მოკლებულნი არიან სრულყოფილ სერვისულ მომსახურებას და ა.შ. ამ და სხვა პრობლემებს ეს მეურნეობები ერთპიროვნულად და დამოუკიდებლად ვერ წყვეტილ, რის გამოც ვერ აწარმოებენ საჭირო რაღენობისა და ხარისხის პროდუქციას. თუ იმასაც გავითვალისწინებთ, რომ სათანადოდ არ არის მათი ურთიერთობები დარეგულირებული სახელმწიფოსთან, ბანკებთან, გასაღების ობიექტებთან და სხვა, გასაგები გახდება მიწაზე ახლად შექმნილი მეურნეობრიობის ამ ფორმის პრობლემები და სავალალო მდგომარეობა.

საქართველოს მთავრობას, დღემდე, სასოფლო-სამეურნეო მიწის კონსოლიდაციის არანაირი საქამიანობა არ განუხორციელებია და არც რაიმე განსაზღვრული ან დეტალური სტრატეგია გააჩნია (მიწის კონსოლიდაცია სასოფლო განვითარების საშუალებაა და გრძელებიანი დაგეგმარების ინსტრუმენტი პერსპექტივაში). ფაქტიურად არ შემუშავებულა ქვეყნის სივრცითი-ტერიტორიული დაგეგმარების და არ განსაზღვრულა სოფლის განვითარების სტრატეგია. დღეს სივრცითი-ტერიტორიული დაგეგმარებისა და სოფლის განვითარების პასუხისმგებელის მიერ და იგი არ ხორციელდება. თუ სასოფლო ტერიტორიები უნდა განვითარდეს, საჭიროა ინტეგრირებული სივრცითი-ტერიტორიული

განვითარების გეგმის შემუშავება, მუნიციპალიტეტების კონსოლიდაციის სტრატეგია უნდა წარმოადგინდეს სივრცით-ტერიტორიულ და მხარის განვითარების გეგმების შემადგენელ ნაწილს. მიუხედავად იმისა, რომ მიწის კონსოლიდაციის საჭიროება ამჟამად დასაბუთებულია (სოფლის მოსახლეობა და სხვადასხვა დონის გადაწყვეტილების მიმღები პირები ვერ აცნობიერებენ მიწის კონსოლიდაციის პოტენციურ მნიშვნელობას. მისი მნიშვნელობა ერთნაირად გააზრებული და გაცნობიერებული უნდა იქნეს სხვადასხვა დაინტერესებული მხარეების მიერ. საჭიროა ბევრად მაღალი დონის საჯარო ინფორმირება, განსაკუთრებით პოლიტიკოსებისთვის), არ უნდა ვეცადოთ მთელი ქვეყნისთვის მიწის კონსოლიდაციის ფიქსირებული პროცედურების შექმნას. გათვალისწინებული უნდა იქნეს ეტაპობრივი მიღებომა, სადაც უზრადება გამახვილება საზოგადოებისა და მოქალაქეთა მონაწილეობაზე. ადგილობრივ დონეზე სიგრცით-ტერიტორიულმა გეგმამ უნდა უზრუნველყოს გადაწყვეტილების მიღება იმ ტიპის ჩარევისთვის, რომელიც გადაუდებად აუცილებელია ადგილობრივი მოსახლეობის საცხოვრებელი პირობების, სასოფლო ეკონომიკისა და ლოკალური ეკონომიკური ბრუნვის გასაუმჯობესებლად. მიწის გამოყენების დაგეგმარების პროცესში ნათელი გახდება, თუ რა ტიპის მიწის კონსოლიდაცია იქნება საჭირო მოცემულ სიტუაციაში (განსახლების პროექტი). საქართველომ უნდა მიიღოს ქანონი „სასოფლო-სამეურნეო მიწის კონსოლიდაციის შესახებ“. სამართლებრივი ჩარჩოები აუცილებელ საფუძვლებს წარმოადგენს მიწის კონსოლიდაციის პროცედურების განსახორციელებლად და რადგან მისამართობის მისაღებად. გლეხეაცხ, ქართული მიწის მთავარ მეურვეს დღეს არ უდინებს. დაბეჯითებით შეიძლება ითქვას, რომ ქართულ სოფელში არხებული უმძიმესი კრიზისული სიტუაცია და არასახარბიერობობის განვითარება და არ განსაზღვრულა სოფლის განვითარების სტრატეგია. დღეს სივრცითი-ტერიტორიული დაგეგმარებისა და სოფლის განვითარების პასუხისმგებელის მიერ და იგი არ ხორციელდება. მთავრობას მიერ და იგი არ ხორციელდება. თუ სასუხეის მემკვიდრეობის მისაღებად კიდევ ილია ჭავჭავაძე ამახვილებდა უზრადდებას: „მთავრობას იმისთანა წყობილება უნდა ჰქონდეს, რომ ერთის გზით თავისი ხალხის მეურნეობის

ნამდვილს, უტყუარს და აუცილებელ საჭიროებას დღემუდამ პგრძნობდეს, და მეორეს გზით – მზად იყოს ფულით, ცოდნით, რჩევით დაუყოვნებლივ შემწეობა მიაშველოს იქ მაინც, საცა კერძო პირთა შეძლება გერ გაწვდება.“

ქართველი გლეხეაცი, როგორც მიწის მესაკუთრე – მისი პოტენციური მყიდველი, მომხმარებელი, მფლობელი და გაჭირვების გამო გამყიდველი – არაკონკურენტუნარიანია უცხოელებთან მიმართებაში. ამ უკანასკნელებს შესაძლებელია მიწის ეს ნაკვეთი სხვა, არა სასოფლო-სამუშარეო დანიშნულებისთვის უნდოდეთ, აგარაკების აგქით დაწყებული და სხვა, ხრიოკ ქვეყნებში წასაღებად ნაყოფიერი ქედაფენის მოჭრით დამთავრებული. საქართველოს მთავრობა, რბილად რომ ვთქვათ სისტემატურად აჭარბებს უცხოეური ინვესტიციების მოზიდვის სურვილში, რის გამოც აქარად იგრძნობა ტენდენცია, რომ უცხოელ მეწარმეს გაცილებით უძეოესი პირობები აქვს საქმის წამოწყებისთვის ვიდრე ადგილობრივს, რაც კატეგორიულად დაუშვებელია, განსაკუთრებით ისეთ ტრადიციულ და მოწყველად დარგში, როგორც სოფლის მეურნეობაა. აგროწარმოება არ არის ინვესტიციატეგიადი და აქ ინვესტორის წახალისების პოლიტიკა ყველაფრის ფასად არ უნდა ტარდებოდეს. 2004 წლის მონაცემებით საქართველოში სულ 3,025 მილიონი ჰექტარი სასოფლო-სამეურნეო სავარგული იყო (სამწუხაროდ დღეს უფრო ზუსტი მონაცემები არ გაგვანია რადგან 2004 წლის შემდგებ, მიწის რაოდენობრივი აღრიცხვა ქვეყანაში აღარ ჩატარებული). აქედან დაახლოებით 1,9 მილიონი ჰექტარი ბუნებრივ სამოვრებზე და ხათიბებზე მოდიოდა, ანუ იმ სავარგულებზე, რომლებსაც ინვესტიციები კი არა, უფრო მართებული, რაციონალური გამოყენება სჭირდება. 1,1 მლნ. ჰა ინტენსიური სავარგულია, საიდანაც 800 ათასი ჰექტარი სახნავია, ხოლო დანარჩენი – 300 ათასი ჰა – მრავალწლოვანი ნარგავებით დაკავებული ფონდ-ტეკადი საგარეგულია. ეს არის ჩეკი სასოფლო დანიშნულების მიწის ფონდი, რომელიც იმდენად მცირება მოსახლეობის ერთ სულზე გაანგარიშებით, რომ თვალისწინებით გაფრთხილება ესაჭიროება.

იმიგრაციული ნაკადების უერობრობა და საქართველოს მოქალაქეების უკიდურესი გადარიცება უკვე სრულიად რეალურ საურთხეს

ქმნის იმისას, რომ უახლოეს მომავალში<sup>1</sup> საქართველოს კონტროლირებადი ტერიტორიაზე დიდი ნაწილი სხვა სახელმწიფოების მოქალაქეთა ხელში აღმოჩნდება, თან ეს ქვეყნები (ჩინეთი, ინდოეთი, რიგი არაბეთის სახელმწიფოები, ისრაელი), რომელებიც უკვე გამოხატავენ ქართული მიწით დაინტერესებას, გამოირჩევიან უმწვავესი ჭარბმოსახლეობით და მცირე მიწიანობით. საქართველოს მოქალაქეთა პროტესტის შესაბამსუბუქებლად, არის მცდელობა ეს პროცესი ინვესტიციების მოზიდვით გაამართლონ, – თანაც გვმოძღვრავენ და გვამშვიდებენ „მიწას ზურგზე ხომ არ მოიკიდებგნ“. არ მოიკიდებენ მაგრამ, ამ მიწაზე დამკვიდრდებიან და ძალიან დიდი რაოდენობითაც, თუ დროზე არ მოვედით გონის. რადგან ამ ქვეყნების დემოგრაფიული და ეკონომიკურ-საფინანსო პოტენციალი იძლევა ვითარების დროის უმოკლეს პერიოდში შეცვლის პროგნოზს. ეს საშიში პროცესი შედარებით წყნარად და უხმაუროდ მიმდინარეობს, მაგრამ თავისი მნიშვნელობით ქვეყნის ვინაობისა და რაობის დაკარგვის ტოლფასია. ქართულ საზოგადოებას მოქმედება უსწრაფესად მართებს, რადგან პროცესები ძალიან მაღალ მიიღებს კატასტროფულ ხასიათს. შესაძლებელია ამ ისტორიული ეტაპიდან საქართველოს მკვიდრი მოსახლეობის ეროვნულ უმცირესობად გადაქცევის გარდუვალობა ჯერ ბუნდოვნად მოჩანს ზოგიერთისთვის (სახელდობრ, ნაკლებ მცოდნებთავის), მაგრამ საკმარისია ჩვენში შეიქმნას დემოგრაფიული ექსპანსიისთვის საჭირო ბაზები, რაც სულ რამდენიმე ასეულ ათასი ადამიანის დამკიდრებას გულისხმობს, რომ პროცესები არა მხოლოდ შეუქცევად ხასიათს მიიღებს, არამედ ყველასთვის ხილულიც გახდება (ამ პოლიტიკის უკიდურესი მაგალითია, სამხრეთ აფრიკის პოლანდიული კოლონისტების, ბურებისთვის მიწის დიდი მასივების თითქმის უსასხიდლოდ მიცვემა). მიწისაგან გლეხეაცის მოწყვეტა გამოიწვევს არა მარტო მისი, როგორც მეწარმე ინდივიდის მოსპობას, არამედ, რაც უფრო მნიშვნელოვანია, სოფლის როგორც ეროვნული კულტურის სამირეკლის, ყოფაცხოვრების წესის შემოქმედის, შემნახველისა და განმახლებლების უსნეციის მოშლასაც. ამიტომ დაუშვებელია, რომ ქართული გლეხობა მოწყდეს მიწას, არ იყოს მისი მესაკუთრე და პროდუქციის მთავარი შემქენელი<sup>1</sup>.

ყოველივე ზემოთქმულის გათვალისწინებით აუცილებელია: საქართველომ სასწრაფო



## მეცნიერება/SCIENCE

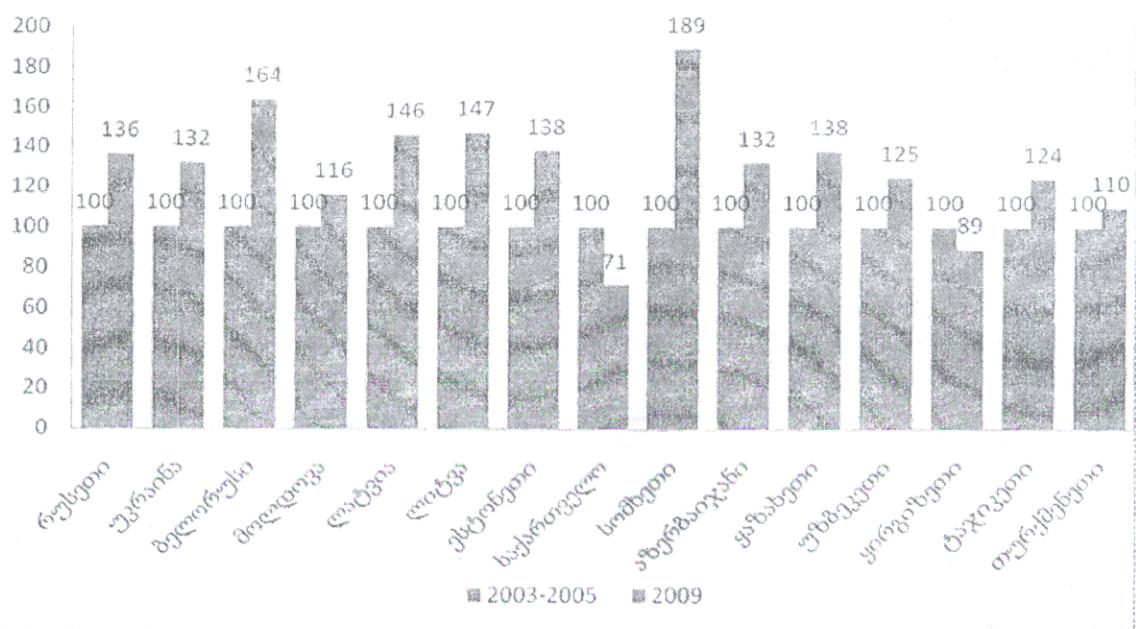
გამოაცხადოს 15 წლიანი მორატორიუმი (როგორც ევროკავშირის რიგმა ახალმაწევრმა ქვეყნებმა) და შეაჩეროს (აკრძალოს) სასოფლო-სამეურნეო სავარგულების გასხვისება, იმ იურიდიულ პირებზე, რომლებიც საქართველოშია დაფუძნებული, მაგრამ მათში ნებისმიერი მასშტაბით მონაწილეობს არარეზიდენტი (უცხოელი) იურიდიული თუ ფიზიკური პირი. ამ მოთხოვნის შესრულება ოდნავადაც არ გააუარესებს საქართველოს სოფლის მეურნეობის განვითარების პრესპექტივებს, პირიქით უდიდეს საფრთხეებს ააცილებს მას (გადასახედია საქართველოს კანონმდებლობა სასოფლო-სამეურნეო მიწის საკუთრებასთან მიმართებაში).<sup>2</sup> გასათვალისწინებელია ისიც, რომ ჩვენი ქვეყანა მიისწავის ევროკავშირისაკენ და იმედია, რომ ახლო მომავალში გახდება ამ ორგანიზაციის წევრი. ცხადია წევრობა გულისხმობს გარკვეულ გალდებულებებს მათ შორის კანონმდებლობასთან პარმონიზაციას მიწის საკუთრების საკითხშიც.

საქართველო სურსათზე მოთხოვნილების უდიდეს ნაწილს იმპორტის ხარჯზე იქმყოფილებს (2009 წელს საქართველოში შემოტანეს 947 მლნ აშშ დოლარის სასურსათო პროდუქცია, მათინ, როცა წინა წლებში იგი 200–500 მილიონის ფარგლებში მერყეობდა). საგანგაშო აქ უფრო ის არის, რომ

სურსათით თვითუზრუნველყოფის კუთხით უნდა გაიმარტინოს დიდად ქვემოთაა და იმპორტზე მაღალი დამოკიდებულების დონე, შემცირების ნაცვლად, პერმანენტულად იზრდება. თანაც იმ პირობებში, როცა მსოფლიო ბაზარზე განუწყვეტილი ისრდება სურსათის ფასები და კეთდება შემაშვილებელი პროგნოზები სასურსათო პრობლემის გამჭვივების თაობაზე.

იმ კონკრეტულ ვითარება-ში, როცა ქვეყანას არ გააჩნია საგმაო რაოდენობით ვალუტა, ხოვლის მეურნეობის პროდუქტების დეფიციტის შესავსებად აუცილებელი ხდება სასურსათო დარგების დაჩქარებული ტემპებით განვითარება და ადგილობრივი წარმოების სურსათით მოსახლეობის უკეთ უზრუნველყოფა. ეს აქსიომის დონეზე აყვანილი დებულებაა და ამდენად, არ არის საჯამათო. სადაც შეიძლება გახდეს მხოლოდ ამ დებულების განხორციელების გზები და საშუალებები, კურძოდ, რა ეკონომიკურ-ორგანიზაციული დონისძიებებით მივალწიოთ საკეთი პროდუქტების ადგილობრივი რესურსებით წარმოების გადიდებას, ხოვლის მეურნეობის საერთო პროდუქციაში მემცნარეობისა და მეცხოველეობის პროდუქციის ოპტიმალურ თანაფარდობას, აგროწარმოების დარგობრივი

ერთ სულ მოსასლეზე ხოვლის მეურნეობის პრდუქციის წარმოების ინდექსი  
ყოფილი საბჭოთა კავშირის ქვეყნებში



<sup>2</sup> უფრო დაწერილებით იხილეთ პ. კოდუაშვილის ნაშრომი „მიწის პრივატიზების საკითხისათვის საქართველოში“. „სოციალური კურნომიკა“, 2005, №3, 88-96.

სტრუქტურის სრულყოფას, მთისა და მთისწინების მოსახლეობის ისტორიული ფუნქციის აღდგენის ინტერესების გათვალისწინებით.

FAO-ს მონაცემებით 2003-2009 წლებში საქართველოში ერთ სულ მოსახლეზე აგრარული პროდუქციის წარმოების ინდექსი 29%-ით შემცირდა, რაც კველაზე უარესი მაჩვენებელია ამ პერიოდის მსოფლიოს 194 ქვეყნას შორის. ეს მაჩვენებელი ბალტიის ქვეყნებში გაიზარდა 38-47%-ით, ბელორუსში 64%-ით, მოლდოვაში 16%, აზერბაიჯანში 32%-ით, სომხეთში კი 89%-ით.<sup>3</sup> ალსანიშვანი ისიც, რომ აზერბაიჯანი და სომხეთი განსაკუთრებულ, პრიორიტეტულ მნიშვნელობას ანიჭებენ აგრარულ სექტორს და შესაბამისად, სტრატეგიული დანიშნულების სახურსათო პროდუქციის წარმოებას. კერძოდ, 2007-2009 წლებში 2003-2005 წლებთან შედარებით, მარცვლეულის წარმოება აზერბაიჯანში გაიზარდა 16%-ით, სომხეთში 10%-ით, საქართველოში კი 40% შემცირდა. ასეთია ჩვენი სამწუხარო რეალობა.

ეპროპელი ექსპერტების 2010 წლის ანგარიშში, რომელიც ეკორეკავშირთან სამეზობლო პოლიტიკის სამოქმედო გეგმის განხორციელებას ეხება, ნათქვამია, რომ საქართველოს სოფლის მეურნეობის მდგომარეობა საგანგაშოა. მთავრობას აგრარული პოლიტიკის კონცეფცია და სექტორის განვითარების სტრატეგია (სამოქმედო გეგმა) არ გააჩნია. 2010 წელს საქართველოში სოფლის მეურნეობის პროდუქციის წარმოების მოცულება ისევ შემცირდა. ამის გამომწვევ ფაქტორებად ეგროკავშირი აგროსექტორის პოლიტიკაში თანმიმდევრობის არარსებობას, ცუდად განვითარებულ საჯარო მომსახურებას, კრედიტის შეზღუდულ ხელმისაწვდომობას, მოვალებულ ტექნიკას, ფერმერებისადმი ხელშეწყობის არარსებობას და სხვა ხელისშემდეგ მიზეზებს ასახელებს.

საქართველოს აგრარულ სექტორში შემნიღილი უმწვავესი კრიზისის დაძლევის აუცილებლობა მოითხოვს საგანგებო დონის ძირების განხორციელებას, რისთვისაც მთავრობამ, უნდა შეიმუშავოს ქვეყნის სოფლის მეურნეობის გადაწერების სტრატეგია, რაც ასევე გულისხმობს, ამ ხრის განმავლობაში, საქართველოს მაქსიმუმი ინტეგრირებას ეკროატლიტიკურ სივრცეში. უნდა გააქტიურდეს და უსწავესად დასრულდეს ეგროკავშირთან მოლაპარაკებით თავისუფალი გაჭრობისა და მიმოხვდის

შესახებ. ეს ავტომატური რეჟიმით გადაწყვეტილ რამდენიმე პრობლემას: მიგრაციის; გეოგრაფიული ინსტრუქტურის სტრუქტურული მიმდევადის; დემოკრატიული ინსტრუქტურის ფორმირებისა და გაძლიერების; არსებული დემოკრატიული კითარების მინიმუმ შენარჩუნებას; უკონიმდების განვითარებას მინიმალური სოციალური თვითურუნველყოფის ჭრილით, ისე, რომ არ იქნება განიავებული საქართველოს სტრატეგიული რესურსები – მიწა, ტყე, წყალი, სატრანზიტო ფუნქცია. მნიშვნელი ამ პერიოდის განმავლობაში დადგინდება კაპიტალის იმყადაც ყოფნა, რადგან ეს არ მოხდება ფაქტობრივად მოსის მდგომარეობაში მყოფ ქვეყანაში, მაგრამ საგებით შესაძლებელია მცირე კაპიტალტევადი დარგების – სოფლის მეურნეობის, მუშავები და კედის მრეწველობის, ფარმაცეტიული მრეწველობის (განსაკუთრებით სამკურნალო მცენარეების წარმოების განვითარება). განვითარება.

საქართველოს სოფლის მეურნეობის სამინისტრო უცხოელი ექსპერტების მონაწილეობით ამუშავებს აგროსასურსათო სექტორის განვითარების სტრატეგიას. კვეყნაში მანამდევც არსებობდა რამდენიმე მხგავსი დოკუმენტი (2006 წელს ამერიკელმა ექსპერტებმა შეძლებავეს სტრატეგიის პროექტი, რომელიც სამინისტრომ დაიწუნა. პროექტში წერია: „საქართველოს პყავს კვალიფიციური პერსონალი, რომელიც არაფრით ჩამოუვარდება და აღემატება კიდევ ძვირადდირებულ უცხოელ ექსპერტებს, რომლებიც ხშირად ჩამოჰყავთ კონსულტაციისათვის“),<sup>4</sup> მათ შორის კოფიციალურად აღიარებულიც (1997წ.), მაგრამ შესაბამისი პოლიტიკური ნების უქონლობისა თუ კონომიკური კურსისადმი მათი შეუსაბამისის გამო, გერც ერთი ვერ განსარციელდა.

საქართველოს მრავალდარგოვანი სოფლის მეურნეობის განვითარება შექმნილ ვითარებაში ობიექტურად საჭიროებს ისეთი ეროვნული სტრატეგიის შემუშავება-რეალიზებას, რომელშიც ასახული იქნება უახლოესი წლების (3-5 წლიანი) ამოცანები (კონკურენტუნარიანი, სასურსათო პროდუქტების მწარმოებელი დარგების მაღალი ტემპებით განვითარება) და მათი განსორციელების საშუალებები საქართველოს საშუალო და გრძელგადიანი (10-15 წლიანი) მიზნების გათვალისწინებით (ინვაციური ტექნოლოგიების დანერგვა და აგრარული კრიზისის დაძლევა, სასურათის

<sup>3</sup> წყარო: FAO Statistical Yearbook, 2010.

<sup>4</sup> „საქართველოს სურსათისა და სოფლის მეურნეობის ეროვნული სტრატეგია 2015 წლამდე“, USAID, I ნაწილი, თბ. 2006, გვ. 7.



ექსპორტის გაფართოება და სურსათის იმპორტის ადგილობრივი წარმოებით ჩანაცემლება).

სახელმწიფოს სტრატეგია ამა თუ იმ დარგში  
არის მოქმედების ძირითადი მიმართულება,  
წინასწარმოვიქრებული და დაგვეგმილი. მიღებული  
სტრატეგია, მით უმეტეს, ოფიციალურად  
გაცხადებული, რომელმაც უკვე მოახდინა,  
სახელმწიფო აპარატისა და საზოგადოების  
ძალის ხმევის ორიენტირება სათანადო  
მიმართულებით, მთავრობისთვის გარკვეულწილად  
სავალდებულოც ხდება.

სწორი სტრატეგიის შემუშავება მხოლოდ ყოველმხრივ გააზრებული აგრარული პოლიტიკის საფუძველზეა შესაძლებელი, რომელიც ფორმირებისთვის გადამწყვეტი მნიშვნელობა ენიჭება აგრარულ სექტორში ხახლმწიფოს ჩარევის დროის განსაზღვრას, რაც, თავის მხრივ, განპირობებულია სოფლის მეურნეობის მნიშვნელობით, ასევე მოცემული ქვეყნის აგროწარმოების თავისებურებებით, აგრარულ მეურნეობაში არსებული მდგრადი არეობით, მოსახლეობის მენტალიტიკურით. მთავრობის კომპეტენტურობა და აგროსასურსათო პროცესებში მისი ჩარევის ხარისხი მიმართუ- ლება და დონე (მარეგულირებლის როლი) გადამწყვეტი ფაქტორია ქვეყნის შიმშილისგან გადარჩენაში დღეს და სამომავლოდ.

კარგად დაბალების მულტი-სამურნეო  
ატრატეგია წარმოადგენს იმ საყრდენს, რომლის  
უაშეალებითაც შესაძლებელი იქნება არსებოდი  
იმინელების დაძლევა და სახელმწიფო პრივატ  
ედის რეალიზება სოფლის მურნეობის სფეროში.  
ატრატეგიის სრულად განხორციელებას კარგად  
ოფიციალული ორგანიზაციულ-ეკონომიკური  
ართვის ბერკეტები ესაჭიროება (მხედველობაშია  
კასტრომოქმნის პარიტეტული დარეგულირება,  
გროპროდუქციისა და მისი აღწარმოებისთვის  
აჭირო მატერიალურ-ტექნიკურ საშუალებებზე,  
ეზონური ფასების ფორმირება, საოფლო-სამურნეო  
ანიშნულების მიწისა და აგრარულ შრომაზე  
ოთხოვნის გადიდების სათანადო სტიმულების  
ოძებნა, შრომისა და წარმოების ორგანიზაციის  
დაცვატური ფორმების (წახალისება და ა.შ.). დღეს  
აქართველოს არ გააჩნია აგროსექტორის  
ანგიოთარების არც სტრატეგია  
კანსასაზღვრია, სოფლის მეურნეობის  
ომელი და როგორი მოდელი ესაჭიროება  
დეს და სამომავლოდ საქართველოს) და  
ესაბამისად არც მისი განხორციელების  
ექანიზმებია მოფიქრებული. ამ პრობლემების  
ოხსნის მიზნით საუკეთესო იქნება

საქართველოს მთავრობამ შექმნას  
აგრძარული პოლიტიკის ეროვნული საბჭო,  
რომელიც შეიმუშავებს აგრძარული  
პოლიტიკის სტრატეგიას, განსაზღვრავს  
დარგობრივ პრიორიტეტებს, სოფლის,  
როგორც ტერიტორიული ერთეულის  
(კომპლექსური) განვითარების, აგრძარული  
მეურნეობის ინვაციური და ეკონომიკურ-  
ტექნოლოგიური გარემოს ფორმირებისთვის  
ხელშემწყობ პოლიტიკას, შეიმუშავებს და  
განიხილავს სხვა პოობლემურ (მ.შ.  
მიწასთან დამოკიდებულების) საკითხებს,  
მიიღებს შესაბამის რეკომენდაციებსა და  
გადაწყვეტილებებს.

საქართველოს აქვს შესაბამისი ბიოგეოკლიმატური პირობები, აგრარული პოტენციალი და სხვა კომპონენტები (მ.შ. გეოპოლიტიკური), რომლებიც აუცილებელია მოსახლეობის სასურსათო უზრუნველყოფისთვის. ამასთან, ის გამოირჩევა იმითაც, რომ აქ ადამიანის კვებისთვის აუცილებელი თითქმის ყველა სახეობის პროდუქტის წარმოების შესაძლებლობა და საქმარისი რეზურვია. ეს ნიშნავს, რომ სწორი აგრარული პოლიტიკის გატარების შემთხვევაში საქართველოს შეუძლია საკუთარი მოსახლეობის გამოკვება სამამულო აგროწარმოების პროდუქციით.

საქართველოს აგრარული პოტენციალის  
ამოქმედება უნდა გახდეს სასოფლო-სამეურნო-  
პოლიტიკის ძირითადი მიზანი. ოპტიმალურად  
კანსაზღვრული პრიორიტეტები, სწორად  
შემუშავებული და განხორციელებული აგრარული  
პოლიტიკა ქვეყნის სასურსათო უშიშროების  
მიღწევისა და საწარმოო-ეკონომიკური და  
ორგანიზაციური ინფრასტრუქტურის ისეთი სისტემის  
შექმნის ერთგვარი გარანტია, რომელიც  
უსრულებელყოფს აგრომწარმოებლებს საჭირო  
ქმოსაგლებით, ცხოვრების მისაღები დონით  
და პროდუქციის გაფართოებული  
დწარმოებისთვის საჭირო რესურსებით.  
მასთან, გლეხებს უნდა მოეხსნათ ის  
რობლემები, რომლებიც დაკავშირებულია  
ატერიალურ-ტექნიკური საშუალებებით  
ომარაგების, მელიორაციისა და  
გროტექნიკოვეტმომსახურების, პაზარზე  
კასების ტენდეციების განსაზღვრის,  
რეგიონების ხელმისაწვდომობისა და  
არმოებული პროდუქციის რეალიზაციის  
აკითხებთან.

ფაქტია, რომ დღეს საქართველოში სახოფცემა-  
ამეურნეო მიწაზე მოთხოვნა ნაკლებია

(სხვაგვარად, უკანასკნელ წლებში დასამუშავებული მიწის ნახევარზე მეტი დაუმუშავებელი, მიტოვებული არ იქნებოდა), ანუ ის არსებულ ეკონომიკურ-ტექნოლოგიურ გარემოში გლეხს ვერ აძლევს იმ დონის შემოსავალს, რომელიც საქმარისი იქნებოდა მისი ოჯახის შენახვისა და საქმიანობის აღწარმოებისთვის. სწორედ ამიტომ იცლება მთისა თუ ბარის სოფლები ახალგაზრდებისგან, პრაქტიკულად ყველა დიდ თუ პატარა სოფელში ვითარდება სამიში დემოგრაფიული პროცესი, რაც უპირველეს ყოვლისა, სოფლად მცხოვრებთა შორის ხანდაზმული ადამიანების ხევდრითი წონის გაზრდასა და მოზარდთა წილის შემცირებით გამოიხატება. 2004 წლის მონაცემებით, 16 წლამდე ასაკის მოსახლეობაში 21,5%-ს შეადგენდა, 2009 წლისათვის ის 18,2%-მდე ანუ 3,3 პროცენტული მუხლით შემცირდა. ამ ფონზე საპირისპირო სურათი იკვეთება შრომისუნარიანზე უფროსი (65წელს ზევით) ასაკის მოსახლეობის რიცხოვნობაში. კერძოდ, თუ ამ კატეგორიის ხვდრითი წონა 2004 წელს სოფლის მოსახლეობის 16,3%-ს შეადგენდა, 2009 წელს 0,9 პროცენტული მუხლით გაიზარდა და 17,2% შეადგინა. გაძლიერდა ყველა სახეობის მიგრაცია, რიგი სოფელი ეკონომიკურად აქტიური მოსახლეობის გარეშე დარჩენილი. პირველად ქვეყნის ისტორიაში, ქალაქად შობადობამ გადააჭირდა სოფლისას. მოშალა სოციალური და საწარმოო ინფრასტრუქტურა. სოფელი კარგავს ისტორიულ, სოციალურ-ეკონომიკურ და დემოგრაფიულ ფუნქციას. რაც ყველაზე უფრო დამაფიქრებელია, დღემდე სხვის იმედად მყოფი სოფლის მოსახლეობა ვერ ავლენს ბაზრის ელგმენტარულ მოთხოვნებზე აღეკვატური რეაგირების უნარს. ქართული სოფლისათვის დამახასიათებელი გახდა სიდარიძე, რაც მნელად მოსაშორებელია.

საქართველოს სოფლის მეურნეობაში მდგრადირების გაუარესება 2005-2006 წლებიდან დაიწყო. ამ პერიოდიდან მკვეთრად შემცირდა ნათესი და ნარგავი ფართობების, პირუტყვის სელადობის, სოფლის მეურნეობის ყველა სახეობის პროდუქციის წარმოების, მოსახლეობის სერსათოთ თვითუზრუნველყოფის მაჩვენებლები. დაუმუშავებულად დატოვებულმა მიწებმა სახანგი ფართობის 50-60%-ს გადააჭარბა, შემცირდა მინერალური სასუქების, შესამქმიდიკატების გამოყენება. სოფლად ერთი შინამეურნეობის მთლიანმა საშუალოთვიურმა შემოსავალმა 330 ლარი შეადგინა, რაც ნაკლებია ამავე პერიოდში

გაწეულ ხარჯებზე. სოფლის მეურნეობის პროდუქციის გაყიდვიდან მიღებული შემოსავალის 7-8%-ზე დატვირთვა ამონაგები მთლიანი შემოსავალების 7-8%-ზე დატვირთვა ამონაგები მთლიანი შემოსავალების 7-8%-ზე დატვირთვა შემცირდა სასოფლო მეურნეობების საქონლიანობის დონე, რაც წვრილი მეურნეობების ნატურალური ხასიათის მაჩვენებელია. აგრარულმა წარმოებამ დაკარგა მდგრადობა და იგი ბუნებრივ პირობებზე დამოკიდებული გახდა. ბოლო 9 წლიდან სოფლის მეურნეობის პროდუქციის წარმოების ინდექსი, 5 წელიწადს შემცირდა.

მატერიალური წარმოების სხვა დარგებში გამოყენებული შრომისაგან განსხვავებით, აგრარულ სფეროში გამოყენებული შრომა ნაკლებ მობილურია, ანუ აქ დასაქმებული საოჯახო მეურნეობა არაადგევატური სიჩქარით რეაგირებს საბაზრო კონუნქტურის ნებისმიერ ცვლილებაზე. ამის მიხედვით არა მარტო სოფლის მეურნეობის პროდუქციის წარმოების შედარებით გრძელვადიანი ციკლი, არამედ სოფლად ცხოვრების წესიც, ჩვეულებები, საცხოვრისთან და მიწასთან („ადგილის კაცის“ - მკვიდრი მიწათმოქმედის) დამოკიდებულების შედების შემთხვევაშიც კი, საოჯახო ფერმები გრძელებენ ფუნქციონირებას ურთიერთსოლიდარული ანუ ურთიერთდახმარების პრინციპის საფუძველზე (2009 წელს სოფლის მეურნეობაში დასაქმებულმა (892 ათასი) წლიურმა მუშაკმა საშუალოდ 1589 ლარის შემოსავალი მიიღო, რაც დაახლოებით 3-ჯერ ნაკლებია არასასოფლო სექტორში დასაქმებულ მუშაკთა შემოსავალზე. 2006-2008 წლებში სოფლად თვითდასაქმებულთა საშუალო თვიური შემოსავალი 137 ლარს შეადგენდა (2009 წელს 132,4 ლარს), მათ შორის სოფლის მეურნეობის პროდუქციის გაყიდვიდან მხოლოდ 30,4 ლარი იყო (2009 წელს ამ მაჩვენებელმა 29,2 ლარი შეადგინა), დანარჩენი კი ძირითადად პენსიებზე, ტრანსფერებზე და სხვადასხვა სახის ქონების გაყიდვაზე მოდიოდა). სწორედ ეს პრინციპია თითოეული ცალკე აღებული საოჯახო ფერმის ხანგრძლივგადიანი სიცოცხლისუნარიანობის საძირკველი.

ქვეყანის ეკონომიკურად აქტიური მოსახლეობის რიცხოვნობაში თვითდასაქმებულთა დონე, მართალია, საქმაოდ მაღალია განვითარებული ეკონომიკის ქონების შედარებით (ეკონომიკის ქვეყნებში ის საშუალო



## მეცნიერება/SCIENCE

შეადგენს 14%), მაგრამ, აქ საგანგაშოა არა იმდენად თვითდასაქმებულთა რაოდენობა, რამდენადაც ის ფაქტი, რომ მათი უდიდესი ნაშილი (58,2%) სოფლის მეურნეობაზე მოდის, სადაც თვითდასაქმებულთა საშუალო თვიური შემოსავალი არსებითად ჩამორჩება არა მხოლოდ წარმოება-დაწესებულებებში დასაქმებულთა შემოსავალებს, არამედ ქვეყანაში დადგენილ საარსებო მინიმუმის დონესაც. ასე მაგალითად, 2009 წლისთვის სოფლის მეურნეობაში საშუალოდ ერთ დასაქმებულზე თვეში შეიქმნა 70 აშშ დოლარის ექვივალენტური დამატებული დირებულება ანუ შრომის უნარიანი მამაკაცის საარსებო მინიმუმის მხოლოდ 93% (ცნობისათვის, 2002 წელს ეროვნულ ეკონომიკაში დასაქმებულთა საშუალო თვიური ხელფასი 113,5 ლარი იყო, მაშინ როცა აგრარულ სექტორში იგივე მხოლოდ 42,2 ლარს შეადგენდა. თანაფარდობა ამ მხრივ არსებითად არც 2008-2010 წლებში შეცვლილა. ეროვნულ ეკონომიკაში დასაქმებულთა ხელფასი ორნახევარჯერ მეტი იყო სოფლის მეურნეობაში დასაქმებულთა ხელფასზე).

სოფლად დასაქმებულთა ხელფასის დაბალი დონე არ უნდა იყოს გასაკვირი, რადგან ნებისმიერ რესურსებზე, მათ შორის შრომაზეც, მოთხოვნა დამოკიდებულია ამ რესურსის მწარმოებლურობაზე და მის ბაზაზე წარმოებული სხვადასხვა პროდუქტის ფასზე. აქედან გამომდინარე, რაც მეტი იქნება ადამიანური კაპიტალის გამოყენებასთან დაკავშირებული სხვა ფაქტორების (მიწა, კაპიტალი) რაოდენობა, მით მეტი იქნება შრომის ზღვრული პროდუქტიულობა და მოთხოვნაც მასზე.

1990 წელს საქართველოში ადამიანური რესურსების საერთო ოდენობა 3212 ათას კაცს ანუ მოსახლეობის 59,2 % უდრიდა, 2004 წლისათვის მან 2964 ათასი კაცი ანუ 68,6% შეადგინა. აღსანიშნავია, რომ სოფლის მეურნეობაში შრომითი რესურსის საერთო რაოდენობა 1990 წელს სულ 610 ათ. კაცს ანუ სახოფლო მოსახლეობის 25,1 % შეადგენდა. 2004 წლისათვის კი ამ მაჩვენებლებმა, შესაბამისად, 1624 ათ. და 65,7% შეადგინა, ანუ გაიზარდა 2,7-ჯერ. სხვაგვარად რომ ვთქვათ, 1990-2004 წლებში ქვეყნის მოსახლეობის შემცირების უფლებელ ერთ პროცენტზე შრომითი რესურსი 0,37%-ით შემცირდა, ხოლო სოფლის მოსახლეობაში პირიქით – მოსახლეობის ზრდის ყოველ პროცენტზე შრომითი რესურსი 18%-ით გაიზარდა.

ადამიანური რესურსების ნორმატიული სიდიდე სოფლის მეურნეობაში 450-500 ათ. კაცია, ხოლო ფაქტობრივი რიცხოვნება 1.624

<sup>5</sup> იხილეთ პ. კოდუაშვილის ნაშრომი „შრომითი რესურსების გამოყენების პრობლემები სოფლის მეურნეობაში“, „ბიზნესი და კანონმდებლობა“, №10, 2010.

ათ. კაცი. ამ ანგარიშით, უფლებულებები ინტენსიურ საგარებულზე ზრდასთან დაკავშირდება, საშუალო წლიური მუშაკი მოდის მაშინ, როცა ნორმატიული კოეფიციენტი მხოლოდ 0,45-0,5-ის ფარგლებშია.

სასოფლო-სამეურნეო წარმოების ადამიანური რესურსებით უზრუნველყოფის ოპტიმალური დონე როგორც ახლო, ისე მორეულ პერსპექტივაში ძირითადად დამოკიდებული იქნება მთავრობის მიერ გატარებულ ეკონომიკურ პოლიტიკაზე. მთავრობის მიერ აქტიური ეკონომიკური (მ.შ. აგრარული) პოლიტიკის გატარების შემთხვევაში ზოგადად შრომაზე ერთობლივი მოთხოვნა, ბუნებრივია, გაიზრდება. ის შესაბამისობაში მოვა რეალურად საჭირო შრომითი რესურსის რაოდენობასთან და სამუშაო ძალით უზრუნველყოფის დონე მის წონასწორულ მდგრმარეობას დაებრუნდება, ანუ აგროსექტორში დარჩება იმდენი მუშახელი, რამდენიც მას რეალურად ესაჭიროვა.

მრავალფეროვანი ბიოგუოდიმატური პირობების, რთული ვერტიკალური ზონალობის (მთისწინებსა და მთას ქვეენის ტერიტორიის 87% უჭირავს), აგრომრავალდარგვნების, აგროწარმოების გაძლოლის გროვნული ტრადიციების პროგრესული ტექნოლოგიებით განახლების, მატერიალური წარმოების სხვა დარგების განვითარების, საქართველოს მაღალგანვითარებულ აგრარულ-ინდუსტრიულ ქვეყანად გადაქცევის გათვალისწინებით, სოფლად დასაქმებულთა რაოდენობა, სოფლის მოსახლეობის 15-20 პრცენტის ფარგლებში დარჩება.<sup>5</sup>

2007-2009 წლებში საქართველოს აგრარულ სექტორში შემოვიდა სულ 45,6 მლნ აშშ დოლარის პირდაპირი უცხოური ინვესტიცია, ანუ ქვეყანაში შემოსული ამ სახის ინვესტიციების საერთო მოცულობის (4237,1 მლნ აშშ დოლარი) მხოლოდ 1,1%, მაშინ, როცა ამავე წლებში უძრავ ქონებაში (სასტუმროების შემნებლობა, არა სახოფლო-სამეურნეო დანიშნულების მიწა და ა.შ.) განხორციელებულმა პირდაპირი უცხოური ინვესტიციების მოცულობამ 455 მლნ აშშ დოლარს გადააჭირდა. 2007 წელს ქვეყანაში შემოსულ პირდაპირ უცხოურ ინვესტიციებში სოფლის მეურნეობის წილი 0,7%-ს შეადგენდა, იგი მომდევნო წლისთვის 0,5%-მდე დაეცა. 2007 წელს აგროსექტორში განხორციელებულმა ინვესტიციებმა აბსოლუტურ ციფრებში 15 მლნ

პირდაპირი უცხოური ინვესტიციების დინამიკა საქართველოს ეკონომიკასა და  
სოფლის მეურნეობაში (მლნ აშშ დოლარი)



	2007	2008	2009	2010
პირდაპირი უცხოური	2015	1564	658	553
ინვესტიციები სულ				
მ. შ. სოფლის მეურნეობაში	15.5	7.8	22.3	10.6
%	0.8	0.5	3.4	1.9

წყარო: სტატისტიკის ეროვნული სამსახური

აშშ დოლარი შეადგინა, 2008 წლისთვის ის 7,8 მლნ დოლარამდე შემცირდა.

ინვესტიციების ასეთი დინამიკა აგროსექტორში არ უნდა იყოს დიდი მოულოდნელობა თუ გავითვალისწინებოთ იმ სპეციფიკურ თავისებურებებს რომელიც სახოფლო-სამეურნეო წარმოებას გააჩნია. მხედველობაში მაქს სოფლის მეურნეობაში განხორციელებული დაბანდებებსა და მოსალოდნელ შედეგებს შორის უაქტობრივად არსებული საქმაოდ ხანგრძლივი პერიოდი (მაგალითად მრავალწლოვან ნარგავებში, მერძეულ ჯოგში და ა.შ.), სახოფლო-სამეურნეო წარმოებისთვის თანმდევი მაღალი რისკი, განსაკუთრებული იმ პირობებში როცა დარგში არ არსებობს განვითარებული სადაზღვევო ბაზარი, კვალიფიციური ადამიანური რესურსები, საჭირო ინფრასტრუქტურის შესაბამისი დონე და ხარისხი, მოწინავე ტექნიკური დანერგვის დანერგვა-ათვისებისა და გავრცელების უნარების გავრცელები და ა.შ. გარდა ამისა, იმ უცილებელ მოთხოვნებს, რომელთა დაკმაყოფილება უნდა შეეძლოს არა მარტო უცხოური ინვესტიციების მიმდებ ქვეყანას ზოგადად, არამედ იმ დარგსაც (სფეროს), რომელშიც ინვესტირება უნდა განხორციელდეს. გასათვალისწინებელია ისიც, რომ უცხოური ინვესტიციები მეტწილად გზას იკვლევს იმ დარგებში, სადაც გარემოებული ზომით შედარისებული ინვესტიციები ხორციელდება. უაქტია, რომ ამ მოთხოვნას დღეს ჩვენის სოფლის მეურნეობა ვერ აქმაყოფილებს და შესაბამისი არადამაკმაყოფილებელი შედეგიც სახეზეა ამდგნად, დღეს საქართველოს სოფლის მეურნეობა, როგორც დარგი არ არის მზად მსხვილმაშტაბიანი ინვესტიციების მოზიდვისა და საჭირო პროექტების განხორციელებისთვის.<sup>6</sup>

ნე დაგვავიწყდება ერთი პირუთვნელი და ბრძნეული გამონათქვამი, რომელიც ჩვენს პრობლემებს ზედმიწევნით ესადაგება:

<sup>6</sup> იხილეთ პ. კოლუაშვილისა და გ. ზიძზიძამის ნაშრომი „ქართულ სოფლის ინვესტიციები ესაჭიროება“. უკრნალი „ბიზნეს კურიერი“, №10, 2011.



## მაცნეორგება/SCIENCE

ქმეურნეობისათვის დამახასიათებელია რიგი კონომიქური კანონზომიერება, რაც განაპირობებს დარღვის სახელმწიფო რეგულირების სხვადასხვა მექანიზმის გამოყენების აუცილებლობას. კერძოდ, აგრარული ბაზრისთვის დამახასიათებელია სრულყოფილი კონკურენცია, რაც სურსათზე ფასების კლების ტენდენციას განაპირობებს; აგრარულ პროდუქციაზე მოთხოვნა პირდაპირ კავშირში არ არის მოსახლეობის შემოსაულებთან, რაც წარმოშობს ე.წ. ხანგრძლივვადიან პრობლემას; სოფლის მეურნეობის პროდუქციას მოთხოვნის დაბალი ელასტიკურობა ასახიათებს; მიწის ნაყოფიერების შენარჩუნება და მით უფრო აღდგენა, დიდ ხარჯებთან არის დაკავშირებული; ბუნებრივი პირობებისაგან დამოკიდებულების მაღალი ხარისხის გამო, სოფლად კაპიტალის დაბანდება სარისკოა; მიწის შეზღუდულობის გამო მცირეა წარმოების დივერსიფიკაციის შესაძლებლობები; ბუნებრივი პირობების გავლენით ადგილი აქვს წარმოების დიდ რყევას, რაც მოკლევადიანი ფერმერული პრობლემის წარმოშობას განაპირობებს (მაღალი ფასები ასტიმულირებს წარმოების გაფართოებას, ეს უკანასკნელი კი ფასების დაცვას).

ზოგად კონომიქურ კანონზომიერებებს ემატება საქართველოს სოფლის მეურნეობისთვის დამახასიათებელი თავისებურებები. ოჯახური ფერმების მნიშვნელოვანი რაოდენობა გაადგილებულია ქვემოთ მიწის მთავრობას განაპირობებს (მაღალი ფასები ასტიმულირებს წარმოების გაფართოებას, ეს უკანასკნელი კი ფასების დაცვას) და ასეთი მეურნეობების საკუთრებაში არსებული მცირე, დამრცვი, რთულკონტრუანი ნაკვეთების არსებობა შეუძლებელს ხდის ოპტიმალური სიღიდის ფერმების ჩამოყალიბებას. ნაკვეთების დამუშავება შესაძლებელია სპეციალიზებული და ძვირადღირებული სამორი ტექნიკის გამოყენებით, რომლის შექმნა საზღვარგარეთად შესაძლებელი.

მქვეთრი კონტიკალური ზონალობის გამო საქართველოში გვხვდება თითქმის ყველა ტიპის კლიმატი და ნიადაგი (49 ტიპი), მთლიანად ქვეყანა სარისკო მიწათმოქმედების ზონას განეკუთვნება, რომლის დაძლევა დიდ დანახარჯებთან არის დაკავშირებული (მორწყვა, დაშრობა). გასათვალისწინებელია ისიც, რომ საბჭოთა პერიოდში სოფლის მეურნეობაში ტარდებოდა მძლავრი პროდუქციონისტული პოლიტიკა, გლეხი ე.წ. საზოგადოებრივ მეურნეობაში მირითადად ფიზიკურ სამუშაოებს ასრულებდა და ბუნებრივია, დღეს მას არ გააჩნია წარმოების მთვლიანების მიზანს სორგანიზაციის არც გამოცდილება და არც ფინანსები. ამასთან, ლიბერალური სავაჭრო პოლიტიკის პირობებში მან კონკურენცია უნდა გაუწიოს მომსახურების სრული პაკეტით

უზრუნველყოფილი განვითარებულებულების განვითარება გამოიყენება

სოფლის, როგორც ტერიტორიული ერთეულის (რეალური თვითმართველობის დამკვიდრება, არჩეული მამასახლისი), განვითარების გარეშე (ინსტიტუციონალური და ინფრასტრუქტურული მოწყობა – გზა, წელი, ელექტროენერგია, ჯანდაცვა, ბაგაბაღები, სკოლები, ბიბლეოთეკები, კლუბები, კუმინგამბულობა, ტრანსპორტი, დასაქმება და სხვ) ქართულ სოფელს დაცლა, ანუ მოსახლეობის მასობრივი ემიგრაცია უმუქრება. თუ დღეს მოქმედი უარყოფითი ტენდენციები შენარჩუნდა, მოკლე ხანში აღარ გვექნება არა მარტო ფორმალური სოფლის მეურნეობა, არამედ თვით სოფელიც კი, რომლის გარეშე წარმოუდგენელია მთავრობის მიერ დეკლარირებული, იმედის მომცემი ტურიზმისა და კურორტების განვითარება.

აგრარული მეურნეობის აღორძინება პრაქტიკულად შეუძლებელი იქნება, ეროვნული ბაზრის დაუცველობის, აგროქრედიტის სისტემის ფორმირების, საჯარო მომსახურების სტრუქტურების

შექმნის,

დაწვრილერთეულებული სასოფლო-სამეურნეო მიწის კონსოლიდაციის გარეშე, აგროწარმოების მომსახურე დარგების მონოპოლიური მდგომარეობისა და მთავრობის მხრიდან არასათანადო მხარდაჭერისა და რეგულაციების პირობებში. ასევე, ეფექტუანი საგადასახადო, სადაზღვევო, საფინანსო, საინვესტიციო პოლიტიკის შემუშავებისა და გატარების გარეშე.

საბაზრო ეკონომიკაზე გადახვდის განვლიდმა ორმა ათწლეულმა პრაქტიკულად აშკარა გახდა, რომ სოფლის მისახლეობის მიმებ სოცი-ალურ-ეკონომიკური მდგომარეობის გაუმჯობესება, მასობრივი უმუშევრობისა და სიღარიბის წინაღმდეგ ბრძოლა მხოლოდ ე.წ. კომერციალიზაციით ვერ გახდება დაჩქარებული ეკონომიკური აღმაგლობის საფუძველი. შესაბამისად, დაუშვებელი იყო და არის მხოლოდ ამ საწყისებზე სოფლის მეურნეობის განვითარების სახელმწიფო პოლიტიკის აგება, რაც პრაქტიკულად ეკონომიკური განვითარების სტრატეგიის არ არსებობასა და პროცესების თვითდინებაზე მიშვებას ნიშნავს.

აგრარული კრიზისი მნიშვნელოვნად აძლიერებს სახელმწიფოს მხრიდან სოფლის მეურნეობის დახმარებისა და რეგულირების მოტივაციას, რათა მოქმედდეს ის ბერკეტები, რომლებიც არ არის უზრუნველყოფილი

თვითორეგულირების საბაზო მექანიზმებით. მხოლოდ მრავალი მექანიზმის პალანსირებული მოქმედებით მიიღწევა აგროსასურსათო სექტორის ეფექტიანი მართვა, რაც საფუძველს უქმნის დაფინანსების ყველა სუბიექტის ხოციალურ-ეკონომიკური ინტერესების მაქსიმალურ და გარანტირებულ რეალიზაციას.

სახელმწიფო ჩარევის (რეგულაციების) სასარგებლოდ მეტყველებს ისიც, რომ ამ დონისძიების გატარებამ მნიშვნელოვანი როლი შეისრულა მსოფლიოში ეკონომიკური კრიზისების დაძლევაში, როგორც XX საუკუნის 30-იან და მეორე მსოფლიო ომის შემდგომ (1945–50-იან) წლებში, ასევე მიმდინარე მსოფლიო კრიზისის დროს. სწრაფად განვითარებადი ქვეყნების პრაქტიკა ადასტურებს არა რომელიმე მიმართულების, არამედ ლიბერალური და სოციალურად ორიენტირებული ეკონომიკური პოლიტიკების რაციონალური შეთანაწყობის უპირატესობას.

აქედან გამომდინარე შეიძლება ითქვას, რომ რომელიმე ერთი ეკონომიკური პოლიტიკისადმი უპირობო ერთგულება საბაზო ფუნდამენტალიზმის გამოვლინებაა. ქვეყანაში ეკონომიკის განვითარებისთვის აუცილებელია პრაგმატიული, ეკონომიკური დოგმებისგან თავისუფალი ისეთი მოდელის შემუშავება, რომელიც ჰველაზე უფექტიანი იქნება მოცემულ პირობებში.

ნებისმიერ ქვეყანაში სოფლად მოსახლეობის რეალური დასაქმებისა და შედარებით მოეკლე დროში სოციალურ-ეკონომიკური განვითარების სათანადო დონის მიღწევა მხოლოდ სისტემური ცვლილებებითა და კომპლექსური დონისძიებების განხორციელებითაა შესაძლებელი. მათ შორის ერთ-ერთი მნიშვნელოვანი ადამიანური რესურსების სამეწარმეო აქტივობის ამაღლებაა. უნდა გვესმოდეს, რომ ქვეყანაში მიმდინარე ეკონომიკური პროცესების უძირითადები პროდუქტია ჯანმრთელი, მაგალითური განვითარებით და გონიერივად განვითარებული ადამიანი, იგი ქვეყნისთვის არანაკლებ დიდი განძია, კიდრე ეკოლოგიურად სუფთა გარემო და მსოფლიოში რეალიზებადი პროდუქტია. ამ მიმართულებით მსოფლიოს სხვადასხვა ქვეყნების გამოცდილება ადასტურებს, რომ შრომითი რესურსების სამეწარმეო გააქტიურება ჟველაზე კარგად სოფლად კოპერაციული მოძრაობის განვითარების მოძრაობის შესაძლებელი. საყურადღებოა, რომ სოციალურ-ეკონომიკური განვითარების

საფუძველად კოპერაციულ საწყისებზე დამყარებული სოლიდარობისა ურთიერთდაბეჭდის ურთიერთდაბეჭდის გზა აირჩიეს თავის ურთიერთდაბეჭდის ეკონომიკის მქონე ბევრმა სხვამ მათ შორის ბალტიის ქვეყნებმაც). ეს პროცესი უველგან სახელმწიფოს აქტიური მაორიენტირებელი, მაორგანიზებელი როლით და ხელშეწყობით წარიმართა. ანუ: ამ ქვეყნებში ფუნქციონირდა კეშმარიტი აქტიური სახელმწიფოებრიობა და არა ატროფირებული. აგროსამრეწველო ინტეგრაციისა და კოოპერაციის მრავალი წარმატებული მაგალითი გვიჩვენებს, რომ კოპერაციული შრომის უკუგების ხარისხი გაცილებით მაღალია ინდივიდუალურ შრომასთან შედარებით.

ჩეხი ქვეყნისთვის საწარმოო ურთიერთობათა ფორმის არჩევა დიდად მნიშვნელოვანია როგორც სოციალურ-ეკონომიკური განვითარების, ასევე ეკოროატლანტიკურ სივრცეში ინტეგრაციის თვალსაზრისით. საქართველო, მისი ეთნოგელტურული და ეთნოგენეტიკური მახასიათებლებიდან და არჩეული პოლიტიკური გეზიდან გამომდინარე, უდავოდ იმსახურებს განვითარებული ქვეყნების რიგში ყოფნას და მით უფრო სწრაფად შესძლებს ამას, რაც უფრო ინტენსიურად გატარდება დამოკრატიული სოციალურ-ეკონომიკური რეფორმები.

ამ რეფორმებიდან უმნიშვნელოვანებით საქართველოს მრავალდარგოვანი აგრარული სექტორის რეფორმა, რომელიც გადაუდებლად მოითხოვს დაქუცმაცებული სოფლის მეურნეობის საწარმოო ბაზის გამსხვილება-გამასივებას (კონსოლიდაცია), მიწის წერილ მესაქუთრეთა ნებაყოფლობითი კოპერაციული გაერთიანებების ჩამოყალიბებით და მათ გადამმუშავებელ საწარმოებთან ინტეგრაციის გზით. შედეგად, კოპერაციული ფორმების გამოყენებით, აღილებზე მივიღებოთ სოფლის მეურნეობის პროდუქციის წარმოების, გადამუშავებისა და რეალიზაციის ინტეგრირებული სისტემის (ერთიანი ციელის) შექმნას, სადაც გლეხები (ფერმერი) დაინტერესებული იქნება ერთობლივი საქმიანობის ჟელა საფეხურით, საწარმოო პროცესისა და მომარაგების ჟველა დეტალით დაწყებული და საბოლოო პროდუქტის რეალიზაციიდან მონაბეჭით დამთავრებული, რაღაც პრატიკულად, მხოლოდ ამ შემთხვევაშია შესაძლებელი მისი შემოსავლების ზრდა და სოციალური პრობლემების მოგვარება (განსახორციელებელია №4(23), 2011 წელი



„თემის სამეწარმეო მობილიზაციის პროგრამა“)<sup>7</sup>. ასევე უნდა გვახსოვდეს, რომ სოფლად კოოპერაციული გაერთიანებების ჩამოყალიბება არის დარგის სპეციალისტებზე მოთხოვნის გაჩენის ძირითადი გზა.

საქართველოს სოციალურ-ეკონომიკური განვითარების დღევანდელი მდგომარეობა ობიექტურად მოითხოვს ყოველმხრივ გააზრებული და ეფექტური პროგრამების განხორციელებას, რომლებმაც სასოფლო რაიონებში მოსახლეობის სამეწარმეო გააქტიურების საფუძველზე სოფლის მუერნეობის პროცესის მაღალი ტემპებით ზრდა უნდა უსრუნველეოს.

ეკონომიკაში სახელმწიფოს ჩარევა ძირითადად ორი ფორმით ხდება. ჩვენ შევჩერდებით მხოლოდ ერთსე - ფუნქციონალური ხარევის ფორმაზე, რომელიც ფაქტობრივად გულისხმობს სახელმწიფოს მიერ ამა თუ იმ პროცესის გადასაწყვეტად ხელსაყრელი პირობების შექმნას.

ეკონომიკურად დაწინაურებული ქვეყნების პრაქტიკა ადასტურებს, რომ რთული

სიტუაციის დასაძლევად დიდი მიშვნელობა აქვს მოსახლეობის იდეოლოგიურ (სიმართლის თქმა) უსრუნველყოფას, რაშიც სახელმწიფოსთან ერთად აქტიური მონაწილეობა უნდა მიიღონ აკადემიურმა და არასამთავრობო ორგანიზაციებმა, სახელიერო პირებმა, საზოგადო მოღვაწეებმა, ინფორმაციის მასობრივმა საჟუალებებმა (საზელევიზო პროექტები “იმედის გმირები” და „ჩვენი ფერმა“, საქმარისი არ არის). საქართველოს მოსახლეობას ყოველდღიურად უნდა შოთავაონოთ, რომ გას სხვების დაუხმარებლად, საქუთარი შრომით შეუძლია მაღალგანვითარებული სოფლის მუერნეობის აშენება, ღირსეულად ცხოვრება.

უნდა ვაღიაროთ, რომ თანამედროვე ეტაზე ყველაზე დიდი დეფიციტი, რაც საქართველოში შეინიშნება, ცოდნის დეფიციტია. მსოფლიო პრაქტიკა ადასტურებს, რომ წერილ გლეხური მეურნეობების პირობებში სოფლად სწავლება – კონსულტირება, დანერგვის სისტემის ორგანიზება უპირატესად სახელმწიფოს ხელეწიფება და მისი მთლიანი კომერციალიზაცია დიდი შეცდომა იქნება.

კრედიტის ხელმისაწვდომობის აუცილებლობა სოფლის მეურნეობაში არსებული მდგრმარეობითაა განპირობებული. მისი მიღწევა შესაძლებელია აგროსაკულტო (ურთიერთდახმარების,

კოოპერაციული ტიპის) სპეციალის ხელმწიფო სისტემის შექმნით<sup>8</sup>, რომლის ფორმირებაში სახელმწიფო ხორთად კერძო სექტორიც მიიღებს მონაწილეობას. მიზანშეწონილია სოფლის მეურნეობის განვითარების, თემის სამეწარმეო მობილიზაციის, საგირავნო და საგარანტიო ფონდების შექმნა. ეფექტიანია სახელმწიფო ბიუჯეტი კრედიტის პროცენტის სუბსიდირებისთვის თანხის გათვალისწინება, რომელიც რომელიმე სახეობის პროდუქციის წარმოებაზე იქნება მიმართული. ასევე ხელსაყრელია მიკროსაფინანსო ორგანიზაციების რეგულირების გამოყენება, რომლის ჩამოყალიბებაში სახელმწიფომაც უნდა მიიღოს მონაწილეობა. მიკროკრედიტების გაცემისას მიზანშეწონილია გირაოს ნაცელად კოლექტიური პასუხისმგებლობის გამოყენება.

სახელმწიფომ მნიშვნელოვანი როლი უნდა შეასრულოს სასოფლო-სამეურნეო დაზღვევის სისტემის ჩამოყალიბებაში არა მარტო ფინანსური მონაწილეობით, არამედ, საწყის ეტაზზე დასაზღვევი პროდუქციის სახეობისა და რაოდენობის განსაზღვრაში. ამ ტიპის დაზღვევა სავალდებულო უნდა იყოს.

რომელიმე სახეობის პროდუქციის წარმოებაზე დასპეციალიზების, შემოსავალების გაზრდისა და კორპორატიული საკუთრების განვითარების ყველაზე კარგ ფორმად მიჩნეული უნდა იქნეს თანამედროვე ტექნოლოგიით აღჭრულებილი მცირე და საშუალო ზომის გადამმუშავებელი აგროწარმოებათან ინტეგრირებული საწარმოების ჩამოყალიბება. გლეხებზე, მათ გაერთიანებებზე დანაღვარ-მოწყობილობების მიწოდება უნდა მოხდეს სახელმწიფოს მხარდაჭერით ჩამოყალიბებული სალიზინგო კომპანიების მიერ.

საქართველოს უდავოდ შეუძლია, კოოპერაციულ საწყისებზე მოხადინოს სოფლად მოსახლეობის სამეწარმეო აქტივობის მობილიზაცია და არა მარტო სოფლის მეურნეობის, არამედ მასთან ტექნიკურ-ტექნილოგიურად დაგაუშირებული დარგების სწრაფი რეაბილიტაციაც და შემდგომი განვითარება. სოციალურ სოლიდარობაზე

<sup>7</sup> იხილეთ პ. კოლუმბიულის შრომა „კოოპერაცია – სოფლად სამეწარმეო გააქტიურების ეფექტიანი გზა“, ცხუმ-აბაზეთის მეცნიერებათა აკადემიის „მოამბე“, ტ. 1, 2011.

<sup>8</sup> იხილეთ პ. კოლუმბიულის შრომები – „საქართველოში აგროკრედიტის განხორციელების გზები“ და „სოფლის მეურნეობის დაკრედიტების ძირითადი მიმართულებები“. აგრარ. მეცნ. პრობ. ტ. 4, 1998. ტ. 15, 2001.

დაუუძნებული მეურნეობრიობის ახალი ფორმების დამკვიდრებას, ავტომატურად მოსდევს სოფლის მოსახლეობის მასობრივი დასაქმება, მათი შემოსავლების მკვეთრი ზრდა, აგრარული შრომის ავტორიტეტის ამაღლება და სოფლის კომპლექსური და დაჩქარებული განვითარება.<sup>9</sup>

ესაა ცნების „ჯანსაღი საშუალო ფენა“ რეალური შინაარსი.

სახელმწიფო უნდა შეასრულოს წამყვანი როლი თესლისა და ნერგის, სანაშენე პირუტყვის წარმოების საქმეში. კერძო სექტორი ამ სეგმენტში თანდათან, მეცნიერების დაკავშირილების კვალიობაზე უნდა ჩაერთოს.

საქართველოში გამართლებულად უნდა მივიჩნიოთ სახელმწიფო (საჯარო) აგრარული სერვისცენტრების ჩამოყალიბება, სადაც ტექნიკით მომსახურებასთან ერთად, გლეხებს საშუალება ექნებათ მიიღონ ინფორმაცია მათვის საჭირო საკითხებზე. მომსახურების დაბალი ტარიფების შესანარჩუნებლად სერვისცენტრებს უნდა გადაეცეთ სახელმწიფო საკუთრებაში დარჩენილი მიწის ფართობები პროდუქციის საწარმოებლად და საჩვენებელ მეურნეობათა მოსაწყობად. გადასახედია სახელმწიფო სტრატეგია სარწყავი და დამშრობი სისტემების განსახელმწიფოებრიობასთან დაკავშირებით.

განსახუობებულ ყურადღებას იმსახურებს საბაზრო მექანიზმების გამოყენებით სოფლის

მეურნეობის პროდუქციის შესყიდვა, რომელიც წარმოებისა და რეალიზაციის მთელ ჯაჭვში ინტეგრატორის როლს შეასრულებს. გარანტირებული შესყიდვა უზრუნველყოფს პროგრესული ტექნოლოგიების გამოყენებას, აგრარულ წარმოებაში მომსახურების სფეროს სრულ ჩართვას. ასევე აუცილებელია სახელმწიფო (ნახევრად ადმინისტრაციული, ნახევრად კომერციული) მარეგულირებელი (ჩამრევი) სამსახურების შექმნა, რადგან ისინი აწესრიგებენ სასურსათო ბაზარზე პროდუქციის მოთხოვნა-მიწოდების სტაბილურობას, რათა საბაზრო ფასები დროის ყველა მომენტში წონასწორობასთან ახლოს იყოს. საქართველომ უნდა შექმნას ერთი ან რამდენიმე

მარეგულირებელი სამსახური – ამ ეტაპზე მარცვლეულისა და მეცხოველეობის პროცესის წარმოების სფეროში.<sup>10</sup>

სამრეწველო წარმოშობის და სოფლის მეურნეობის პროდუქციაზე ფასების დარეგულირების, სურსათზე ფასების ზრდის ტენდენციის შეჩერების საუკეთესო საშუალებას საწვავისა და ძირითადი სასურსათო პროდუქტების მარაგების შექმნა წარმოადგენს, რომლის სასარგებლოდ მრავალი ქვეყნის გამოცდილება მეტყველებს.

მიუხედავად საგადასახადო კანონმდებლობის სრულყოფისა, სოფლის მეურნეობის სათვის დამახასიათებელი საეციფიკური ხარჯებისა და რისკების გამო, გადასახადები მაინც დარგის განვითარების შემაფერხებელ ფაქტორად განიხილება. აქედან გამომდინარე, ახლად შექმნილი მცირე და საშუალო საწარმოები უნდა განთავისუფლდენ ყველა სახეობის გადასახადისგან, გარდა საშემოსავლოს.

რესეტის მიერ გამოცხადებული ემბარგოს პირობებში დიდი მნიშვნელობი ენიჭება ევროპაშირის ქვეყნების ბაზარზე პროდუქციის გატანას, მათ მიერ დადგენილი პირობების გათვალისწინებით. რამდენადაც ამ პირობების შესრულება ყველა მეწარმეს არ შეუძლია, სახელმწიფომ უნდა მოახდინოს ოჯახური ფერმების აღნენიფიცია და კველაზე სიცოცოლების უნარიან ჯგუფს აღმოტინოს დახმარება პროდუქციის წარმოების კონტროლის სისტემის ჩამოყალიბებაში. პრაქტიკაში თანდათანობით უნდა დაინერგოს საწარმოებისთვის ხარისხის საერთაშორისო სერთიფიკატის მინიჭების წესი.<sup>11</sup>

ეროვნული ბაზრის დაცვის მიზნით, საქართველომ უნდა გამოიყენოს ყველა ის ბერები და მექანიზმი, რომელიც მას როგორც გაჭრობის მსოფლიო ორგანიზაციის წევრ ქვეყანას გააჩნია (უკირველესად მხედველობაში მაქს ე.წ. დაცვაში ღონისძიებები, რომელიც გამოიყენება ისეთი სწრაფმზარდი იმპორტის მიმართ, რომელიც ზარალს აუნებს ადგილობრივ მწარმოებელს ან ქმნის ასეთი ზარალის მიერგების საფრთხეს, სეზონური ფასები და სხვა).<sup>12</sup> ასევე, მთელი ყურადღება გადაიტანოს

<sup>9</sup> იხილეთ პ. კოლუაშვილისა და დ. მამუკელაშვილის ეფექტური მექანიზმი“. „ახალი ექონომისტი“, №4, 2010.

<sup>10</sup> იხილეთ პ. კოლუაშვილისა და თ. კუნტულიას ნაშრომი „სახელმწიფოს მარეგულირებელი როლი აგრო-სასურსათო სექტორში“, სსმმა „მოამბე“, გ. 29, 2011.

<sup>11</sup> იხილეთ თ. კუნტულიასა და პ. კოლუაშვილის შრომა „საქართველოს სოფლის მეურნეობის სტრატეგიისთვის“, სსმმა „მოამბე“, გ. 28, 2010.

<sup>12</sup> იხილეთ პ. კოლუაშვილისა და გ. ზიბზიბაძის ნაშრომი – გმო-ს „რაუნდები“ და საქართველოს სატარიფო პოლიტიკა. „ბიზნესი და კანონმდებლობა“, №6, 2010, 33-38 გვ.



## მეცნიერება/SCIENCE

ადგილზე კონკურენტუნარიანი პროდუქციის წარმოებაზე, პროდუქციის ადამიანისთვის უგნებლობის სისტემურ შემოწმებასა და მიღებული შედეგების სისტემატურ გამოქვეყნებაზე.

რაც შეეხება დარგობრივ პრიორიტეტებს, აქ უპირველესად უურადღება უნდა მიექცეს იმპორტჩანაცელებადი და ძირითადი სასურსათო პროდუქტების წარმოებას (რისტვისაც შესამუშავებელია სპეციალური სახელმწიფო პროგრამები). მათ შორისაა: მარცვლეული (ხორბალი, სიმინდი, ქერი, შვრია, ჭვავი. შესაბამისი აგროტექნიკისა (მ.შ. მაღალი რეპროდუქციის თესლი) და ტექნოლოგიის პირობებში პირველ ეტაპზე (280000-300000 პა-ზე) შეიძლება ვაწარმოოთ 1,0-1,1 მლნ ტონა მარცვლეული, ხოლო მეორე ეტაპზე (370000-380000 პა-ზე) 1,4-1,5 მლნ ტონა, მ.შ. ხორბალი მოთხოვნილების 65-70%-ის ფარგლებში. მიწათმოქმედების ინსტიტუტის ტექნოლოგიურ რუკებზე დაყრდნობით შესრულებულმა გაანგარიშებამ გვიჩვენა, რომ საქართველოში წარმოებული 1 ტონა ხორბალის დირექტულება 50 აშშ დოლარით ნაკლები იქნება დღეისთვის ქვეყანაში იმპორტირებულ ხორბალის ფასთან შედარებით,<sup>13</sup> მეცნოგელეობა და მისი პროდუქცია, ზეთოვანი გულტურები (მზესუმზირა - 15000 პა, სიმინდი, ხოია - 14000 პა). ასევე: ხეხილი ყველა სახეობის - 60000 პა, ციტრუსი - 10000 პა, თხილი და კაკალი - 15000 პა, ვაზი - 60000 პა, ჩაი - 15000 პა, ბოსტნეული (თითქმის ყველა რაიონში) - 30000 პა, ბაზჩეული - 4000 პა, კარტოფილი - 20000 პა, შაქრის ჭარხალი - 3000 პა, კენკროვნები, ეთერზეთები, დაფნა - 10000 პა, ტუნგო, ევკალიპტი, აბრეგულმის პარკი, თაფლი (შეიძლება ვიყოლით 600000 სკა) და მათი გადამუშავების პროდუქტები.

საქართველოს ძირითადად ეკოლოგიურად სუფთა აგროპროდუქციით შეეძლია შეადწიოს და დამკიდრდეს ეკროპულ ბაზარზე. მან მისი მცირებიშიანობიდან გამომდინარე, აქცენტი უნდა გააკეთოს არა წარმოების მასშტაბსა და რაოდენობრივ მაჩვენებლებზე, არამედ პროდუქციის უსაფრთხოებასა და სარისხეობრივ მასასითუბლებზე რისთვისაც ხელი უნდა შეეწყოს ეკოლოგიურად სუფთა აგროპროდუქციის წარმოების განვითარებას, რომლის საწარმოო ბაზა ქვეყნის მთელი მთიანეთითა. ამასთან, მრავალწლიანმა ნარგავებმა ძირითადად უნდა

დაიკავოს მისთვის ტრადიციულებად განკუთვნილი შედარებულებების და აღგილები (სამხრეთის დაქანების ფერდობები), ხოლო ბარი დაეთმოს მარცვლოვნებს და სხვა ერთწლიან კულტურებს.

საქართველოს მთასა და მთისწინეთში მცხოვრების განვითარება ქვეყნის ერთ-ერთი მთავარი სასიცოცხლო არტერიის - მთიანეთის აღორძინებისა და თავდაცვის უპირველესი პირობა იქნება. მეცხოველეობის საკვები ბაზისა და ჯოგის სტრუქტურის გაუმჯობესების გათვალისწინებით, ქვეყანაში შეიძლება ვიყოლით 1,5-1,6 მლნ. სული მრა., ცხვარი და თხა - ზაფხულში 2,0 მლნ., ხოლო ზამთარში 1 მლნ. სული. აქვე უნდა ითვას, მაგრამ დამზადებისა და მისი პროდუქციის წარმოების (მ.შ.ხალხური რეწვის) ხელშეწყობის შესახებ, რომლის გარეშე მეცხვარეობის განვითარებაზე საუბარი მეტად რთული იქნება.

განსაკუთრებულ ყურადღებას საჭიროებს ისეთი სწრაფმიზიფადი და მაღალი უკუგების დარგები, როგორიცაა მეფრინგელეობა (შეიძლება ვიყოლით 15-20 მლნ ფრთა და ვაწარმოოთ 1,350 მლნ. ცალი კვერცხი) და მეთევზეობა (ხატორე მეურნეობათა შესაძლებლობის გათვალისწინებით, თავისუფლად შეიძლება ვრეწოთ 75-80 ათასი ტონა ნედლი თევზი). აქ ყველა რეზერვია საკუთარი წარმოების პროდუქციით მოთხოვნილების დაქმაყოფილებისთვის.

ხოფლის მეურნეობაში და მასთან დაკავშირებულ დარგებში სახელმწიფო პროგრამების მეშვეობით უნდა გააქტიურდეს საინკუსტიციო პროცესები, ინოვაციური და მცირებულ-ტექნოლოგიური მიღწვების დანერგვა.

დასასრულ, საქართველოს მთავრობამ უნდა მიიღოს აგრარული პოლიტიკის ახალი სტრატეგია სწორად განსაზღვრული პრიორიტეტებით, რომელშიც არა უბრალოდ აგრარული, არამედ უფრო ფართო, - ხოფლის კომპლექსური განვითარების პოლიტიკა იგულისხმება, ანუ შეასმოს ერთმანეთობის აგრარული, სოციალური და ყოფილი პრობლემების კომპლექსურად გადატრა. ამასთან ერთად, შეიძულება მთიანეთის ხელშემწყობი და მარეგულირებელი საკანონმდებლო ბაზა, რომელშიც პრატიკულად მოიაზრება ეკონომიკური

<sup>13</sup>იხილეთ პ. კოდუაშვილისა და გ. ზიბზიძის ნაშრომი - „საქართველოს ქედუნარიანი აგრარული მოლიტიკა ესაჭიროება“. საქართველოს ეკონომიკა, №5, 2008. 44-49 გვ.

მექანიზმის უკეთ ელემენტის გააქტიურება. მისადებია საკანონმდებლო აქტები:

- „საქართველოს სასურსათო უშიშროების შესახებ“;
- „სოფლის სტატუსის შესახებ“;
- „სპეციალიზებული აგროსაკრედიტო სისტემის შესახებ“;
- „მრავალდარგოვანი სოფლის მეურნეობის დაცვისა და მდგრადი განვითარების შესახებ“;
- „მიწათმოქმედის სტატუსის შესახებ“;
- „სასოფლო-სამეურნეო კოოპერაციის შესახებ“;
- „სასოფლოსამეურნეო მიწის კონსოლიდაციის შესახებ“;
- „აგრონედლეულისა და მისი აღწარმოებისათვის საჭირო საქონელზე (მომსახურებაზე) ფასების პარიტეტის დადგენისა და დაცვის შესახებ“ და სხვა, რომელმაც უნდა შექმნას საკანონმდებლო ბაზა ქვეყანაში აგროწარმოების აღორძინებისა და შემდგომი განვითარებისათვის.

საქართველოს წინაშე დღეს უკვე არსებული გლობალური გამოწვევები და მათი დაძლევის ობიექტური აუცილებლობის ამოცანები, რეალურად მოითხოვს, როგორც სასოფლო-სამეურნეო წარმოების დარგობრივი სტრუქტურის გადახედვას (პროირიტეტული დარგებისა და კულტურების განსაზღვრა. სოფლის მეურნეობის ისეთი დარგობრივი სტრუქტურის ჩამოყალიბება, რომელშიც წამყვანი და პროირიტეტული ადგილი დაეთმობა სასურსათო ბალანსის ფორმირებისთვის საჭირო პროდუქტების წარმოებას), ასევე თითოეული დარგის საწარმოო და საექსპორტო პორტფილის დადგენას და გამოყენების სოციალურ-ეკონომიკური მიზანშეწონილობის განსაზღვრას. გასაძებია, რომ დღეს არსებული სოფლის მეურნეობის დარგობრივი სტრუქტურის მოდერნიზაცია შედარებითი უპირატექსობის პრიციპის გათვალისწინებით და მაგრამ ამ მიმართულებით მოძრაობის დაწყება, მეტად საჭირო და გარდაუგალი აუცილებლობა.<sup>14</sup>

არსებითა, რომ ხელი შეწყოს სახელმწიფოს გადაქცევას სოფლის მეურნეობის პრდუქციის არა მარტო მთავარ დამკვეთად, არამედ მთავარ მუიდეულად და გამანაწილებლად, იმ შემთხვევაში, თუ – საჭირო იქნება ბაზარზე მდგომარეობის სტაბილიზაცია.

უნდა გავითვალისწინოთ, რომ თანამდებროვად მსოფლიოში კონკურენცია მიმდინარეობს არა მარტო სახელმწიფო ეკონომიკის მოწყობის მოდელებს შორის, არამედ ეროვნულ მეურნეობათა მოდელებსა და ეკონომიკის დარგთა ორგანიზაციისა და გაძლიერის ფორმებს შორისაც, რათა მიღწეულ იქნება ქვეყნის კონკურენციარიანი უპირატესობა. ის, რაც ოპტიმალურია ჩინელისათვის, ან ამერიკელისათვის, შეიძლება ჩვენთვის არ იყოს ოპტიმალური. ჩვენ გვაქვს განსხვავებული ეროვნული სპეციფიკა, რომელიც განსაკუთრებული თავისებურებებით წარმართავს ერის ყოფაცხოვრებისა და სამეურნეო საქმიანობის სხვადასხვა სფეროს, მექანიზმები ადამიანთა ურთიერთობის რეგულირებისა ფსიქოლოგიური, ტრადიციისმიერი, ფასებულობათა სკალით განსაზღვრული, კულტურული, მიწასთან დამოკიდებულებისა და სხვა. გაგვაჩნია განსხვავებული გეოპოლიტიკური გარემო, რესურსებით პოტენციალი, ბიოგეოკლიმატური პირობები, აგრარული წარმოების წესი, საიდანაც მომდინარეობს საკვების შემაღებელობა, ქვების თავისებურებები, კვების ხასიათი და ა.შ. ყოველივე ეს, პუნქტირივია, მოითხოვს აგროსასურსათო სექტორის რეფორმირებისა და განვითარებისადმი განსხვავებულ მიღგომას, მის განხორციელებას ქართული სპეციფიკის გათვალისწინებით, და არა უცხოეთის რომელიმე ქვეყნის (თუნდაც იმ ძალიან წარმატებულის) გამოცდილების შექანიერად გადმოტანაგამეორებას. აქვე ერთი ჩანაწერის შესახებ ზემოთ ხსენებულ სტრატეგიაში, რომელიც არ შეიძლება არ გაიზიარო: „ნუ ჩათველით, რომ საქართველოსთვის ავტომატურად სასურველია რაიმეს მიღება მხოლოდ იმის გამო, რომ ეს რაღაც მიღებულია ეკონომიკის, ამერიკის, იაპონიის თუ განვითარებული მსოფლიოს სხვა ქვეყნებში“.

დაბოლოს, უფრო მეტად ვიდრე ეს აქამდე იყო შესაძლებელი, აუცილებელია საქართველოს სოფლის მეურნეობის გაუმჯობესება და განთავისუფლება ზედმეტი ხარჯებისგან. ჩვენ ჯერ კიდევ შემოგვაქვს საჭირო საკვები პროდუქტების თითქმის 80% და თუ საქართველოს ეკონომიკას სურს მიაღწიოს გაწონასწორებულ საგაჭრო ბალანსს, უნდა მნიშვნელოვნად გადიდებეს აგრარული წარმოება, რათა, რამდენადაც ეს

<sup>14</sup> იხილეთ პ. კოდუაშვილისა და გ. ზიბზიძის ნაშრომი „შეფარდებითი უპირატესობა და საქართველოს აგრარული მეურნეობა“. „ბისწერი და კანონმდებლობა“, №9, 2010.

შესაძლებელია, შემცირდეს ხურსათისათვის ვალუტის ზედმეტი ხარჯვა.

კველაზე არსებითი ის არის, რომ ავტონომიურ რეჟიმში ფუნქციონერებადი ქვეყნის ეკონომიკაც და მათ შორის სოფლის მეურნეობაც ისე უნდა წარიმართოს, რომ იგი უპირველეს ყოვლისა, საკუთარი მოსახლეობის მოთხოვნებს უნდა აქმაყოფილებდეს. ეკონომიკისა და სოფლის მეურნეობის კველა რგოლი მოვალეა განუხელად ასრულებდეს მას. ამ პილო ხანს საქართველოსში გამოიყვათა ერთი შეტად შემაშფოთებელი ტენდენცია, რადაც უნდა დაგვიკავდეს მოვიპოვოთ, რაც შეიძლება მეტი ვალუტა. ასეთი სტრატეგია იმთავითვე მცდარია. ვალუტის მოპოვება კველა ნორმალური ეკონომიკის მქონე ქვეყნისთვის ე.წ. მეორადი ამოცანაა და ასეც უნდა იყოს. თუ გვხუს რაიმე არსებითს მივაღწიოთ.

**მაღალპროდუქტიული სოფლის მეურნეობის შექმნა აღიარებულ უნდა იქნეს ქვეყნის ეკონომიკური პოლიტიკის ძირითად ამოცანად და საერთო ეროვნული ზრუნვის საგნად. მხოლოდ ასე შეიძლება გადარჩეს ქართული სოფლი, რომლის გარეშე საქართველოს განვითარების პერსპექტივა წარმოდგენელია.**

ამრიგად, საქართველოს ბეჭი დამოკიდებულია მისი სოფლის ბეჭზე. სოფლის ბეჭი დამოკიდებულია მთავრობის ინტელექტზე, კეთილ ნებაზე, მუყაითობასა და პატიოსნებაზე. ვიზირობ, ამ პირობათა შექმნის პოტენციალი საქართველოს აქვს.

## საქართველოს სოცლის მეურნეობის განვითარების სტრატეგიული გეგმის მონაბაზი

1. ხედვა – კონკურენტუნარიანი აგროსასურსათო სექტორი – ქვეყნის სახურსათო უშიშროების (უსაფრთხოება) ძირითადი გარანტი;

2. მისია – მდგრადი განვითარების პრინციპებისა და მაღალი ინტესიური თანამედროვე ტექნოლოგიების დანერგვის საფუძვლზე აგროსასურსათო სექტორის სწრაფი განვითარება და ქვეყნის სახურსათო უშიშროების უზრუნველყოფა. სასოფლო რაიონების დაჩქარებული სოციალურ-ეკონომიკური განვითარება.

### 3. გადასაწყვეტი პრობლემები

– სასოფლო-სამეურნეო დანიშნულების მიწის კონსოლიდაცია;

– სოფლის მეურნეობის საწარმო და სოციალური (არასაწარმო) ინფრასტრუქტურის

რეაბილიტაცია და შემდგომი განვითარება მარკეტინგული მოთხოვნების გათვალისწინებით;

– შესაბამისი პროფილის განვითარებულ მრეწველობის საწარმოებთან, აგრარულ საწარმოთა (კოოპერაციით) ინტეგრაციისთვის ხელშეწყობა;

– სოფლად საქონელმშარმოებელთა კვალიფიკაციის ამაღლებისა და სამწარმეო უნარებების გამომუშავების მიზნით ადგილებზე საკონსულტაციო-საინფორმაციო სამსახურის ფორმირება;

– ფერმერთა გადამზადება საბაზო ურთიერთობათა მოთხოვნების გათვალისწინებით;

– სოფლად საქონელმშარმოებელებისთვის მიწაობებების სტატუსის მინიჭება და სათანადო რეგისტრაცია;

– ეკონომიკური მექანიზმის სრულყოფა და ორიენტირება აგროსასურსათო სექტორის სწრაფ განვითარებაზე (ფასების პარიტეტის დადგენის, ეფექტიანი საგადასახადო, აგროსაკურედიტო და სადაზღვეო სისტემის გამოყენებით, იმპორტის ჩანაცვლებაზე და ექსპორტზე ორიენტირებული დარგების მაღალი ტემპით განვითარება);

– აგრარული ბაზის კონსომიტური რეგულირება განვითარებული ქვეყნების გამოცდილებისა და ვმო-ს მოთხოვნათა გათვალისწინებით.

### სამოქმედო გეგმა

I. სასოფლო-სამეურნეო დანიშნულების მიწის კონსოლიდაცია და პარცელარული მეურნეობის ნებატრური შედევების ლიკიდაციია

ა) „სასოფლო-სამეურნეო დანიშნულების მიწის კონსოლიდაციის შესახებ“, „სასოფლო-სამეურნეო კოოპერაციის შესახებ“ და „საქართველოს სასურსათო უშიშროების შესახებ“ საქართველოს კანონის პროექტების შემუშავება და პარლამენტში წარდგენა დასამტკიცებლად;

ბ) მატერიალურ-ტექნიკური საშუალებებით მომარაგების, მარკეტინგული და სხვა საწარმო-სამეურნეო მიმართულების კოოპერატივების ჩამოყალიბება, მათთვის სათანადო შედაგათების შეთავაზების გზით.

II. სოფლის მეურნეობის საწარმოო და არასაწარმოო ინფრასტრუქტურის რეაბილიტაცია და შემდგომი განვითარება მარკეტინგული მოთხოვნების გათვალისწინებით;

ა) სარწყავი წყლის რესურსების აღრიცხვა და გამოყენების გრძელვადიანი გეგმის შემუშავება;

ბ) სამელიორაციო ინფრასტრუქტურის რეაბილიტაცია და შემდგრომი განვითარება;

გ) სათესლე და სანაშენე საქმის (საწარმოთა) რეაბილიტაციისთვის ხელშეწყობა;

დ) აგრონედლეულის გადამმმუშავებელი კვებისა და მსუბუქი მრეწველობის საწარმოთა სიმძლავრეების რეაბილიტაცია აგროსექტორის განვითარების შესაბამიად;

ე) სასაწყობო, სამაცივრო და სხვა საჭირო სიმძლავრეთა მშენებლობა პროდუქციის გრძელვადიანი შენახვისა და რეალიზაციის მიზნით;

ვ) განვითარებულ ქვეყნებში არსებული უახლესი მანქანათა სისტემების (მათ შორის სამთო მიწათმოქმედებისთვის) გადმოტანის და ათვისების მიზნით სოფლად ტექნიკასახურეობის თანამედროვე ინფრასტრუქტურის განვითარება;

ზ) წყალმომარაგების, გაზიფიკაციის, საგზაო და სოციალური ინფრასტრუქტურის სხვა პრობლემების დაგეგულირება.

III. სოფლად საქონელმწარმოებელთა კვალიფიკაციის ამაღლებისა და სამწარმეო უნარჩვევების გამომუშავების მიზნით ადგილზე საკონსულტაციო-საინფორმაციო სამსახურის ფორმირება; ფერმერთა გადამზადება საბაზო ურთიერთობათა მოთხოვნების გათვალისწინებით

ა) საერთო ულტაციო-საინფორმაციო სამსახურის ქსელის ფორმირება;

ბ) ფერმერთა გადამზადება სამეწარმეო უნარჩვევების გამომუშავების მიზნით;

გ) აგრონომიული, სოფლის მეურნეობის ეკონომიკისა და აგრობიზნესის პროფილის ხტუდენტთა ხტაქიორება საზღვარგარეთის მოწინავე უმაღლეს სასწავლებლებში.

IV. სოფლად საქონელმწარმოებლებისთვის მიწათმედის სტატუსის მინიჭება და სათანადო რეგისტრაცია

ა) „მიწათმოქმედის სტატუსის მინიჭების და რეგისტრაციის შესახებ“ შესაბამისი ნორმატიული აქტის პროექტის მომზადება და პარლამენტი (ან მთავრობაში) დამტკიცება.

V. ეკონომიკური მაქანიზმის ორიენტირება აგროსასურსათო სექტორის სწრაფ განვითარებაზე, ფასების პარიტეტის დადგენა,

საგადასახადო, აგროსაკურედიტო და სადაცვლის სისტემების ფორმირება, იმპორტის ჩანაცემების და ექსპორტზე ორიენტირებული დარგების მაღალი ტემპით განვითარებისთვის

ა) „აგრონედლეულისა და მისი აღწარმოებისათვის საჭირო საქონელზე (მომსახურებაზე) ფასების პარიტეტის დადგენისა და დაცვის შესახებ“ საქართველოს კანონის პროექტის შემუშავება და პარლამენტი დამტკიცება;

ბ) სკეციალური აგროსაკურედიტო, საგადასახადო და სადაცვლებო სისტემების შესახებ საქართველოს კანონის პროექტების შემუშავება და პარლამენტი დამტკიცება;

გ) „აგროსექტორში გამოყენებული მანქანა-მოწყობილობების, აგრეთვე აგრარული პროდუქციის აღწარმოებისთვის საჭირო სათესლე და სანაშენე საშუალებათა საბაზო გადასახადისა და დღგ-სგან გათავისუფლების შესახებ“ საქართველოს კანონის პროექტის მომზადება და პარლამენტი დამტკიცება.

VI. აგრარული ბაზრის დაცვა და ეკონომიკური რეგულირება განვითარებული ქვეყნების გამოცდილებისა და გმო-ს მოთხოვნათა გათვალისწინებით

ა) ძირითად სასურსათო პროდუქტებზე (მარცვალი, ხორცი, რძე, შაქარი, ზეთი) სტაბილური ფასების შენარჩუნების მიზნით ბაზარზე ინტერვენციის და ჭარბი პროდუქციის ამოღების გასხვლით მარეგულირებელი (ნახევრად იდმინისტრაციული და ნახევრად კომერციული) სამსახურის შექმნა (ბაზარზე ჩამრევი სამსახურები);

გ) გმო-სგან მონიტორინგი უფლებების - ანტიდემინგური გადასახადის, სეზონური ფასების და ბაზრის დამცავი ღონისძიებების გამოყენებით (დემინგური და სწრაფად მზარდი იმპორტის მიმართ რომელიც ზარალს აუქნებს ადგილობრივ მწარმოებელს ან ქმნის ზარალის მიყენების რეალურ საფრთხეს), ბაზრის დაცვა არაეთილისინდისიერი კონკურენტებისგან.

აქედან გამოსაყოფა პირველი, მეორე და ა.შ. პრობლემების რიგი და მათი გადაწყვეტა.



აქადემიკოსთა

რამდენადაც, კონკურენციის (ანტიტრესტული, ანტიმონპოლიური) კანონმდებლობა მიჩნეულია ქვეყნის ეკონომიკური სისტემის კონსტიტუციად, მისი მიღების აუცილებლობა აღიარებულია მსოფლიოს თოთქმის ყველა განვითარებული ქვეყნის მიერ, როგორც თავისუფალი ვაჭრობისა და საბაზრო ეკონომიკის განვითარების ერთ-ერთი უმნიშვნელოვანები ბერკეტი. ამდენად, ქვეყნას, რომელიც აშენებს დია საზოგადოებას, აუცილებლად უნდა ჰქონდეს შესაბამისი ეკონომიკური პოლიტიკა (შესაბამისი კანონმდებლობით), სადაც ერთ-ერთი მნიშვნელოვანი აღგილი ხწორედ კონკურენციის პოლიტიკას ექნება დათმობილი. უფრო მგრიც, ერთმნიშვნელოვნად შეიძლება ითქვას, რომ კონკურენციის პოლიტიკის გატარება აუცილებელი პირობაა საზოგადოებაში ცვილიზებული საბაზრო ურთიერთობების დაფუძნებისათვის, რადგან კონკურენცია წარმოადგენს ქვეყნის დემოკრატიული განვითარების ერთ-ერთ მნიშვნელოვან ობიექტურ საფუძველს.

ამასთან, ფაქტია ისიც, რომ კონკურენციის კანონმდებლობას, რომელსაც ფედერალურ დონეზე საფუძველი, ჯერ კიდევ XIX საუკუნის ბოლოს ჩაეყარა აშშ-ში („შერმანის აქტი“ - 1890 წელი), სიახლეს წარმოადგენს პოსტსაბჭოთა ქვეყნებისათვის, მათ შორის, საქართველოსთვის, სადაც მისი პრაქტიკული რეალიზაცია დაიწყო გასული საუკუნის 90-იან წლების დამდევიდან და მეტ-ნაკლები წარმატებით გრძელდება დღემდე თუმცა, აქვე მხედველობაშია მისაღები ის გარემოება, რომ საბოლოო წარმატების მისად წევად აუცილებელია, ქვეყნის ჩარჩო საკონკურენციო სამართლებრივი ნორმების სრულყოფა და საუკუთხესო საერთაშორისო პრაქტიკასთან შესაბამისობაში მოყვანა. ხწორედ ამ საკითხის მოწერიგებას ემსახურება, საქართველოს

სლავა ვეტელავა  
ეკონომიკის დოქტორი (PHD),  
ასოცირებული პროფესორი,  
საქართველოს თავისუფალი ვაჭრობისა და  
კონკურენციის სააგენტოს კონკურენციის  
დაცვის სამმართველოს უფროსი

მთავრობის 2010 წლის 3 დეკემბრის №1551 განკარგულებით დამტკიცებული - „კონკურენციის პოლიტიკის ყოვლისმომცველი სტრატეგია“, რომლის „ძირითად მიზანს წარმოადგენს კონკურენციის ხელშეწყობა, მაქსიმალურად გამჭვირვალე და სამართლიანი კონკურენციული პირობების შექმნით საქონლისა და მომსახურების წარმოებისა და მიმოქცევის ეფექტიანობის უზრუნველყოფა“ [3].

ზოგადად, თუ ჩავუდრმავდებით კონკურენციის თეორიულ ასკექტებს, დაგინახავთ, რომ კონკურენციის კანონმდებლობის ეკონომიკის საკითხები ძირითადად სამი ურთიერთდაგავშირებული პრობლემის გარშემო ტრიალებს. პირველი მათგანი ესება - დამოკიდებულების „ბაზრის სტრუქტურა - ფირმის ქცევა - ფირმის ეფექტიანობა“ ასენას, მეორე - სასაქონლო ბაზრების განსაზღვრის ეკონომიკას, ხოლო მესამე - დაკავშირებულია საბაზრო ძალაუფლებისა და ბაზარზე ფირმის დომინირებული მდგრამარეობის შესწავლასთან. ამ თანმიმდევრობით შესაძლებელია თეორიულ-ეკონომიკური საკითხებიდან კონკურენციული კანონმდებლობის გამოყენების პრაქტიკულ და სამართლებრივ საკითხებზე გადასვლა.

წარმოდგენილ ნაშრომში, ჩვენს მიერ გაანალიზებული და მიმოხილულია, კონკურენციული კანონმდებლობის ეკონომიკის მხრივ ერთი კონკრეტული პრობლემა - სასაქონლო (განსახილეული) ბაზრის განსაზღვრის საკითხები, რომელიც ნებისმიერი ეკონომიკური აგენტის საბაზრო ქცევის ანალიზის პირველ ეტაპს წარმოადგენს. ბაზრის განსაზღვრისათვის აუცილებელია დადგინდეს ის პირობები, რომელებშიც შესაძლოა ადგილი ჰქონდეს ეკონომიკური თვალსაზრისით ნებაგრიურ ქცევას. ამგარად, ბაზრის განსაზღვრის პროცესი, თითქოსდა

საპირისპირო მიმართულებით მიღის. იგი იწყება იმ პირობის კონტატაციით, რომ არსებობს გარევაული ანტიკონკურენციული ქცევა, რის შემდეგაც დგინდება იმ უმცირესი ბაზრის საზღვრები, სადაც შესაძლებელია ადგილი ჰქონდეს სწორედ ასეთ ანტიკონკურენციულ ქმედებებს. შესაბამისად, ბაზრის საზღვრების მონიშვნის შემდგა, ხორციელდება ასეთი ქცევის გამოკვლევა ანტიკონკურენციული ზემოქმედების მოხდენის შესაძლებლობების დაგენის თვალსაზრისით. ამასთან, ბაზრის განსაზღვრის პროცესში გასათვალისწინებელია ის, თუ რომელი საქონელი ენაცვლება ერთმანეთს, ანუ, რომელი საქონელი შედის ერთმანეთთან კონკურენციაში. ასევე, უნდა იქნეს გათვალისწინებული ის ეკონომიკური აგენტები, რომლებიც კონკურენციას უწევენ ერთმანეთს მოცემული ტიპის საქონლის მოწოდებაში. ეს უკანასკნელი იძლევა საშუალებას გავარკვით, არსებობს თუ არა, რაიმე შეთანხმება კონკურენტ ეკონომიკურ აგენტებს შორის ან რომელი მათგანი ფლობს უფრო დიდ საბაზრო წილს.

წინამდებარე ნაშრომში ჩამოყალიბებულია ბაზრის განსაზღვრის თეორიული ასპექტები, რომელიც სრულად მოიცავს საკვლევი თემის ფარგლებს, წარმოაჩენს რიგი მონაცემების მნიშვნელოვნებას, სხვა მონაცემების ნაკლებად მნიშვნელოვან სასიათს და დამატებითი ინფორმაციის მოპოვების აუცილებლობას.

ზოგადად შეიძლება ითქვას, რომ **ბაზრის განსაზღვრის** საკითხთა კვლევის პროცესში მხედველობაშია მისაღები შემდგენი **ორი ძირითადი პარამეტრი:** I. **საქონელი და II. გეოგრაფია / შესაძლებელია არსებობდეს ქასტე კარაშეტრიც - მყიდველის ტიპი. იგი ჩნდება მხოლოდ დისტანციული ფასების შემთხვევაში, როდესაც ერთი და იგივე საქონელი სხვადასხვა მყიდველებს სხვადასხვა ფასად მიყიდვება. დისტანციული ფასების არსებობისას, შესაძლოა შეიქმნას ერთი და იგივე სასაქონლო და გეოგრაფიული პარამეტრების ქქონე თრი ბაზარი, ერთი, სადაც მყიდველები უფრო მაღალ ფასს იხდიან საქონელში, და მეორე, სადაც იმავე საქონელში მყიდველები უფრო ნაკლებს იხდიან. პარამეტრი „საქონელი“ უკავშირდება პროდუქციასა და მომსახურეობებს, ხოლო პარამეტრი „გეოგრაფია“ კი - საქონლის მწარმოებლების ან გამყიდველებს ადგილმდებარეობას.**

ამასთან, გასათვალისწინებელია ისიც, რომ განსახილველი ბაზრის განსაზღვრა ხორციელდება მომსახურებლის მიერ მინიჭებული უპირატესობებითა

და ქცევით. ამდენად, თუ მომსახურებლის უზრუნველყოფა საქონელს გააჩნია ერთმანეთის შეცვლილობისა მათი ურთიერთშენაცვლება, მაშინ ისინი ერთ სასაქონლო ბაზარს განვითარებიან. მაგალითად, კარაქი და მარგარინი. თუმცა, უნდა ითქვას ისიც, რომ პრაქტიკაში შესაძლებელია ადგილი ჰქონდეს ისეთ შემთხვევასაც, როდესაც გამყიდველების აზრით თრი საქონელი შეიძლება ძალიან ჰგავდეს ერთმანეთს, ან უფრო მეტიც, შეიძლება ისინი ერთი და იმავე აღჭურვილობითაც იყოს წარმოებული, მაგრამ ამან ვალენა არ მოახდინოს ბაზრის განსაზღვრაზე. **მაგალითად:** თუ ავტომობილის 13-დუიმიანი და 14-დუიმიანი საბურავები ერთი და იმავე მოწყობლობითაა დამზადებული, მაგრამ მყიდველს არ შეუძლია მათი ჩანაცვლება, მაშინ ისინი სხვადასხვა ბაზარს მიეკუთვნებიან /ის გარემოება, რომ აღნიშნული ორი საქონელი ერთი და იმაგვე მოწყობილობაზე დამზადებული, არსებითი იქნებოდა იმ შემთხვევაში, თუ შესაბამისი სფეროს სპეციალისტების წინაშე დაისმებოდა საკითხი ამ საქონელთა არსებულ და პოტენციურ მომწოდებელთა განსაზღვრის ეუთხით.

**I. სასაქონლო ბაზარი.** ტერმინი „სასაქონლო ბაზარი“, კონკურენციის სფეროში მომუშავე სპეციალისტთა მიერ სხვადასხვანარად განიმარტება, თუმცა, ყველა შემთხვევაში მათი საერთო მახასიათებელია - საქონლის ურთიერთშენაცვლებადობა. სხვა სიტყვებით რომ ცოქვათ, თრი სხვადასხვა საქონელი, რომლებსაც მყიდველები ურთიერთშენაცვლებადად თვლიან ერთსა და იმავე სასაქონლო ბაზარს წარმოადგენნ, ხოლო ის ორი სხვადასხვა საქონელი, რომლებიც მყიდველთა აზრით არ წარმოადგენენ ჩანაცვლებადს, სხადასხვა სასაქონლო ბაზარს განეკუთვნებიან.

„სამრეწველო ეკონომიკის ლექსიკონი“-ს მიხედვით სასაქონლო ბაზარი განისაზღვრება, როგორც „საქონელი ან საქონლის ჯგუფი და გეოგრაფიული სივრცე, სადაც იგი იყიდება ისე, რომ ნებისმიერი ეკონომიკური აგენტი, რომელიც ცდილობს გაზარდოს შემოსავლები წარმოადგენს ამგვარი პროდუქტების ერთადერთ გამყიდველს მოცემულ რეგიონში და შეუძლია მცირედით, მაგრამ არსებითად გაზარდოს დროის სტაბილურ მონაცემთში მათი ფასი, წინა დადგენილ ფასთან შედარებით“ [1]. აღნიშნულიდან გამომდინარე ცხადია, რომ ბაზარი - ესაა სწორედ საქონლის ის უმცირესი ჯგუფი და გეოგრაფიული სივრცე,



რომლებიც მოცემულ კრიტიკულების შექსაბაძებიან. სხვა სიტყვებით რომ თქვათ, შესაბამისი სასაქონლო ბაზარი წარმოადგენს ამა თუ იმ პროდუქტების უმცირეს ერთობლიობას, რომლებისაც მყიდვებელები მიიჩნევენ ჩანაცვლებადად, იმ დროს როდესაც ამგვარ საქონელზე ფასები და მხოლოდ ეს ფასები, მცირე პროცენტით გაიზრდება მოკლე პერიოდში.

თავისი შინაარსით სასაქონლო ბაზრის განსაზღვრა წარმოადგენს მარეენტინგული გამოკვლევის ნაწილს, რომელიც იძლევა გადაწყვეტილების მისაღებად აუცილებელ ეკონომიკურ ინფორმაციას.

ეკონომიკური აგენტისათვის ბაზრის განსაზღვრა ნიშავს:

➤ სასაქონლო ბაზრის პროდუქტიული და გეოგრაფიული საზღვრების დადგენას;

➤ უახლოესი კონკურენტებისა და ბაზარზე მათი წილის განსაზღვრას;

➤ ბაზარზე თვით ამ ეკონომიკურ აგენტთა მდგრამარეობის დადგენას.

ასეთი სახის მონაცემები საჭარმოთა მენეჯერებს აძლევს შესაძლებლობას მიიღონ ინფორმაცია მათი საქმიანობის სწორი დაგვემცის პროცესის უსრუचევლსაყოფად. ანუ მიიღონ კონკურენციული კანონმდებლობის გამოყენებასთან დაკავშირებული ინფორმაცია. ისეთ საკითხებზე, როგორიცაა - შერწყმები, შეერთებები და შესყიდვები.

თავის მხრიდან კონკურენციის ორგანოების მიერ განსაზღვრული სასაქონლო ბაზრის ანალიზის შედეგად მიღებული ინფორმაცია გამოიყენება:

✓ ბაზარზე ფირმების დომინირებული მდგრამარეობის დასაღებნად;

✓ კარტელური შეთანხმებების საბაზრო ძალაუფლების დადგენისა და მათი კანონიერების განსაზღვრისათვის;

✓ მონოპლიათა სახელმწიფო რეგულირების ზომების დასაბუთებისათვის;

✓ სასაქონლო ბაზრებზე კაპიტალის კონცენტრაციის კონტროლის განხორციელებისათვის;

✓ სასაქონლო ბაზრების დემონპოლიზაციის და კონკურენციის განვითარების დონისძიებათა შესამუშავებლად.

ეხლა ისევ დაგუბრულდეთ, ჩვენს მიერ ზემოთ მოტანილ - სასაქონლო ბაზრის განმარტებას, რომელიც შეიცავს შემდეგ მნიშვნელოვან ელემენტებს: ა) **ფასის გაზრდას,** პ) **მყიდვებების რეაქციას და გ) „უმცირესი ბაზრის“ პრინციპს. მიმოვისილოთ თითოეული მათგანი.**

**ა) ფასის გაზრდა.** ბაზრის განსაზღვრის პროცესში აუცილებელია მხედვულებულებულების მიღებული შესაბამისი საქონლის კუსოლურობის უზრუნველყოფა, ანუ ფასები ინფლაციის გათვალისწინებით. ამასთან, რამდენადაც ინფლაცია ართულებს მომხმარებელთა მცდელობებს, რომ შეამცირონ ხარჯები (რეალური ფასების განსაზღვრის სირულის გამო), ინფლაციის მაღალი დონე შემდგომ შეცდომებს გამოიწვევს ანალიზში.

ფასების ცვლილებების ტიპი, რომელიც აისახება მომხმარებლებზე არის საქონლის **მხოლოდ ფასის ცვლილება**, რაც რეგულირდება „პიროვეტური მონოპოლისტის“ მიერ. აღნიშნულის არსი იმაში მდგრამარეობს, რომ გამოვლენილ იქნებს ის საქონელი (ან მომსახურება), რომელთა შექმნაზე მომხმარებლები უარს იტუვიან გულდახმითი შერჩევის შემდეგ, მაგრამ მას შეიძენენ იმ შემთხვევაში, თუკი ფაქტიურად შექმნილი საქონლის ფასი საკმაოდ მაღალი იქნება. შესაბამისად, ასეთ კონკრეტულ შემთხვევებში, გულდახმითი შერჩევის შედეგად უარყოფილი საქონელი წარმოადგენს კონკურენტულს იმ საქონლისა რომელსაც მყიდვებული ხვეულებრივ იორჩევენ. აქვე, მხედველობაშია მისაღები ის გარემოება, რომ ფასების ზრდის სხვა ტიპები არ ახდენს გავლენას მყიდველთა გადაწყვეტილებებზე, თუ რომელ საქონელს მიანიჭონ უპირატესობა. მაგალითად, თუ ყველა ფასი პროპრიეტულად იზრდება, მაშინ ფარდობითი ფასები არ იცვლება და მყიდველები არ შეიძენენ ჩანაცვლებად პროდუქტებს.

რაც შეეხება **დროში სტაბილური** ფასის ზრდის საკითხს, ეს სავარაუდო მოკლე პერიოდი გრძელდება. ამასთან, საგსტიო შესაძლებელია, რომ მყიდველებს პქნედეთ განსხვავებული რეაქცია, ფასების მყისიერ ან მოკლევადიან და დროში გახანგრძლივებულ ცვლილებებზე. **განვიხილოთ პიროვეტური მაგალითო.** თუ კარაქზე ფასების ზრდა დროებითია და მექანიზმით ექნებათ ამის შესახებ ინფორმაცია, მაშინ, ისინი გააგრძელებენ მის გამოყენებას თავიანთ პროდუქტიაში, მაგრამ, თუ მათ ხელთ არსებული ინფორმაციით მომატებული ფასები შენარჩუნდება და არ დაიკლებს, მაშინ ისინი შეეცდებიან შეიმუშავონ რეცეპტი მარგარინის გამოყენებით. აღნიშნულიდან გამომდინარე, თუ კონკურენციის საკითხებზე მომუშავე სპეციალისტები ამ საკითხის შესწავლის პროცესში განიხილავენ მეცნიდიტრებების მხოლოდ რეაქციას კარაქზე ფასების მყისიერი ზრდის მიმართ, მაშინ ისინი არასწორ დასკვნამდე მივლენ, რადგანაც ჩათვლიან,

რომ მარგარინი და კარაქი სხვადასხვა სასაქონლო ბაზარს განეკუთვნება. თუმცა ფაქტია, რომ მეცნიერები მარგარინზე გადავიდოდნენ იმ შემთხვევაში, თუკი კარაქზე მომატებული ფასები სანგრძლივი პერიოდის განმავლობაში შენარჩუნდებოდა, კი. მარგარინი და კარაქი ერთსა და იმავე სასაქონლო ბაზარს მიეკუთვნება.

აქვე უნდა აღინიშნოს ისიც, რომ საქონლის შენაცვლებადობის საკითხის გარკვევისათვის არსებითია ფასების **მცირედით მომატება**, რამდენადაც მხოლოდ მას შეუძლია გამოყოს შენაცვლებადი პროდუქტების მთელი ჯგუფიდან მხოლოდ **ასლოს მდგომი შემცვლელები**. შესაბამისად, ფასების უფრო მაღალი მომატება, უფრო შორს მდგომ შემცვლელებს წარმოაჩენს, რის გამოც უფრო შორს მდგომი შემცვლელები იმავე სასაქონლო ბაზარზე გამოჩნდებიან. ასეთ შემთხვევაში კონკურენციის საკითხებზე მომუშავე სპეციალისტებმა შეიძლება მცდარი დასკვნა გააქორნ და აღიარონ, რომ ერთი პროდუქტი ძლიერ კონკურენციულ ზეგაცვლენას ახდენს მეორეზე თუმცა, სინამდვილეში ეს ასე არაა. თუ კონკურენციის სფეროს მუშაკთა მხრიდან დაშვებულ იქნება ასეთი შეცდომა, მაშინ ისინი მცდარ გადაწყვეტილებებს მიიღებენ ისეთ საკითხებზე როგორიცაა – საბაზრო წილი, საწარმოთა შორის არსებული შეთანხმების ზეგაცვლენა კონკურენციაზე და სხვ.

თავის მხრივ ფასების ცვლილება უნდა იყოს **არსებითი**, რათა მყიდველებმა რეაგირება მოახდინონ მასზე ცხადია, შენაცვლებად საქონელზე გადასვლა კოველთვის არაა ადგილი მყიდველებისათვის, რის გამოც, შესაძლებელია ფასის მცირედ ცვლილებაზე მათ რეაგირება არ მოახდინონ. ამასთან, რადგანაც არ არსებობს ფასის „მნიშვნელოვანი“ ცვლილების ზუსტი განმარტება, ზოგიერთ ქვეყანაში (აშშ, კანადა) **უმნიშვნელოდ თვლიან ცვლილებას, რომელიც 5%-ს არ აღმატება**.

**ბ) მყიდველების რეაქცია.** ბაზრის ანალიზის დროს აუცილებელია მხედველობაში იქნეს მიღებული მყიდველების რეაქცია ფასების ზრდაზე. განვიხილოთ ისევ კარაქისა და მარგარინის მაგალითი იმ მყიდველების რეაქციის ფონზე, რომელიც კარაქიდან მარგარინზე უპრობლემოდ გადადიან. ასეთი გადასვლის შემდეგ მარგარინის მყიდველებმა შეიძლება დასკვნან, რომ მათთვის კარაქი და მარგარინი ურთიერთშენაცვლებადი საქონელია.

ახლა განვიხილოთ შემთხვევა ყველა იმ მომსარებლისათვის, რომლებიც ძველი ფასებით (მომატებამდებული ფასებით) ყიდულობენ კარაქს. შესაბამისად კარაქზე ფასის მომატებისას, ამ

მომსარებლებს შეიძლება პქონდეთ რომ კონკურენციის საწინააღმდეგო რეაქცია. კონკურენციის პირველ შემთხვევაში „თითქმის ყველა მომსარებლები გადავიდა მარგარინზე, მაშინ მარგარინი და კარაქი როგორც შენაცვლებადი საქონელი ერთსა და იმავე სასაქონლო ბაზარს მიეკუთვნება, ხოლო მეორე შემთხვევაში, თუ „თითქმის ყველა“ მომსარებლები არ გადავა კარაქიდან მარგარინზე, მაშინ ისინი არ წარმოადგენენ ერთი და იმავე ბაზრის საქონელს.

ამასთან, გასათვალისწინებელია ის გარემობა, რომ ფასების ზრდა კოველთვის არ იწვევს მყიდველების მკვეთრ რეაქციას. ასევე, მხედველობაშია მისადები ისიც, რომ გაძნელებულია /თითქმის შეუძლებელია/ იმ მყიდველების პროცენტული რაოდენობის ზუსტი განსაზღვრა, რომლებიც უარის ამბობენ საქონლის (ან საქონლის ჯგუფის) შეძენაზე ფასების მომატების გამო /შეახსენებთ, რომ ჩეუნ გვინდა განვხაზღვროთ უმცირესი ბაზარი, ანუ ისეთი ბაზარი, სადაც ერთი გამყიდველი, ასწრავების რა მაქსიმალური სარგებლის მიღებისაკენ, შეძლებს ფასის გაზრდას არც თუ მაღალი, მაგრამ მნიშვნელოვანი ხილიძით, დომინირებულ ფასებთან შედარებით. აღნიშულიდან გამომდინარე, არსებოთავა იმის გარკვევა - იქნება თუ არა მყიდველების რეაქცია ფასების მომატებაზე იმდენად მნიშვნელოვანი, რომ ეს არახელსაყრელი აღმოჩნდეს გამყიდველისათვის. ამ კითხვაზე პასუხი დამოკიდებულია რამდენიმე ფაქტორზე, მათ შორის – საქონელზე შესაძლო უარის მოქმედი მყიდველების რაოდენობაზე და იმაზე, თუ რამდენად მოგებიანია ბაზარზე არსებული ფასები (ამ ფაქტორთა შეფასები ბოლომდე, სრული სახით გათვალისწინება) თითქმის შეუძლებელია.

**გ) უმცირესი ბაზრის „პრინციპი.** სასაქონლო ბაზრის განმარტების ბოლო ნაწილის თანახმად, ბაზარი უნდა განისაზღვროს საქონელთა და მომსახურებათა იმ უმცირესი ჯგუფით რაზეცაა კონცენტრირებული მომსარებელთა ურადება. ეს მოთხოვნა თავიდან აგვაცილებს ისეთი არაბუნებრივი „ბაზრების“ შექმნას, როგორიცაა „კარაქის“, „მარგარინის“ და სხვა. ამასთან, ის ხელს შეუშლის ეკონომიკური აგენტების სურვილს, კანონიერად შეამცირონ თავიანთი წილი ბაზარზე და განაცხადონ, რომ ბაზარზე გამოტანილი საქონელი ჩაუნაცვლებადია.

**აქვე უნდა აღინიშნოს, რომ ერთია თეორია და მეორე მისი პრაქტიკული რეალიზაცია. სამწუხაროდ, კონკრეტული ბაზრების კვლევის პროცესში ხშირია შემთხვევები, როდესაც**

## მეცნიერება/SCIENCE



აუცილებელი ინფორმაციის დიდი ნაწილი ხელმიუწვდომელია. ამასთან, არც თუ იშვიათად, კონკურენციის ორგანოების ხელთ არსებული მონაცემები არასაკმარისია /ამ პრობლემაზეა საინტერესო ფაქტობრივი დოკუმენტაციაა დაცული საქართველოს სახელმწიფო ანტიმონპოლიური სამსახურის საარქივო მასალების იმ ნაწილში, რომელიც ეხება შესაბამისი (კონკურეტული) სასაქონლო ბაზრების კვლევის საკითხებს [6], რომ შეფასდეს მოთხოვნის ცვლილებები ცალკეულ საქონელთა ჯგუფზე დადგენილი ფასების ფარგლებში. შესაბამისად, ამ ხარვეზის აღმოფენის მიზნით აუცილებელია, კონკურენციის საკითხებზე მომუშავე სპეციალისტებმა მოახდინონ ეკონომიკური აგენტების (რაც შეიძლება მეტის) გამოკითხვა, რათა საკმარისი ინფორმაცია შეაგროვონ სწორი დასკვნების გასაკეთებლად. ამასთან, იმ კონომიკური აგენტებს, რომლებმაც შესაძლებელია სასარგებლო ინფორმაცია მიაწოდონ კონკურენციის სამსახურებს მიეკუთვნებიან:

- კონკურეტული ტიპის საქონლის მყიდველები;
- მსგავსი საქონლის მყიდველები;
- კონკურეტული ტიპის საქონლის გამყიდველები;
- ისეთივე საქონლის გამყიდველები სხვა რეგიონებში;
- მსგავსი საქონლის გამყიდველები;
- მოცემული საქონლის მყიდველთა და/ან გამყიდველთა გაერთიანებები;
- მოცემულ და მსგავს საქონელთა საბითუმო და საცალო მოვაჭრები;
- ხტატისტიკის სამსახური;
- საინჟინრო და საკონსულტაციო ფირმები, რომლებიც პროექტებები ან იყენებენ მოცემული ტიპის საქონელს.

საწყის ეტაპზე მკვლევარმა კარგად უნდა შეისწავლოს გამოსაკვლევი საქონელი ან მომსახურება. მან აუცილებლად უნდა იცოდეს შემდაფერი საქონლის გამოყენების, დანიშნულების, წარმოების, ან მომსახურების გაწევის შესახებ. ასევე უნდა იცოდეს, თუ რომელი მასასიათებლებია მნიშვნელოვანი როგორც მყიდველის, ისე გამყიდველისათვის.

ქვემოთ მოყვანილია ის ზოგადი კითხვები, რომელებიც შეიძლება დაუსვას მყიდველებსა და კონკურენტებს. ისინი შედგენილია შეალედური საქონლისათვის, ანუ ისეთი საქონლისათვის, რომელიც არ მიეწოდება მყიდველს საბოლოო პროდუქტის სახით. ეს კითხვები მოდიფიცირებას

საჭიროებენ რეალურ კვლევებში გამოყენების დროს. შემდგომში, როდესაც შევლისას შევისწავლის, თუ რომელი შრენაცემები შექმნას უველავე შეტაციის მისი კვლევის საგანს, ეს კითხვები კიდევ ერთხელ უნდა შეიცვალოს.

### მყიდველებს შეიძლება დაუსვას შემდგები კითხვები:

- ✓ ვინ არის ამჟამად თქვენი მომწოდებელი?
- ✓ ვინ იყო ადრე თქვენი მომწოდებელი?
- ✓ რატომ გადახვედით სხვა მომწოდებელზე (თუმცი მოხდა გადასცვლა)?
- ✓ კორექტული ვის მიზნებით მომწოდებლად?
- ✓ რატომ ყიდულობთ საქონელს მიხედვის?
- ✓ რა არის თქვენთვის მნიშვნელოვანი როდესაც შეუტო, თუ რომელი მომწოდებლისაგან შეიძინოთ საქონელი? რატომ?

ამ კითხებთა პასუხები შეიძლება ეხებოდეს ფიზიკურ მახასიათებლებს (როგორიცაა მაგალითად ენერგეტიკული გვეგძლებები ან ქიმიური სისუვეები), მომწოდებელი საწარმოების გეოგრაფიას (შესაძლოა ტრანსპორტირება იყოს ძვირი, ძნელი, ან არახელსაყრელი), მომწოდებლის მახასიათებლებს (უზრუნველყოფს დროულ მოწოდებებს, უდიოს მოწინევას ტექნოლოგიებს, ან ადგილზე აშარმოებს ტექნიკურ მომსახურებას). იდეალურად ითვლება კითხები, რომელთა პასუხებიდან ნათლად ჩანს, თუ რატომა მნიშვნელოვანი ესა თუ ის მახასიათებელი. თუ ასეთი ხარჯები დიდია, მაშინ შესაძლებელია ის საქონელი /მომსახურება/, რომელიც კვლევის დასაწყისში შემცვლელად იყო მინიჭებული, ფაქტიურად აღიარ იყოს ჩანაცვლებადი და პირიქით – აბსოლუტურად განსხვავებული საქონელი /მომსახურება/ შესაძლოა ურთიერთშენაცვლებად წარმოადგენდებ, თუ ამ უკანასკნელთა ფასები ერთნაირია და/ან ერთი მათგანის შეორით შეცვლის ხარჯები – ძალიან მცირდება.

✓ არსებობს თუ არა საქონლის შემცვლელი, რომელსაც თქვენ გამოიყენებდით?

✓ რა არის საჭირო მოცემული საქონლის შესაცვლელად?

✓ რა შეიძლება ღირდეს ასეთი შეცვლა?

✓ გაიზრდება თუ არა თქვენი ხარჯები შემცვლელის დამზადებისა? რა ოდენობით?

### გამყიდველებს შეიძლება დაუსვას შემდგები კითხვები:

➤ როგორ ფიქრობთ, ვინ არიან თქვენი კონკურენტები?

➤ რა უნდა გააკეთოთ, რათა დაარწმუნოთ მყიდველები, რომ თქვენგან შეიძინონ საქონელი (მაგალითად, საქონლის დროულად მოწოდება,

საქონლის რეკლამირება ან ხაცალო მოგატრევების სარეკლამო ხარჯების ვაწევა, მაღალი ხარისხის ტექნიკაზერების უზრუნველყოფა)?

➤ რა უნდა გააკეთოთ, რათა დაარწმუნოთ მყიდველები, რომ აღარ შეიძინონ საქონელი თქვენი კონკურენტებისაგან და გადმოვიზნენ თქვენზე (მაგალითად, კვლევის დამოუკიდებელი შედეგების უზრუნველყოფა, ფასების დაკლება პირველი მიწოდებისას)?

➤ გყავთ თუ არა მყიდველები, რომლებსაც ურჩევნიათ თქვენგან იყიდონ საქონელი და არა თქვენი კონკურენტებისაგან?

➤ თუ გყავთ, რით განსხვავდებით ისინი სხვა მყიდველებისაგან და რატომ ურჩევნიათ მათ საქონლის შეძენა თქვენთან?

➤ რატომ არ აქვთ სხვა მყიდველებს ტენდენცია, რომ თქვენგან შეიძინონ საქონელი?

პრაქტიკულად შეუძლებელია სრულფასოვნად აღიწეროს ის, თუ როგორ უნდა შეგვროვდეს ინფორმაცია საქონლის ან ბაზრის განსაზღვრისათვის. თუმცა, ისიც ფაქტია, რომ ამ პროცესის დაწყება შეიძლება რამდენიმე მომწოდებლის გამოკითხვით იმაზე, თუ როგორ წარმოუდგენიათ მათ საქონელი. მომწოდებლებისაგან შეიძლება ასევე გავიგოთ, რას ფიქრობენ ისინი ამა თუ იმ სახაქონლო ბაზრის შესახებ (და რატომ?), ეს მიიჩნევენ თავიანთ კონკურენტებად და რა არის აუცილებელი ბაზარზე დასამკიდრებლად. გარდა ამისა, მათგან შეიძლება ასევე მიღებულ იქნეს ინფორმაცია მომხმარებელთა შესახებაც /ჩამონათვალი/. მომწოდებლების შემდეგ შეიძლება გამოკითხულ იქნეს ცნობილი მომხმარებლები, რათა მივიღოთ მონაცემები სხვა მომხმარებლების შესახებ და გავიგოთ, თუ როგოლი მახასიათებლებია მათთვის მნიშვნელოვანი საქონლის შერჩევის პროცესში. ასევე, შეიძლება გაირკვეს, თუ რომელ საქონელს მიიჩნევენ ისინი ურთიერთშენაცვლებადად. საბოლოოდ კი, შეიძლება ითქვას, რომ კონკურენციის დარგის ექსპერტებს ბაზრის საზღვრების შესახებ ზუსტი წარმოდგენა ექნებათ მხოლოდ მას შემდგა, რაც მყიდველებისაგან მიღებული ინფორმაციის საფუძველზე /თუ რა არის მათთვის მნიშვნელოვანი/ მოხდება მომწოდებლების ხელახლი გამოკითხვა.

**II. გეოგრაფიული ბაზარი.** გეოგრაფიული ბაზრის განსაზღვრის პრიციპი სასაქონლო ბაზრის განსაზღვრის ანალოგიურია. კერძოდ, ის განისაზღვრება მყიდველთა შეხედულებით სხვადასხვა ბაზრებზე დამზადებული ან გასაყიდად გამოტანილი პროდუქტების ურთიერთშენაცვლების შესახებ. ამდენად, თუ ერთ რეგიონში გასაყიდად

გამოტანილი საქონლის მყიდველები, ფასების მცირე, მაგრამ დროში სტაბილურიად უნდა იქნას უზრუნველყოფა ფასების საპასუხოდ დაიწყებენ ამ სტანდარტული ყიდვას სხვა რეგიონში, მაშინ ეს ორი რეგიონი ერთი გეოგრაფიული ბაზრის ფარგლებში აღმოჩნდება. იმასთან, თუ მყიდველები არ ჩათვლიან, რომ ერთ რეგიონში გასაყიდად გამოტანილი პროდუქტი შეცვლის მეორე რეგიონში გამოტანილ პროდუქტს, მაშინ ეს ორი რეგიონი სხვადასხვა გეოგრაფიულ ბაზარს მიეკუთვნება.

პრაქტიკულად შეუძლებელია ბაზრის საზღვრები ხშირად დგინდება /განისაზღვრება/ – ტრანსპორტირების დირებულების, ბავის ოდენობისა და მარეგულირებელი წესების მიხედვით. მაგალითად, ქვიშის, ხრეშის, მუყაოს ფუთვებისა და სხვა „მძიმე“ მაგრამ დაბალფასიანი პროდუქტების“ ბაზრები ხშირ შემთხვევებში დიდი არ არის, რადგან ასეთი საქონლის დირებულების დიდი ნაწილი ტრანსპორტირებაზე მოდის. ტრანსპორტირების დირებულება შეიძლება ირიბ ზემოქმედებას ახდენდეს ასევე გეოგრაფიული ბაზრის საზღვრებზე. მაგალითად, შეიძლება ისე მოხდეს, რომ რთული და ძირი შანქანების მწარმოებლისათვის არ იყოს ხელაცირელი მათი გაყიდვა კონტინენტის ფარგლებს გარეთ, რადგან მათი ტექმომსაზურების – პერსონალის მივლინების ან სათადარიგო ნაწილების საწარმოდან დანიშნულების ადგილამდებრის ტრანსპორტირების ხარჯები შესაძლოა ძალიან მაღალი იყოს.

ბაჟმა და სხვა სავაჭრო ბარიერების შესაძლოა ასევე შეზღუდოს გეოგრაფიული ბაზრის გავრცელების ფარგლები. თუ ზოგიერთი საქონლის უცხოელი მწარმოებლები ვალდებული არიან გადაიხადონ ბაჟი, ხოლო ადგილობრივი მწარმოებლები ბაჟს არ იხდიან, მაშინ, უცხოური საქონლის დირებულების ზრდა შეიძლება იმდენად დიდი აღმოჩნდეს, რომ ადგილობრივი მომხმარებელი უარს იტენის ასეთი საქონლის შექმნაზე. ამ შემთხვევაში, გეოგრაფიული ბაზარი ერთ გავრცელდება იმ ქვეყნის ფარგლებს გარეთ, სადაც დგინდება ბაჟი იმპორტირებულ საქონელზე.

ასევე, მარეგულირებელი წესები შეიძლება დამაბრულებულ ფაქტორებად იქცეს ზოგიერთი საქონლის ან მომხმაზურების გაყიდვისას.

**III. ფასების დისკრიმინაცია.** თუ გამყიდველებს შეუძლიათ მოახდინონ ფასების დისკრიმინაცია ზოგიერთი მყიდველის მიმართ, ანუ, თუ შეძლებენ დაწესონ სხვადასხვა ფასი სხვადასხვა მყიდველისათვის ისე, რომ ფასების ეს სხვაობა არ იყოს დაკავშირებული მიწოდების



## მეცნიერება/SCIENCE

დირებულებებს შორის სხვაობასთან, მაშინ განსახილებად შემოღის სასაქონლო ბაზრის მესამე პარამეტრი - მყიდველის ტიპი. მაგალითად, წარმოვიდგინოთ, რომ გვაქვს ორი სხვადასხვა ხარისხის ცემენტი და გვყავს მყიდველთა ორი „ა“ და „ბ“ ჯგუფი. კოქვათ, მყიდველების ჯგუფს – „ა“, შეუძლია იყიდოს ორივე ხარისხის ცემენტი, ხოლო მყიდველების ჯგუფ – „ბ“-ს კი მხოლოდ უმაღლესი ხარისხის ცემენტი. თუ უმაღლესი ხარისხის ცემენტის გამყიდველი მაღალ ფასს დაუწესებს „ბ“ ჯგუფის მყიდველებს და შედარებით დაბალ ფასს - „ა“ ჯგუფის მყიდველებს, ეს ნიშავს, რომ საქმე გვაქვს ფასების აშკარა დისკრიმინაციასთან. ასეთ შემთხვევაში მყიდველების „ბ“ ჯგუფისათვის მაღალი ხარისხის ცემენტის ბაზარი იქნება დამოუკიდებელი ბაზარი.

**ასამისი განვითარებისა და მეცნიერებების მინისტრი**

ამასთან, ცალკეულ პრაქტიკულ შემთხვევებში შესაძლებელია ადგილი ჰქონდეს ბაზრების ზედმეტად გადატვირთვას. მაგალითად, ბაზარზე შეიძლება წარმოდგენილი იყოს რამდენიმე სხვადასხვა ზომის ერთი და იგივე ბაზისური საქონელი (სხვადასხვა ზომის სავტომობილო საბურავები ან სხვადასხვა სიმძლავრისა და ძაბვის ელექტროტრანსფორმატორები) ან სხვადასხვა გეოგრაფიულ ბაზარზე გაყიდვადი ერთი და იგივე პროდუქტი. ასეთ შემთხვევებში, რომ გაითლდეს მოძიებული მონაცემების გამოყენება და გამარტივდეს კვლევის შედეგების ახსნა, შესაძლებელია განხორციელდეს /სასარგებლო შეიძლება აღმოჩნდეს/ ცალკეული ბაზრების გაერთიანება. თუმცა, ინფორმაციის დანაკარგის შესამცირებლად ბაზრების ასეთი გაერთიანება შეიძლება მოხდეს მხოლოდ იმ შემთხვევებში, როდესაც:

✓ მიმწოდებლების ერთი და იგივე ჯგუფი თავის საქონელს ჰყიდის თითოეულ სასაქონლო ან გეოგრაფიულ ბაზარზე ძირითადად ერთნაირი მიწოდების ხარჯით და რეალიზებაში წარმატების ერთი და იგივე აღბათობით (ბაზრები, რომლებიც ამ კრიტიკულ მემკვიდრეობას აასუხობენ, შეიძლება გაერთიანდეს);

✓ გეოგრაფიული ბაზრების მთელ ტერიტორიაზე არსებობს მყიდველების საიმედო არბიტრაჟი (ასეთი გეოგრაფიული ბაზრები შეიძლება გაერთიანდეს);

✓ ორი საქონელი არის ურთიერთშენაცემებადი და მყიდველები მათ ყიდულობენ სტაბილური პროპორციებით (ასეთი სასაქონლო ბაზრები შეიძლება გაერთიანდეს).

**IV. კონკურენტებისა და ბაზარზე შესაძლის ბარიერების შეფასების მიწნებულებების შეცილებელია, სასაქონლო ბაზრის განსაზღვრისთანავე მოხდეს ამ ბაზრის როგორც აქტიური (რეალურად საქონლის მომწოდებელი), ისე ასიური (პოტენციური მომწოდებელი) მომწოდებელების დაგენა. შესაბამისად აუცილებელია, კონკურენციის სააგენტოს თანამშრომლებს ჰქონდეთ პოტენციური კონკურენტების შეფასების თეორიული ცოდნა, ანუ უნდა შეეძლოთ მწარმოებლელთა იმ ორი კლასის განსხვავება, რომლებიც შეიძლება მიჩნეულ იქნონ პოტენციურ მომწოდებლებად. კერძოდ, მათ უნდა შეეძლოთ განასხვავონ ერთმანეთისაგან.**

✓ ის მოქმედი ეკონომიკური აგენტები, რომლებსაც მოცემულ მომენტში აქვთ ისეთი მოწყობილობები და უნარები, რომლებიც შეიძლება სწრაფად და გართულებების გარეშე იქნას გადართული მოცემული ტიპის საქონლის საწარმოებლად, თუმცა არ იყენებენ ამგვარ შესაძლებლობას და ის არსებული ფირმები, რომლებიც მოცემულ მომენტში აწარმოებენ მოცემულ პროდუქტს, მაგრამ არ ჰყიდიან მას მოცემულ გეოგრაფიულ ბაზარზე;

✓ სხვა ფირმები.

პირველ კლასს მიეკუთვნებიან ის ეკონომიკური აგენტები, რომლებსაც გისაწვევი ხარჯების სიმცირის გამო, სირთულეების გარეშე შეუძლიათ გავიდნენ შესაბამის ბაზარზე. მათ ხშირად უწოდებენ ფირმებს, რომლებსაც „არ აკისრიათ ბაზარზე შემსვლელის ვალდებულებები“. ამ ეკონომიკურ აგენტთა წლის განსაზღვრა კონკრეტულ სასაქონლო ბაზარზე მნიშვნელია, რადგან ისინი მოცემულ მომენტში არაფერს ჰყიდიან ამ ბაზარზე. თუმცა ეს შესაძლებელია მათი საერთო და აუმჯმედებელი საწარმოო მოცულობების განაალიზების საფუძველზე.

ამასთან არა გამორიცხული, რომ პირველ კლასს მიკუთვნებული ეკონომიკური აგენტები უფრო ძლიერები იყვნენ ეკონომიკურად ერთი ბაზრიდან მეორეზე გადასვლის დროს ვიდრე ახალი ბაზრის შექმნისას. მაგალითად, შესაძლოა არსებობდნენ საწარმოები, რომლებსაც აქვთ შესაძლებლობა და სურვილი აწარმონ შესაბამისი საქონელი, მაგრამ არ შეუძლიათ ამის გაეთება არსებული შეზღუდვების გამო. შეზღუდვების მოხსნის შემდეგ კი ისინი თავისუფლად მემკვიდრეობას პროდუქტის წარმოებას. პოტენციურ მომწოდებლებს, რომლებიც მოცემულ მომენტში მოქმედებენ კონკრეტული გეოგრაფიული ბაზრის ფარგლებს გარეთ, ასევე

შეუძლიათ გამოთქვან ამ ბაზარზე შესვლის სურვილი, თუკი მოიხსენება შესაბამის ბაზარზე შესვლის ბარიერები

პოტენციური მომწოდებლების მეორე კლასს მიეკუთვნება ახალი საწარმოები, მაგრამ ისინი ძალიან ცოტა, რადგან ბაზრის შეცვლის გამო ისინი უდიდეს სირთულეებს აწყდებიან. თუმცა, ისიც ფაქტია, რომ ისეთი ბაზრებისათვის, როგორიცაა - მომსახურების, საცალო ვაჭრობისა და დისტრიბუციის ბაზრები, ახალ საწარმოებს შეუძლიათ უფრო მნიშვნელოვანი მომწოდებლები გახდნენ.

იმისათვის, რომ სრულყოფილად განხორციელდეს შესაბამისი ბაზრის ანალიზი, აუცილებელია, შეფასდეს ამ ბაზარზე იხალი საწარმოების შესვლის შესაძლებლობები /ბაზარზე „შესვლის ბარიერები“/. სხვა სიტყვებით რომ კოქათ, საჭიროა გამოქვლეულ იქნას ბაზარზე შესვლის პროცესი და ის აუნაზღაურებელი ხარჯები, რომლებიც უნდა გასწიონ იმ საწარმოებმა, რომლებიც ჯერ კიდევ არ არიან მომწოდებლები / ამ მიმართულებით გახატარებები კონკრეტული ნაბიჯებს წარმოადგენს - ბაზრის შენავლი (იმის შეხერხით, თუ რისი ყიდვა სურ მყიდველებს და რა ფასს გადაიხდიან), მიწის, საწარმოს, ან ხაცალო ხაგაჭრო ადგილის იჯარ/შესყიდვა, მუშახელის (ინიციატივის, ბუღალტრები და ა.შ.) დაქირავება, აღურვილობის ყიდვა, დაპატიჟებებული საქონლის წარმოების ლიცენზიის მიღება, წარმოების დაწყება, ნაწარმის რამდენიმე ნიმუშის გაყიდვა ძალზე დაბალ ფასად, რათა პოტენციურმა მყიდველებმა შეძლონ პროდუქტის გაცნობა და რეკლამა. თათოველი ეს ეტაპი მნიშვნელოვან დროსა და ხარჯებს მოითხოვს, თუმცა, მისი შეფასება აუცილებელია. სწორედ, კველა ასეთი და ანალოგიური ხარჯების ერთობლივად წარმოადგენს ბაზარზე შესვლის ბარიერის ზომას/.

ამასთან ფაქტია, რომ ზოგიერთ ბაზარზე შესასვლელი ბარიერი ძალიან დატანილა მაგალითად, ქაჩის მოვაჭრეს საქონლის უზრუნველყოფის სტილებია მხოლოდ კაპიტალი, მაგიდა ან ვაჭრობის ლიცენზია, მაშინ როდესაც სხვა ბაზრებზე შესვლის უფრო მაღალი ბარიერებია დაწესებული. ამასთან, თუ ეს ბაზრები დიდი და შემოსავლიანია, ან აქვთ გაფართოების ტენდენცია, მაშინ მაღალი ბარიერები მომწოდებლებს ვერ შეაშინებს. თუმცა ისიც ფაქტია, რომ ბაზარზე შესვლის ბარიერების შესწავლის რეალურ ხელოვნებას წარმოადგენს თანაფარდობის განსაზღვრა შესვლის ბარიერებისა და სამომავლოდ მისაღებ მოგებას შორის. აღნიშნულიან გამომდინარე ცხადია, რომ ეკონომიკური აგენტები ბაზარზე შესვლას მოისურვებენ იმ შემთხვევაში, თუ მათ მიერ გასაწვეო ხარჯები ნაკლები იქნება სავარაუდო მოგებაზე.

აქვე უნდა აღინიშნოს, რომ პოტენციური მომწოდებლებისა და ბაზარზე შესვლის მათ წინაშე მდგომი ბარიერების განსაზღვრა აუცილებელია მოცემულ ბაზარზე მოქმედი კონკრეტების სიძლიერის შესაფასებლად / დომინირებული მდგომარეობა და ამ მდგომარეობის ბოროტად გამოყენების შესაძლებლობა/. თუმცა, ეს ცალკე განხილვის საგანია და მას ჩვენ ამ ნაშრომში არ შევეხებით.

და ბოლოს, გვინდა წარმოდგენილ ნაშრომს თვალსაჩინოებისათვის დაცურთოთ სასაქონლო ბაზრის განსაზღვრის მაგალითები და ფიზიკური და ორიენტირების გამოყითხვის ის ანგეტვები, რომლებიც მიღებული და აპრობირებული იყო საქართველოს სახელმწიფო ანტიმონპოლიური სამსახურის მიერ 1998-2005 წლებში (4).

## დანართი №1

### შესასავალი სამონლის ბანსაზღვრისათვის საჭირო მონაცემთა ჩამონათვალი

- 1) საქონლის სამომხმარებლო თვისებები:
  - ✓ ფუნქციონალური დანიშნულება;
  - ✓ ფიზიკური პარამეტრები (წონა, გაბარიტები და ა.შ.);
  - ✓ ტექნიკური და საექსპლუატაციო მაჩვენებლები;
  - ✓ საქონლის ფასი.
- 2) მყიდველების მიერ საქონლის მოხმარებისა და ექსპლუატაციის პირობები:
  - ✓ უზრუნველყოფა ელექტროენერგიით;
  - ✓ უზრუნველყოფა წყალმომარაგებით;

- ✓ უზრუნველყოფა აწყობის, ტრანსპორტისათვის და სხვა მომსახურებით;
  - ✓ უზრუნველყოფა ტექნიკური მომსახურებით.
- 3) საქონლის რეალიზაციის პირობები:
    - ✓ საბითუმო, წერილსაბითუმო ვაჭრობის სისტემის მეშვეობით;
    - ✓ საცალო ვაჭრობის სისტემის მეშვეობით, მათ შორის საწარმო-დამამზადებლების საფირმო მაღაზიების მეშვეობით;



- ✓ მომწოდებლებსა და მომხმარებლებს  
შორის პირდაპირი ხელშეკრულებებით, მათ შორის  
ბარტერული გარიგებებით.

✓ მოთხოვნის დაკავშირებულებების  
(დეფიციტურობა, ბაზარზე საქონლურ საჭიროებების  
ან სიჭარები).

ურთიერთშენაცვლებადი საქონლის განსაზღვრის მაგალითები  
მომხმარებლის თვალსაზრისით

## ფუნქციონალური ურთიერთშენაცვლებადობა

თუ არ არსებობს სხვა, განსხვავებულ  
საქონელთან შესადარებელი ფუნქციონალურად  
ექვივალენტური საქონელი, მაშინ ამ საქონლის  
შენაცვლებადი საქონელი არ არსებობს და ამზღვნად,  
ამ საქონლით შემოიფარგლება შესასწავლი  
სასაქონლო ბაზარი.

მაბალითი 1. საბურავები მსუბუქი  
ავტომანქანებისათვის.

မြေပွဲများ၏ အခြေခံမာန်နှင့် အပို့မြတ်စွာ အသုတေသနများ၏ အကြောင်းအရာ ဖြစ်ပါသည်။ မြေပွဲများ၏ အခြေခံမာန်နှင့် အပို့မြတ်စွာ အသုတေသနများ၏ အကြောင်းအရာ ဖြစ်ပါသည်။

ეს მაგალითი შედარებით მარტივია. უფრო  
რთული შემთხვევაა -- საწარმოო-ტექნიკური  
დანიშნულების პროდუქციის სასაქონლო ბაზრის  
განსაზღვრა. ამ პროცესში შეიძლება მოითხოვოს  
სერიოზული გამოკვლევის ჩატარება.

მაგალითი 2. არმო-ცემენტის ბლოკები  
და აგურები.

შენობა შეიძლება დაპროექტებულ იქნას არმო-ცემენტისა და აგურების გამოყენების საფუძვლებებით, იმ შემთხვევაში, თუ სახლის პროექტი ითვალისწინებს არმო-ცემენტის ბლოკების გამოყენებას, მაშინ აგურის გამოყენება შეუძლებელია და პირიქით. ასე, რომ მშენებლების აზრით, პროექტის მიხედვით, რომელშიც გათვალისწინებულია არმო-ცემენტის ბლოკების გამოყენება, აგური არ წარმოადგენს ფუნქციონალურად ეჭვივალენტურს. მიუხედავად ამისა, მხოლოდ ამ ფაქტზე დაყრდნობით შეცდომა იქნება დასკვნის გაკეთება იმაზე, რომ არმო-ცემენტის ბლოკები და აგური ერთ სასაქონლო ბაზარს არ კუთვნის.

თუ არმო-ცემენტის ბლოკებზე ფასების მომატების შედეგად, აგრძით ნაშენი სახლები

- ✓ მოთხოვნის დაქმაყოფებულებების ფორმა  
(დეფიციტურობა, ბაზარზე საქონლების საჭიროებულება  
ან სიჭარება).

১৯৬১৮৩০ №২

შედარებითი ფასები

თუ ორი საქონელი არ წარმოადგენს ფუნქციონალურად ექვივალენტურს, მაშინ ეს ფაქტი (თითქმის ყოველთვის, ცალკეული გამონაკლისების გარდა) საკმარისი პირობაა იმ დასკვნის გასაკეთებლად, რომ ისინი არ განეკუთვნებიან განსახილვებს ერთ და იგივე სასაქონლო ბაზარს, მაგრამ როდესაც ორი საქონელი ითვლება ფუნქციონალურად ექვივალენტურად, მაშინაც კი შეიძლება, რომ ისინი ორ სხვადასხვა სასაქონლო ბაზარს განეკუთვნებოდნენ.

როგორც წესი ურთიერთ შენაცვლებად  
საქონელს მსგავსი ფასი ექნება, მაგრამ საქონელთა  
ფასები, რომლებიც ერთი და იგივე სასაქონლო  
ბაზარს ეუთვინის, შეიძლება მნიშვნელოვნად იყოს  
განსხვავებული.

### გაბალითი 3. განვიხილოთ ორი სხვადასხვა ტიპის ელექტროგაზარისტორი

1. ღირს 2 000 ლარი და სჭირდება 1 ლიტრი დიზელის საწვავი 1 კვ/სთ ელექტროენერგიის წარმოებისათვის;
  2. ღირს 1 000 ლარი და სჭირდება 1.5 ლიტრი დიზელის საწვავი 1 კვ/სთ ელექტროენერგიის წარმოებისათვის.

ამ დროს, 1 ლიტრი დიზელის საწვავი დირს 0,2 ლარი.

ვთქვათ, რომ ამ გენერატორების პოტენციური  
მყიდველები გენერატორის ექსპლუატაციის  
პაროლში გამოაწევ 10 000 კ/სთ ალექსინი

წარმოებას. მყიდველთავის ელექტროენერგიის წარმოების ფასი, ნაყიდი განერატორების ტიპის მიუხედავად ერთნაირი იქნება.

საერთო ღირებულება = პირველადი +  
საკუსპლუატაციო

ლორებულება

დანახარჯები

$$\text{განვი} = 2\ 000 + 0.2 \times 1 \times 10\ 000 = 4\ 000$$

$$\text{জোড়ো II} = 1\,000 + 0.2 \times 1.5 \times 10\,000 = 4\,000$$

შედეგად განვრატორები განხკეთვნებიან ერთი  
და ოგვივე განხილვად სასაქონლო ბაზარს, თუმცა  
მათი ფასები მნიშვნელოვნად გინსხვავებულია.  
თავის შერივ, პირობათა ცვლილებამ შეიძლება  
სხვა შედეგამდე მიგვიყვანოს.

მაგალითი 4. ახლა განვიხილოთ ასეთი შემთხვევა. ვთქვათ მყიდველები გეგმავენ მხოლოდ 5 000 კვ/სთ ელექტროენერგიის წარმოებას გენერატორის ექსპლუატაციის მთველი დროში. ამ შემთხვევაში II ტიპის გენერატორის მიერ წარმოებული ელექტროენერგიის ღირებულება საგრძნობლად (დაბალია) ნაკლებია I ტიპის გენერატორის გამოყენებით წარმოებული ელექტროენერგიის ღირებულებასთან შედარებით (I ტიპის გენერატორის შადალი ფასი კომპენსირდება მისი საექსპლუატაციო ხარჯების სიმცირის საშუალებით). ასეთი მყიდველებისათვის გენერატორების ეს ორი ტიპი სხვადასხვა სასაქონლო ბაზარს მიეკუთხება.

გიგა 1.  $2\ 000 + 0.2 \times 1 \times 5\ 000 = 3\ 000$

$$\text{გიპო II. } 1\,000 + 0.2 \times 1.5 \times 5\,000 = 2\,500$$

ଓ উম্মতেক্ষণাশি, তাঁর মুণিদেবগুলোস দাগড়াগুলো  
ওক্সে ঘন্টেরাঘৰৰিস গৱেষণাপ্রচারণাইস মতে এলো  
ক্ষেত্ৰীণদিস গুনমালোৰোকাৰো 10 ০০০ কৃ/ক্ষেত্ৰ  
এলোজ্যোগুন্ধৰণৰোগীস ফাৰ্মেচুৰা, বেলো 1 লোকৰী  
দিনোগুলীস সাৰ্ভেগীস ঘোৰি কো 0.3 লাৰো, মাৰ্শিন উকো  
II প্ৰিকো ঘন্টেরাঘৰৰিস অৱেজজ্যোগুন্ধৰণৰোকাৰো  
শিৰি সাৰ্ভেগুন্ধৰণাপ্রচারণ কাৰ্যকৰোৰ মিলেন্ডা খৰণীস,  
ৱেৰু শুভে মিৰি দাবালো ঘোৰি কো মিৰি গুৰুপ্রেক্ষাপ্রচারণীস  
মাৰ্কেটো দাবাকাৰোজ্যোগীস জৰুৰীসাৰ্ভেগীস উৱে আৰুজেন.  
ঘন্টেরাঘৰৰিস ওৰিজিন প্ৰিকো অধি শৈমতেক্ষণাশিৰ কেৱল  
গুণীয়ুক্ততাৰোগী কৰিব দাবা দাবা সাবাক্ষেত্ৰীলো দাবাকাৰো.

მაგალითი 5. განვიხილოთ კომპანია, რომელიც დასაქმებულია მინერალურ მრეწველობის სfero სხმითა და გაყიდვით. დაფუძნების მიზანი იყო

- ✓ კომპანიას შეუძლია შეიძინოს შუშის დასტერასის ბოროლები;
  - ✓ მომხმარებელიათვის სულერთია ქლილი ტიპის ბოროლი იქნება გამოყენებული;
  - ✓ კომპანიისათვის შუშისა და სტერასის ბოროლები სხვადასხვა ხარისხის წევლის წარმოადგენს.

მნიშვნელოვანი განსხვავება შუშისა და  
სტაციის ბოთლებს შორის გამოისახება წყლის  
ოსასხმელ დანადგარებში. ისტორიულად  
ყალიბზე ული მიზეზების გამო ზოგი ქარხანა  
ნებს ჩამოსასხმელ დანადგარებს შუშის  
ოლებისათვის, ზოგიერთი კი პლასტმასის  
ფლებისათვის.

მაგ შემთხვევაში იმსიათვის, რომ გავარკვიოთ  
მისა და პლასტმასის ბოთლების  
თივრობულებაზე დამატებით, უკელაზე  
ჭრების განვითარების საწარმოო ხაზის  
აიარადების ღირებულება. აღნიშნულთან  
აეშირებით შესაძლებელია ინფორმაცია  
ებულ იქნეს იმ სპეციალისტებისაგან  
ოკითხების შედეგად), რომლებსაც გააჩნიათ  
არმოო ხაზის გადაიარადების გამოცდილება  
ინერ-ტექნიკურობები). აქეც მხედველობაში უნდა  
ის მიღებული ის გარემოება, რომ შეშის  
ლების ფასების გარკვეული პროცენტი  
(გათ 5%-ით) მომატებაში შეიძლება გამოიწვიოს  
ხოვნის გადართვა პლასტმასის ბოთლებზე.  
უნად ფაქტია, რომ გადაიარადების ხარჯების  
იშვნელობ გაზრდის შემთხვევაში შუაშისა და  
სტანდარტულ გაზრდის შემთხვევაში შუაშისა და  
სტანდარტულ გაზრდის შემთხვევაში შუაშისა და

მყიდველთა აზრი

არასაწარმოო დანიშნულების საქონელშემცვლელის გამოსავლენად საქმარისია გავაანალიზოთ ის უპირატესობა, რომელსაც ანიჭებს მომხმარებელი ცალკეულ საქონელს (ეს ანალიზი არ იქნება მათვმარტიური სიზუსტის). ამ შემთხვევაში საჭირო ინფორმაციის მიღება შეიძლება ტიპიურ მომხმარებელთა გამოკითხვის გზით. ასევე შესაძლებელია გამოიყითხოს მრეწველობის მოცემელი სფეროს მწარმოებლები, მომხმარებლები და ექსპერტები შეფარდებითი ფასების ცვლილებათა საპასუხოდ, მომხმარებელთა ერთი საქონლიდან მეორე



## მეცნიერება/SCIENCE

**საქონელზე გადართვასთან დაკავშირებით. ამასთან ერთად, საჭიროა უფრადების აქცენტირება იმ ადამიანზე, რომელიც იძლევა ინტერესის მოცემული საქონლის შეფარდებითი ფასების ცვალებადობაზე.**

**საქონლის ურთიერთშენაცვლებადობის შეფასება ეფუძნება განსაზღვრულ თვალსაზრისს. თუ ამომრჩეველი ნებაყოფლით აცხადებს, რომ იგი ერთი სახის საქონელს შეცვლიდა მეორეთი, მაშინ ისინი შეიძლება ჩავთვალოთ ურთიერთშენაცვლებად და მივაკუთვნოთ ერთი და იგივე სასაქონლო ბაზარს. ფრაზროვანი შეფასების შემთხვევაში კი საჭიროა ჩატარდეს დეტალური შესწავლა იმ მიზეზებისა, რის გამოც ეს საქონელი ერთი ტიპის მომხმარებლებისათვის წარმოადგენს ურთიერთშენაცვლებადს, ხოლო მეორე ტიპისათვის კი არა.**

**მაგალითი 6. ვთქვათ ბაზარზე არის გენერატორების ორ ტიპი (I და II) და მყიდველთა ორი კატეგორია.**

დაუუშვათ პირველი კატეგორიის მყიდველებად გვევლინებიან საავადმყოფოები, რომლებსაც გენერატორი სჭირდებათ ავარიულ სიტუაციებში და ექსპლუატაციის მთელ პერიოდში გვემავენ 1 000 კვ/სთ ელექტროენერგიის მიღებას, ხოლო მყიდველთა მეორე კატეგორიას წარმოადგენენ სამშენებლო კომპანიები, რომლებიც გვემავენ 20 000 კვ/სთ ელექტროენერგიის მიღებას. სამშენებლო კომპანიებისათვის გენერატორის ექსპლუატაციის სარჯების სიდიდე გაცილებით ზრდის მათვის.

I ტიპის გენერატორის საერთო ფინანსურულებას, ხოლო საავადმყოფოებისათვის სამშენებლო მიზანი ხარჯებს არა აქვთ ისეთი დიდი მნიშვნელობა, რადგანაც ისინი გენერატორებს იშვიათად იყენებენ. ასე რომ საავადმყოფოებისათვის II ტიპის გენერატორები ბევრად უფრო იაფია, რის გამოც, მათვის ამ საქონელთა წარმოდგენილი ტიპები არ მიეკუთვნებიან ერთსა და იმავე სასაქონლო ბაზარს.

### საავადმყოფოებისათვის

**ტიპი I.  $2\ 000 + 0.2 \times 1 \times 1\ 000 = 2\ 200$  ლარი**

**ტიპი II.  $1\ 000 + 0.2 \times 1.5 \times 1\ 000 = 1300$  ლარი**

### სამშენებლო კომპანიებისათვის

**ტიპი I.  $2\ 000 + 0.2 \times 1 \times 20\ 000 = 6\ 000$  ლარი**

**ტიპი II.  $1\ 000 + 0.2 \times 1.5 \times 20\ 000 = 7\ 000$  ლარი**

პირობების შეცვლის შემთხვევაში შეიძლება შეცვალოს შედეგები. თუ სამშენებლო კომპანიები დაგვემავენ 10 000 კვ/სთ ელექტროენერგიის მიღებას, მაშინ მათვის ორივე ტიპის გენერატორი ერთი და იგივე სასაქონლო ბაზარს განეკუთვნება, ხოლო საავადმყოფოებისათვის მხოლოდ მეორე ტიპის გენერატორები წარმოადგენს განსახილვებრივ სასაქონლო ბაზარს.

დანართი №3

### საჭარმოს თვალსაზრისით საქონლის ურთიერთშენაცვლებადის განსაზღვრისათვის აუცილებელია:

✓ შეფასდეს კონკრეტულ სასაქონლო ბაზარზე ნებისმიერი ფირმის შეღწევის პერიოდი ფასების მნიშვნელოვნად გაზრდის საბაზუხოდ (ეკონომიკური აგენტის ბაზარზე შეღწევამდე ფასების მნიშვნელოვნაზე ზრდის მომენტის კრიტიკული წარმოადგენს „ხელსაყრელ პერიოდს“ ანუ ბაზარზე შეღწევის „სწრაფ“ პერიოდს).

**მაგალითი 1.** ვთქვათ, ქადაღდის ხელსახოცები წარმოადგენენ ცალქე სასაქონლო ბაზარს, რადგან ქსოვილის ხელსახოცები გაცილებით ჭირია, ხოლო ქადაღდის სხვა ნაწარმი (პირსახოცი, ტუალეტის ქადაღდი) კი მომხმარებელთა მიერ ქადაღდის ხელსახოცის

შენაცვლებადად არ ითვლება. პირსახოცებისა და ტუალეტის ქადაღდის მწარმოებლებს შეუძლიათ სწრაფად შეაღწიონ ქადაღდის ხელსახოცების ბაზარზე, რადგან ერთიც და მეორე საქონელიც იწარმოება ერთი და იგივე მანქანებით. ერთი საქონლიდან მეორე საქონლის წარმოებაზე გადასვლა შეიძლება მოხდეს რამდენიმე საათში (აგრეგატზე ჩასატევითი ქადაღდის მასის ინტენსივობისა და ამ აგრეგატის რამდენიმე პარამეტრის შეცვლით). პირსახოცებისა და ტუალეტის ქადაღდის მწარმოებლებს შეუძლიათ საქმაოდ სწრაფად გადავიდნენ ქადაღდის ხელსახოცის წარმოებაზე იმ შემთხვევაში, თუ ამ უკანასკნელის ფასი მნიშვნელოვნად გაიზრდება.

შეგაფასოთ ბაზარზე შედწევის სიმნავე  
ამისათვის საჭირო განისაზღვროს, ის თუ რა  
დანადგარები, ცოდნა და პროფესიონალური  
მომზადებაა საჭირო მოცემული საქონლის  
წარმოების დასაწყებად. შედწევა შეიძლება იოლად  
ჩაითვალოს, თუ „შედწევაზე გაწევლი  
აუნაზღაურებელი ხარჯები“ (წაგება, რომელიც არ  
ანაზღაურდება ბაზრიდან გამოსვლის შემთხვევაში)  
არ აღმატება საწარმოს საერთო დანახარჯების  
5%-ს. აუნაზღაურებელი და ბაზარზე შედწევისათვის  
საჭირო ხარჯებზე ინფორმაცია შეიძლება  
მოვი პოვოთ გამოკითხვის შედეგად.

მაგალითი 2. ვთქვათ, ტუალეტის ქაღალდის მწარმოებელს სჭირდება ახალი საჭრელი მანქანის შექმნა (რადგან მისი ქაღალდი იქრება სხვანათრად, კიდევ ქაღალდის ხელსახოცი). თავიდან გასარკვევია ამ მანქანის სხვაგვარად გამოყენების შესაძლებლობა. თუ სხვაგვარად გამოყენება შეუძლებელია, მაშინ საჭიროა გაირკვეს ასეთი მანქანის დირექტულება და წლიური ხარჯები ქაღალდის ხელსახოცის დამზადებაზე, რათა დადგინდეს, ეწება თუ არა ადგილი აუნაზღაურებელ დანახარჯების. შესაბამისად, უნდა განიხისაზღვროს საერთო წლიური დანახარჯები. დავუშვათ, ისინი შეადგენებ 1 მილიონ ლარს. იმ შემთხვევაში, თუ აუნაზღაურებელი დანახარჯების მოცულობა არ იქნება 50 000 ლარზე მეტი (1 მილიონი ლარის 5%), მაშინ ხარჯები არ ჩაითვლება შემცნელოფაზე.

გარდა ამისა, აუცილებელია დაღინდეს  
შედწევის ეტაპების თანმიმდევრობა და მათი  
ხანგრძლივობა დროში.

გეოგრაფიული განვითარების განვითარებისათვის აუცილებელია გაირკვეს:

- ✓ სხვა გაყიდვის (წარმოების) პუნქტების  
სისტემებს;
  - ✓ გაყიდვის რომელიმე პუნქტში ფასების  
აწევისას ერთი პუნქტის მეორეთი შეცვლის  
შესაძლებლობა;
  - ✓ დანახარჯები საქონლის გადაზღვაზე;
  - ✓ საქონლის ტრანსპორტირების  
ხანგრძლივობა (მალფუჭებადი პროდუქტებისათვის  
კვალიაზე აწმუნალური საკითხი).

ამ მოთხოვნათა შესაბამისად, საქონლის მომხმარებლის თვალსაზრისით გაყიდვის ერთო პუნქტი მეორე პუნქტის შემცვლელი (ხელსაყრელი აღტერნატივი) აღმოჩნდება, თუ მოცემული პუნქტისა და შემცვლელი პუნქტის საქონლის ფასი განსხვავდული იქნება არაუმტეს 5%-ით.

თავის მხრივ, ამ საკითხებთან დაკავშირებით  
აუცილებელი ინფორმაცია შეიძლება გვიჩვენოს  
იქნას:

- ✓ ბოლოდროინდელი შეღწევების გაანალიზებით;
  - ✓ წარმოების მოცემული სფეროს სპეციალისტთა აზრის გათვალისწინებით;
  - და ბოლოს
  - ✓ აუცილებელია განისაზღვროს ბაზარზე შეღწევის ალბათობა.

ბაზარზე შეოსების ალბათობა მით უფრო

თვალსაჩინოებისათვის განვიხილოთ  
შემდეგი კონკრეტული მაგალითი:

როგორც ვიცით არსებობს სხვადასხვა  
მარკისა და დანიშნულების (მაგალითად ხიდების,  
გვირაბების, ელექტროსალგურების და ა.შ.  
მშენებლობისათვის) ცემენტი. ეთქვათ სამშენებლო  
კომპანია პაირებს ააგოს ხიდი რომელიმე ქალაქში.  
უახლოესი ცემენტის ქარხნები, რომლებიც ხიდების  
მშენებლობისათვის საჭირო ცემენტს ამზადებენ,  
მდებარეობენ შემდეგ მანძილებზე მშენებლობის  
აღდილიდან:

- ქარხანა „ა“ - 100 კილომეტრი;
  - ქარხანა „ბ“ - 125 კილომეტრი;
  - ქარხანა „გ“ და „დ“ - 200 კილომეტრი;
  - ქარხანა „ე“ - 500 კილომეტრი.

## გეცნიერება/SCIENCE

ვთქვათ, ტრანსპორტირების ფასია 0.2 ლარი ტ/კმ-ზე. თუ ყველა ქარხანაში 1 ტონა ცემენტის ფასია 100 ლარი, მაშინ მშენებელთათვის ცემენტის დირექტულება ამ ქარხნებიდან შემდეგი იქნება:

- ✓ „ა“  $120 = 100 + (100 \times 0.2)$
- ✓ „ბ“  $125 = 100 + (125 \times 0.2)$
- ✓ „გ“ და „დ“  $140 = 100 + (200 \times 0.2)$
- ✓ „ქ“  $200 = 100 + (500 \times 0.2)$



ცემენტის ფასი ქარხნიდან მოგანიდან უკავშირდება „ქარხანასთან შედარებით, „ბ“ ქმულების დროის 4%-ით მეტი, „გ“ და „დ“ ქარხნებიდან 17%-ით მეტი, ხოლო „ქ“ ქარხნიდან კი 66%-ით მეტი. შესაბამისად, იმის გათვალისწინებით, რომ 4%-იანი განხსნავება მცირე, ხოლო 17 და 66 პროცენტიანი განხსნავებები საკმაოდ დიდია. შეიძლება ჩაითვალოს, რომ „ა“ და „ბ“ ქარხნები ერთ გაორგაფიულ ბაზარზე მდებარეობენ, ხოლო ქარხნები „გ“, „დ“ და „ქ“ კი სხვა გეოგრაფიულ ბაზარს წარმოადგენენ.

დანართი №5

### მომსახურებლების – ფიზიკური პირების გამოკითხვის აცვეტა

გამოკითხვის მიზანია – შესაბამისი ბაზრის სასაქონლო და გეოგრაფიული საზღვრების დადგენა.

გთხოვთ აღნიშნოთ პასუხის ის გარიანტი, რომელიც შეესაბამება ოქვენს აზრს. ანუ ანონიმურია – ყველა შედეგი გაანალიზდება მხოლოდ განხილვადოებული სახით.

მოცემულ შემთხვევაში ლაპარაკია თქვენს მიერ შეძენილ  
-----  
----- (გთხოვთ ჩაწეროთ) -----

### ახალი კონკრეტული კანკონები

1. შეგიძენიათ თუ არა, ან ხომ არ გნებავთ აღნიშნული საქონლის შეძენა?

○ დიაბ;

○ არა (თუ არა გთხოვთ გადახვიდეთ მე-14 მუხლზე).

2. აღნიშნული საქონლის რომელ სახეობას იძენთ?

----- (გთხოვთ ჩაწეროთ) -----

3. რამდენად ხშირად იძენთ აღნიშნულ საქონელს?

○ ყოველდღიურად;

○ კვირაში რამოდენიმეჯერ;

○ კვირაში ერთხელ;

○ თვეში რამოდენიმეჯერ;

○ თვეში ერთხელ;

○ წელიწადში რამოდენიმეჯერ;

○ წელიწადში ერთხელ;

○ იშვიათად.

4. რა მიზნით იძენთ აღნიშნულ საქონელს?

○ პირადი მოთხოვნილების დასაქმებულებლად;

○ გაყიდვის მიზნით;

○ სხვა საქონელზე გადასაცვლელად;

○ სხვა ----- (გთხოვთ ჩაწეროთ) -----

5. თქვენი აზრით, შეესაბამება თუ არა საქონლის აღნიშნული სახეობა მის ძირითად მიზნობრივ დანიშნულებას?

○ მთლიანად შეესაბამება;

○ ნაწილობრივ შეესაბამება;

○ არ შეესაბამება;

○ მიჰურს აასუხის გაცემა.

6. დაუშვათ, რომ თქვენს მიერ შერჩეული საქონლი გაქრა ბაზრიდან. რითი შეცვლიდოთ მას?

----- (გთხოვთ ჩაწეროთ) -----

7. აღნიშნული პროდუქციის შეძენისას რომელი ქვეყნის (საწარმოს) პროდუქციაზე ახდენოთ ირიგინტირებას?

○ ადგილობრივი წარმოების პროდუქციაზე;

○ საზღვრებრივის საწარმოებისა და ფირმების პროდუქციაზე;

○ ჩემთვის სულერთია. საქონელს რომელი ქვეყანა აწარმოებს;

○ სხვა ----- (გთხოვთ ჩაწეროთ) -----

8. კმაყოფილი ხართ თუ არა თქვენთვის საინტერესო საქონლის არჩევნის შესაძლებლობებით, მიხი ასორტიმენტით?

○ დიაბ, სავსებით კმაყოფილი ვარ;

○ დიაბ, მაგრამ ნაწილობრივ;

○ არა, არა ვარ კმაყოფილი.

9. გაგაჩნიათ თუ არა შესაძლებლობა თქვენთვის საინტერესო საქონლის გამყიდვების არჩევისა?

○ დიაბ, და მნიშვნელოვანი;

○ დიაბ, მაგრამ უმნიშვნელო;

○ არა, არ გამაჩნია.

10. რით ხელმძღვანელობთ აღნიშნული საქონლის არჩევისას?

○ჩვეულებრივ, მე ვიძენ იმ საქონელს, რომელსაც შევეჩვივ;

○კვდილობ, შეძლებისდაგვარად, საუკეთესოს არჩევის მიზნით ვნახო აღნიშნული საქონლის სახეობები;

○სხვა - - - - - (გთხოვთ ჩაწეროთ) - - - - -

11. როგორ მოიქცევით, თუ აღნიშნულ საქონელზე ფასები საგრმობლად გაიზრდება?

○განვაგრძობ ამ საქონლის შეძენას ახალი ფასებით;

○მოვძებნი ამ საქონელს სხვაგან უფრო ნაკლებ ფასზე;

○მოვძებნი სხვა საქონელს ახალ ფასზი, რომელიც უფრო დააკმაყოფილებს ჩემს მოთხოვებს;

○მოვძებნი აღნიშნული საქონლის სხვა სახეობას უფრო დაბალ ფასებზი;

○საერთოდ უარს ვიტყვი ამ საქონლის შეძენაზე;

○სხვა - - - - - (გთხოვთ ჩაწეროთ) - - - - -

12. რას აქცევთ პირველ რიგში ყურადღებას თქვენთვის საინტერესო საქონლის შეძენისას? (შეიძლება რამოდენიმე პუნქტის აღნიშვნა).

○საქონლის გარეგნულ სახეს;

○მის დაფასოვებას;

○მისი გამოყენების დროს მოხერხებულობასა და კომფორტის;

○საქონლის მწარმოვბელს;

○საქონლის დირექტულებას;

○საქონლის ხარისხს;

○ტექნოლოგიურ თვისებებს;

○საქონლის გამოყენების (მოხმარების) საიმედოობასა და ხანგრძლივობას;

○საქონლის ეკოლოგიურ თვისებებს;

○საქონლის გამოყენების (მოხმარების)

საიმედოობასა და ხანგრძლივობას;

### მომხმარებლის – იურიდიული პირების ბამოპიონების ანგარიში

გამოკითხვის მიზანია – შესაბამისი ბაზრის სასაქონლო და გეოგრაფიული საზღვრების დადგენა.

გთხოვთ აღნიშნოთ პასუხის ის ვარიანტი, რომელიც შეესაბამება თქვენს აზრს.

მოცემულ შემთხვევაში ლაპარაკია თქვენს მიერ შეძენილ

- - - - - (გთხოვთ ჩაწეროთ)

აღნიშნული საქონლის რომელ სახეობას შეიძენდით? - - - - - (გთხოვთ ჩაწეროთ) - - - - -

○მოდას მოცემულ საქონელზე; შემოწმება;  
○რეკლამის;

○სხვა - - - - - (გთხოვთ ჩაწეროთ)

13. აღნიშნული საქონლის შეძენისას ჩამოთვლილ ფაქტორთაგან რომელი გიშლით ხელს? (შესაძლებელია რამოდენიმე პუნქტის აღნიშვნა).

○დამატებითი ხარჯების ოდენობა საქონლის ტრანსპორტირებისას;

○ტრანსპორტირების პროცესში საქონლის სამომხმარებლო თვისებების და ხარისხის დონის შენარჩუნება;

○სატრანსპორტო საშუალებების ხელმისაწვდომობა;

○საქონლის შეძენისათვის ადმინისტრაციული შეზღუდვების არსებობა (ლიცენზირება, გატანისა და შემოტანის აკრძალვა და ა.შ.);

○ბაზარზე სხვა ანალოგიური საქონლის არსებობა (კონკურენციის დონეზე);

○არ გამარჩია შეფერხება აღნიშნული საქონლის შეძენისას;

○სხვა - - - - - (გთხოვთ ჩაწეროთ) - - - - -

### 14. თქვენ ხართ:

○ქალაქის მქონები (მცხოვრები);

○სოფლის მქონები (მცხოვრები);

○მოსამსახურები, საინირო-ტექ. პერსონალი;

○არასაწარმოო სფეროში დაკავებული პერსონალი (ექიმი და ა.შ.);

○მეწარმე, კომერსანტი და ა.შ.;

○პენსიონერი, დიასახლისი;

○სტუდენტი;

○სერვისის მოხმარებულება;

○დორეგბით უმუშევარი.

### დანართი №6

როგორი სისტერით იძენთ აღნიშნულ საქონელს? - - - - - (გთხოვთ ჩაწეროთ) - - - - -

თუ თქვენთვის საჭირო საქონელი რაიმე მიზეზის გამო გაქრა ბაზრიდან, რითი შეცვლიდით მას? - - - - - (გთხოვთ ჩაწეროთ)

1. რა მიზნით იძენთ აღნიშნულ საქონელს?  
○საბითუმო მყიდველებზე მიყიდვის მიზნით;  
○საცალო გაჭრობაში გაყიდვის მიზნით;



## მეცნიერება/SCIENCE

○ სხვა საქონელზე (მომსახურებაზე, სამუშაოზე)  
გაცემის მიზნით;

○ სხვა - - - - - (გთხოვთ ჩაწეროთ) - - - - -

2. აღნიშნული საქონლის შეძენისას რომელ საწარმოთ საქონელზე ახდენო რიცხვი ირებას?

○ ადგილობრივი წარმოების პროდუქციაზე;

○ საზღვარგარეთის ქვეყნების პროდუქციაზე;

○ ქემთვის სულერთია, რომელი საწარმო აწარმოებს საქონელს;

○ სხვა - - - - - (გთხოვთ ჩაწეროთ) - - - - -

3. კმაყოფილი ხართ თუ არა თქვენთვის სახტერებო საქონლის არჩევის შესაძლებლობებით, მისი ასორტიმენტით?

○ დიახ, სავსებით კმაყოფილი ვარ;

○ დიახ, მაგრამ ნაწილობრივ;

○ არა, არ ვარ კმაყოფილი.

4. გაქვთ თუ არა შესაძლებლობა აირჩიოთ თქვენთვის საჭირო საქონელი?

○ დიახ, მნიშვნელოვანი;

○ დიახ, მაგრამ უმნიშვნელო;

○ არა, არ გამარჩია.

5. როგორ მოიცემოთ, თუ ფასები აღნიშნულ საქონელზე მნიშვნელოვნად გაიზრდება?

○ განვაგრძობთ საქონლის შეძენას ახალი ფასით;

○ მოვძებნით ამ საქონელს სხვაგან უფრო დაბალ ფასში;

○ მოვძებნით სხვა საქონელს ახალი ფასით, რომელიც უკეთ დაიკავიოდებს ჩვენს მოთხოვნებს;

○ მოვძებნით აღნიშნული საქონლის სხვა სახეობას უფრო დაბალი ფასით;

○ საერთოდ უარს ვიტყვით მოცემული საქონლის შეძენაზე;

○ სხვა - - - - - (გთხოვთ ჩაწეროთ) - - - - -

6. რას აქცევთ პირველ რიცხმი ყურადღებას თქვენთვის საჭირო საქონლის შეძენის დროს?

○ საქონლის გარეგნულ სახეს (შვეულგას);

○ მოხერხებულობასა და კომფორტს მისი გამოყენებისას;

### გამოყენებული ლიტერატურა:

- შ. გოგიაშვილი, ს. ფერებიავა, კონკურენცია და ანტიმონოპოლიური რეგულირება /ლექციების კურსი/, „ლოი“, თბ., 2007;
- ს. ფერებიავა, კონკურენციის თეორია და ანტიმონოპოლიური რეგულირება საქართველოში, „ლოი“, თბ., 2007;
- „კონკურენციის პოლიტიკის უოლისმომცველი სტრატეგიის დამტკიცების შესახებ“ საქართველოს მთავრობის 2010 წლის 3 დეკემბრის №1551 განკარგულება;

4. „სასაქონლო ბაზრებზე კონკურენციული გარემოს შეფასების მეთოდური რეკომენდაციების დამტკიცებული საქართველოს სახელმწიფო ანტიმონოპოლიური სამსახურის უფროსის მიერ 1998 წლის 3 დეკემბერს;
  5. შესაბამისი სასაქონლო და გეოგრაფიული ბაზრების განსაზღვრის საკითხებზე, შევდეთის კონკურენციის სააგენტოსა და შევდეთის საერთო მორისო განვითარების და თანამშრომლობის საგვეროს /SIDA/ მიერ ქ. თბილისში 2011 წლის 9 დეკემბერს ჩატარებული სემინარის მასალები;
  6. საქართველოს სახელმწიფო ანტიმონოპოლიური სამსახურის საარქივო მასალები;
  7. Иван Н., Краткая история и общая структура законодательства по конкуренции, Материалы семинара ОЕСД, Стамбуль, Турция, 2002.
  8. Залесская М., Антимонорольное регулирование в зарубежных странах, М., 1991.
  9. Порттер М., Конкуренция, М., „Вильяме“, 2000.
  10. Типовой закон о конкуренции, Серия документов ЮНКТАД по проблематике законодательства и политики в области конкуренции, ООН, Женева, 2003.
  11. Словарь Промышленной экономики („The Glossary of Industrial Organization Economics, Competition Law and Policy Terms“), Париж, ОЕСД, 1993;
  12. Материалы Международного семинара по вопросам Конкурентной политике (ОЕСД), Москва, 17-21 апреля 2000 г.



## ლოდ ძარჩავა

**ბიზნესის ადმინისტრირების დოქტორი,  
პავკასიის საერთაშორისო უნივერსიტეტის  
ასოცირებული პროფესორი**

კომუნიკაციას, ისევე, როგორც ნებისმიერ მოვლენას, თავისი განვითარების ეტაპები გააჩნია. პირველი ფონილებიდან დაწყებული დღემდე კომუნიკაციამ თავისი განვითარების ევოლუციური გზა გაიარა. ადამიანთა პირველ წინაპრებსაც პქნდათ კომუნიკაციები ერთმანეთთან. ის ისეთივე ასაკსაა, როგორიც მთელი კაცობრიობა პირველი ადამიანიდან დღემდე. რადგან ცოცხალი არსება არ არსებობს კომუნიკაციის გარეშე.

კომუნიკაციის ევოლუციის პერიოდებად დაყოფას საფუძვლად დაედო საკომუნიკაციო ტექნიკის განვითარება. უსხოვარი დროიდან ადამიანები სხვადასხვა პრიმიტიული საშუალებებით აგებინებდნენ ერთმანეთს ამა თუ იმ მოვლენის შესახებ. მაგალითად, ცეცხლის დანორექტო ან კვამლით შორი მანძილიდან აუწევებდნენ მოსახლეობას მტრის მოახლოებას. ეს ფორმა(ცეცხლი, კვამლი) ახლაც შეიძლება გამოიყენონ ტაიგებში ან ტურისტების მიერ სტიქური უბედურების ან კიდევ, ჩიხში მოქცევის შემთხვევაში, თუ სხვა საშუალება ამოიწერა. ისევე გამოიყენებოდა ხმოვანი სიგნალის კომბინაციით ინფორმაციის გადაცემა. მაგ. დოლის ან დაფრაციის საშუალებით. იყვნებდნენ სარკის საშუალებით მზის სხივების არეალით ნიშანის მიცემას. ამ უკანასკნელმა, როგორც კავშირის სისტემამ „გენიგრაფის“ სახელწოდება მიიღო [7].

შემდად, ბრძოლის დროს, საყირით ან დროშის მოძრაობით აგებინებდნენ თავიანთ მებრძოლებს, თუ რა დროს უნდა გადასულიყვნენ შეტევაზე და რა დროს უნდა დაეხიათ უკან. სხვადასხვა მაღალ აღიღებული განაწილებული იყვნენ მეთვალყურენი, რომლებიც სხვადასხვა ფორმით ანიჭნებდნენ ერთმანეთს მტრის მოახლოებას.

ცნობილი მეთოდია ასევე, შიკრიების ინსტიტუტი, რომელიც საქართველოშიც უძველესი დროიდან არსებობდა. სწორედ მათი მეშვეობით ხორციელდებოდა ცნობების შორ მანძილზე

გადაცემა. „შიკრიები“ და „მალემსრბოლები“ არაერთხელ არიან „ქართლის ცხოვრებაში“ მოსხენიებულნი. მათ ანდობდნენ, როგორც პირად, ისე თვიციალურ კორესპონდენციას [6].

კომუნიაციის განვითარება შეიძლება დაყორო შემდეგ ეტაპებად:

**პირველი** – ამეტყველებამდელი პერიოდი;

**მეორე** – ამეტყველებიდან დამწერლობამდელი პერიოდი;

**მესამე** – დამწერლობიდან ბეჭდვამდელი პერიოდი;

**მეოთხე** – ბეჭდვიდან ტელეგრაფის, ტელეფონის, რადიოსა და ტელევიზიის გამოგანებამდე (აქ იწყება ინფორმაციის ტირაჟირება);

**მეხუთე** – რადიო-ტელევიზორის გამოგონებიდან კომპიუტერისა და ტელეკომუნიკაციების გამოგონებამდე, (აქ იწყება ინფორმაციის შემოქლებულ მონაცემთში);

**მეექვსე ეტაპი** კომპიუტერისა და ტელეკომუნიკაციების გამოგონებიდან დაემდე, როცა შესაძლებელი გახდა დედამიწის ერთი წერტილიდან მეორე წერტილში უზარმაზარი ინფორმაციის გადაცემა დროის ძალიან მცირე მონაცემთში სიშორის მოუხედავად;

**მეშვეობების ეტაპი**, რომლის ნიშნებიც იკვეთება და ზოგიერთი მეცნიერის აზრით უკეთ დაწყებულია, რასაც ჩვენც ვთანხმებით, ესაა ადამიანური ცოდნის საქართველო სისტემებისა და ხელოვნური ინტელექტის სხვა საშუალებების გლობალიზაცია. თუ სანამ გაგრძელდება ეს ეტაპი, ზუსტად არავინ იცის.

ჩვენს მიერ კომუნიკაციის განვითარების ეტაპებად დაყოფას საფუძვლად დაედო საინფორმაციო რეკოლუციები. კაცობრიობის ისტორიაში მეცნიერები ამჟამად გამოყოფენ ექვს საინფორმაციო რეკოლუციას: [3, გვ.190-195];[1, გვ.96-97]

**პირველი,** როცა ადამიანმა მეტყველება დაიწყო;

**მეორე,** მოიცავს დამწერლობის გამოგონებას, რომელიც პირველისგან გამოყოფილია რამდენიმე ათასი წლით;

**მესამე,** წიგნის პეტდვასთან არის დაკავშირებული, რომელმაც უპრეცენდენტო გავლენა მოახდინა ცოდნის, მეცნიერების, კულტურისა და ზოგადად ციფრილიზაციის განვითარებაზე;

**მეოთხე,** ტელეგრაფის, ტელეფონის, რადიოსა და ტელევიზორის შექმნასთან;

**მეუთხეს** კომპიუტერულ და ტელეკომუნიკაციურ ეპოქას უწოდებენ. იგი თავის თავში მოიცავს სხვადასხვა კლასის კომპიუტერების შექმნას, რომელთაც წამში ასობით მიღიონ და მილიარდი ოპერაციის გაუკეთდა შეუძლიათ. მძლავრ დამამასხსოვრებელ მოწყობილობებს, რომლებიც ასობით ათას გიგაბაიტს ითვლიან, შემდგომი განვითარების საზღვარი არა უჩანთ;

**მეექვეს** საინფორმაციო რეკოლუცია, როგორც ამ დარგის მეცნიერები მიიჩნევენ, დაფუქმებული იქნება ადამიანური ცოდნის საექსპერტო სისტემებსა და ხელოვნურ ინტელექტზე.

**პირველი,** ანუ ამეტყველებამდელი პერიოდის კომუნიკაციები იმდროინდელი ადამიანის მოთხოვნილების შესაბამისი ინსტიქტური და პრიმიტიული ინფორმაციის გაცემით შემოიფარგლებოდა, რომელიც ბიოლოგიური მოთხოვნილების დაქმაყოფილებაზე იქნებოდა მიმართული. ‘ერთ-ერთი ძველი ლინგვისტური თეორიის თანახმად, ადამიანები ურთიერთთან, ამეტყველებამდე, კონტაქტს უსტოდი და წამოძახილ-შორისდებულებით ამჟარებდნენ.“ [5, გვ.5]

საინტერესოა, რომ კომუნიკაციას იყენებენ ცხოველები, ფრინველები, თევზები და სხვადასხვა სახის ცოცხალი არსებები. ამის მაგალითები უხვადაა ბუნებაში: ფუტკრები ორგანიზებულად მუშაობენ და მათ ხელმძღვანელობს დედაცეტკარი. მგლები ორგანიზებულად ქსხმიან თავს მსხვერპლს, ფრინველები ორგანიზებულად მიფრინავენ ერთი ადგილიდან მეორეში, განსაკუთრებით სეზონის მიხედვით, თბილ ქვეწებში ზამთრის პერიოდში და სხვა. პირველი ადამიანებიც ხომ ჯგუფებად, მერე კი თემებად ცხოვრობდნენ. ამიტომაც ეწოდა მას „თემური წყობილება“.

**მეორე,** — ამეტყველებიდან დამწერლობამდელი პერიოდი უკვე გარკვეულწილად განვითარებულ ადამიანთა საზოგადოებაა, რომელშიც საჭირო ინფორმაციას „უსტ-მიმიკას“ გარდა მეტყველებითაც გადასცემდნენ

ერთმანეთს. ენა, ანუ დანაწევრებული მეტყველება, მიუხედავად იმისა, რომ კომუნიკაციის ბუნებრივი საშუალებაა, ამავე დროს უდიდესი საინფორმაციო გამოგონების დასაწყისია. ამ პერიოდში დაიწყო ადამიანის შემეცნებაში და საქმინობაში ენობრივი სიმბოლიკის დანერგვა და გაგრცელება.

ამან შესაძლებელი გახადა ამა თუ იმ საქმეში ორგანიზების მოწყობა. მაგალითად, სანადიროდ წასვლისას, უცხო ტომებისგან თავდაცვისას და ასე შემდგებ მეტყველება, კერძალური კომუნიკაციის ბუნებრივი საშუალება, პირველი დღიდან მოყოლებული ყოველთვის იყო მნიშვნელოვანი და დღესაც აქტიური, შეიძლება ითქვას, წამყვანი ადგილი უკავია კომუნიკაციების საერთო პროცესში.

ადსანიშნავია ისიც, რომ ეს პერიოდი ყველაზე ხანგრძლივი პერიოდია ყველა შემდგომ პერიოდთან შედარებით. თითოეული პერიოდის ხანგრძლივობა დამოკიდებულია განვითარების ტექნიკურ პირველი ყველაზე ხანგრძლივი პერიოდია, რომელიც სავარაუდო რამდენიმე მილიონ წელიწადს მოიცავს, მეორე რამდენიმე ათას წელიწადს, მესამე უფრო ნაკლებს, მეოთხეზე უკვე წლებიც შეგვიძლია მიუჟოთოთ და ა.შ. ყოველი მომდევნო პერიოდი საგრძნობლად ნაკლებია წინაზე.

თუ მასშტაბურად შევხედავთ წერა-კითხვის გავრცელებას, დავინახავთ, რომ ფართო მასებისთვის სხვადასხვა ქვეყანაში სხვადასხვა პერიოდში დაიწყო წერა-კითხვის გავრცელება, რომელიც XIX-XX საუკუნეებში გაგრძელდა. ავსტრალიასა და აფრიკაში, დღესაც არიან წერა-კითხვის უცოდინარი ტომები, მაგრამ ჩვენ ვსაუბრობთ ზოგად მოვლენაზე, რომელიც ოდესდაც სადღაც განხდა და არა მისი გავრცელების არეალზე. დღესაც შეიძლება, თუნდაც განვითარებულ ქვეყანაში, იყოს ადამიანი, რომელსაც საშუალო განათლებაც არა აქვს და წერა-კითხვა არ იცის, მაგრამ ცხადია, ერთულებით არ განისაზღვრება განვითარების დონე.

მესამე ეტაპზე, როცა დამწერლობა დაიწყო, შესაძლებელი გახდა შემჭიდროებულ დროში უძმრავი ადამიანის ინფორმირება, როგორც მოკლე ისე ვრცელი შეტყობინებით. სწორედ დამწერლობის წყალთბით უძველეს ხმა ციფრიზაციებმა შეძლეს მონაცემთა უზარმაზარი ბაზის დაგროვება, შექმნეს გიგანტური საინფორმაციო საცავები, როგორიც იყო ალექსანდრიის ბიბლიოთეკა. თუკი ვერბალური კომუნიკაცია არ იძლეოდა შესაძლებლობას, ინფორმაციის შენახვისა და გადატანისა (გამონაკლისია ლეგენდების სახით თაობიდან



თაობისთვის გადაცემული თქმულებები, ისტორიები გმირების შესახებ და სხვა), დამწერლობის შემოღებამ ეს შესაძლებელი გახდა, მაგრამ ამ პერიოდში ინფორმაციის შედგენა და გაურცელება ხდებოდა ხელით, გადამწერების შეშვეობით. მხოლოდ XV საუკუნეში გახდა შესაძლებელი ბეჭდვის შემოღება, რამაც საფუძველი დაუდო კომუნიკაციების განვითარების ახალ გზას.

1438 წელს ომან გუტენბერგმა დააარსა ტიპოგრაფია და შეიმუშავა ტიპოგრაფიული პროცესების ახალი ტექნოლოგია ცალკეული მორძავი ლიტერის გამოყენებით [8]. ამან ხელი შეუწყო საზოგადოებასთან კავშირებს. მასთან ივი ტირაჟით გამოდიოდა წიგნები, გაზეთები, ვრცელდებოდა დაბეჭდილი მასალები ფართო აუდიტორიისათვის. შეოთხე ეტაპზე, - წიგნის ბეჭდვამ შესაძლებელი გახდა ინფორმაციის ტირაჟირება უფრო სწრაფად. შესაძლებელი გახდა ასევე, მეტი ინფორმაციის დატვა უფრო მცირე მოცულობის წიგნებში. მან უპრეცენდენტო გავლენა მოახდინა ცოდნის, მეცნიერების, პულტურისა და ზოგადად ცივილიზაციის განვითარებაზე, საკაცობრიო პროგრესზე.

საქართველოში დამწერლობის ნიმუში მოგვეპოვება V საუკუნიდან იაკობ ხუცესის წიგნის სახით – „წამებაი წმინდისაი შეშინიერისაი“. თუმცა ფაქტია, რომ დამწერლობა გაცილებით აღრე უნდა დაწყებულიყო. ანბანის შემოღებას კი მეცე ფარნავაზს მიაწერენ, რომელიც ძვ.წ.III საუკუნეში მეფობდა.

**ი** მკლევარი გია ქვაშილავა, რომელმაც შეძლო ფესტოსის დისკოსა და მონათესავე დამწერლობის ამოკითხვა, მიიჩნევს, რომ თვითონ ფესტოსის დისკოზე ნახეჭდი ტექსტი წინაქართულია, ოქროდამწერლობის პერიოდის, შესაბამისად, ქართული დამწერლობა ძვ.წ.XV-XIX საუკუნეებშიც არსებობდა [2].

პირველი ქართული სტამბა თბილისში დაარსდა ვახტანგ VI-ის მიერ 1708-1709 წლებში, მტკერის მარცხნა ნაპირას სპეციალურად აგებულ შენობაში. პირველი წიგნი, რომელიც იქ დაისტამბა, იყო „სახარება“. [9].

როგორც კომუნიკაციის საშუალება, რომელსაც ინფორმაცია წერილის სახით შორ მანძილზე გადაპქონდა იყო საფოსტო მტრედი. როგორც საფოსტო კავშირის ერთ-ერთი საშუალება, მან დიდი როლი შეასრულა სახელმწიფოთაშორის მოქისის დროს და რა თქმა უნდა, ბიზნესშიც. მაგალითად, ნატან როტშილდმა წარმატებით გამოიყენა სამტრედო ფოსტა თავის ბისნესში. ტელეგრაფის გამოგონებამდე (1832წ.) შეტყობინების

ეს მეთოდი მნიშვნელოვანი პოპულარობით გამოიყენებოდა ბროკერებს შემოწმების ქადაგების ბაზარზე. საფოსტო მტრედს მარტინ როტშილდების კოლექტორის ბრძოლის დამთავრების შესახებ ინფორმაცია 1815 წელს ნატან როტშილდმა მტრედის საშუალებით ორი დღით ადრე მიიღო, რამაც მას ფრანგული ფასიანი ქაღალდების მიმართ ოპერაციების წარმატებით განეხორციელებისა და გამდიდრების საშუალება მიასცა.

1870-1871 წლებში საფრანგეთ-პრუსის ომის დროს პრუსის ჯარის მიერ 73 მტრედის მეშვეობით 150 000 ოფიციალური და მილიონამდე პირადი დეპუშა (ტელეგრამა, მიკროფონილი, შემცირებული ფოტოგრაფის მიერ) იქნა გადაცემული. 1870 წელს პარიზში იყო სპეციალური ადგილი, სადაც ბეჭდავდნენ გასაგზავნ დეპუშებს წერილად და შიფრავდნენ მიღებულ დეპუშებს. მას ეწოდებოდა „სპეციალური ფოსტა“ – სამკითხველო დარბაზი, სადაც იშიფრებოდა მტრედოგრამები – მიკროფონილები, მიღებული მტრედების მეშვეობით სპეციალურ წყალგაუმტარ კაფსულებში, რომელიც მიბმული პერიოდით მტრედებს. 1870 წელს პარიზის საფოსტო უწყებამ გამოსცა სპეციალური დეპუში, რომელიც ფასებს აწესებდა თოთოვულ გასაგზავნ სიტყვაზე.

სამტრედო ფოსტის საპირისპირო გერმანების გამოეყენებას შეაციდნენ. მადლიერმა პარიზელებმა კი მტრედს ძეგლი დაუდგენ.

საფრანგეთ-პრუსის ომის შემდეგ ევროპის მრავალ ქვეყანაში დაიწყო საფოსტო მტრედების მოშენება. რადიოს გამოგონებამდე მტრედს იყენებდნენ გაზეთების რედაქციებში ინფორმაციის მისაღებად იახ.ტექსტის (ორნეომელის) შეჯიბრებებიდან. მტრედების 80% მიფრინავდა 150 მილის სიშორებზე 35-40 მილ/საათი სიჩქარით, თუმცა იყო სარეკორდო მაჩვენებლებიც. ერთ-ერთმა მტრედმა 3000 ვერსიც გადაიფრინა ამერიკის სანაპიროდან, იყო შემთხვევა, როცა ერთ-ერთმა მტრედმა, მატსახელად „სისტრაფე“ (Velocity), 50 წუთში გადაიფრინა ერთი კუნძულიდან მეორეზე საშუალოდ 125 კმ/სთ სიჩქარით [10].

**მესუთე ეტაპზე** ტელეგრაფის, ტელეფონის, რადიოსა და ტელევიზორის შექმნის შედეგად გააღვილდა დიდი სივრცის გადაღასვა.

პირველი ოპტიკური ტელეგრაფი 1792 წელს შექმნა ფრანგმა კლოდ შაპიმ, რომელიც სინათლის სიგნალის დასხმარებით გადასცემდა ინფორმაციას. მანამდე იყო მცდელობა კლეიტროსტატიკური ტელეგრაფის შექმნისა ენეგაზი, ესპანეთში,

გერმანიაში. 1832 წელს რუსეთში შეიქმნა კლასტრომაგნიტური ტელეგრაფი, ხოლო 1833 წელს ანალოგიური გერმანიაში, 1837 წელს დიდ ბრიტანეთში და ამავე წელს აშშ-ში მორზემ დააპატენტა კლექტრო-მექანიკური ტელეგრაფი. მორზეს დამსახურება იმაში მდგომარეობს, რომ მან გამოიგონა ტელეგრაფის კოდი ("შემდეგ „მორზეს კოდი“ უწოდეს), სადაც ალფავიტის ასო წარმოდგენილი იყო წერტილისა და ტირეს კომბინაციით [11].

ამიერკავკასიაში პირველი ტელეგრაფის ხაზი თბილისა და კოჯორს შორის 1858 წლის ზაფხულში ფირმა „სმენსის“ მიერ იქნა გაყვანილი, ცნობილი ქართველი პოეტისა და საზოგადო მოღვაწის, გრიგოლ ორბელიანის თაოსნობით და ხელმძღვანელობით. 1860 წლის 10 აგვისტოს თბილისმა და გორმა ერთმანეთს პირველი დეპეშები გაუცემდეს. სურამის ტელეგრაფის სადგური ექსპლუატაციაში შევიდა 19 აგვისტოს. თბილისში პირველი დეპეშა ქუთაისიდან გადასცეს 1860 წლის 10 სექტემბერს.

კომუნიკაციის ამ ტექნიკური საშუალების პრაქტიკულ მნიშვნელობაზე ყურადღებას ამასვილებდნენ დუშეთის გაჭრები XIX საუკუნის 60-იანი წლების დასაწყისში, რომლებიც გრიგოლ ორბელიანთან ჩამოვიდნენ იმის სათხოვნელად, რომ ტელეგრაფის ხაზი დუშეთშიც გაეყვანათ. მათ ეს იმიტომ აინტერესებდათ, რომ ტელეგრაფით გაფოთ „სად როგორ ფასობს საქონელი“. ამიტომაც მათ ტელეგრაფის გასაყვანი ხარჯების ხახვარი თვითონ შეაგროვეს მოსახლეობაში.

1860 წლის 5 ოქტომბერს ფოთიდან თბილისში გადაიცა პირველი დეპეშა. თბილისიდან ვლადიკავკაზამდე ტელეგრაფის ხაზის გაყვანა 1862 წლის 28 ოქტომბერს დამთავრდა. ვლადიკავკავსა და პიატიგორსკის შორის დეპეშების გაცვლა დაიწყო 18 ნოემბერს, ხოლო თბილისიდან სტავროპოლიში დეპეშების გადაცემა - 1863 წლის 12 იანვარს. 1863 წლის ივლისში თბილისმა უშუალოდ დაიწყო დეპეშების გადაცემა პეტერბურგში.

გრიგოლ ორბელიანის მიერ საქართველოში დაწყებული სატელეგრაფო ხაზების მშენებლობა შემდგომ წლებშიც გაგრძელდა. ეალტერ სიმენსმა 1865 წელს ტელეგრაფით თბილისი თეირანს დაკავშირა, შემდეგ კი ინდოეთის ქალაქ ჰალკეტას. 1868 წელს თბილისი ტელეგრაფით ბაქოს შეუერთდა [14].

საინტერესო აკაკი წერეთლის სიტყვები, რომ ორბელიანის სახელი „საუკუნეების შემდეგ კიდევ უფრო გაიზრდება და ამაღლდება, მომავალი დრო და თაობა გონიერის თვალით შეხედას გრიგოლ

ორბელიანს, როგორც დირსეულ მამული შეიღია კომლის სამარე ქაშუეთის ეპლეხის ციტრის შემთხვევა კი არ არის, არამედ ქართველი კაცის ნატურალური შეურვალე გულია". ბუნებრივია, დიდი აკაკი გრიგოლ ორბელიანის მარტო ლიტერატურულ მოღვაწეობას არ აფეხდა ას სიტყვებით, არამედ მასში გულისხმობდა იმ დამსახურებასაც, რაზეც ზემოთ ვისაუბრეთ.

**პირველი ტელეფონი** 1876 წელს, ალექსანდრ ბელმა აშშ-ში დააპატენტა. მას „მოლაპარაკუ ტელეგრაფს“ ეძახდნენ. პირველი საერთაშორისო საუბარი ნიუ-იორკსა და ლონდონს შორის, ტრანსოკანური სატელეფონო კაბელის შემვეობით 1927 წელს შედგა [12]. 1894 წელს შესაძლებელი გახდა სატელეფონო ჟამშირი თბილისა და GN-ის (ჩრდილოეთის დიდი სატელეგრაფო კომპანია) ქსელს შორის [4, გვ.13].

1895 წელს რუსი მეცნიერის ალექსანდრე პოპოვის მიერ გამოგონებულ იქნა აპარატი, რომელიც მსოფლიოში პირველ უკაბელო ტელეგრაფად, ანუ პირველ რადიომიმღებად ითვლება. ზოგიერთ ქვეყნებში თველიან, რომ პირველი რადიომიმღები შექმნა იტალიელმა ინჟინერმა გულიელმო მარკონმა. 1896 წელს ანალოგიური აპარატი შექმნეს დიდ ბრიტანეთშიც [13].

1906 წლის 10 ოქტომბერს გამოგონებულებმა მაქს დიკანმა და გ. გლარემ დაარეგისტრირეს პატენტი გამოსახულების გადაცემაზე. 1907 წელს დიქანის მიერ დემონსტრირებულ იქნა პირველი სატელეგვიზიო მიმღები, რომლის ეკრანის ზომა იყო 3X3 სმ. ამის შემდეგ სხვებმაც დაიწყეს ტელემიმღების გაუმჯობესება, ხოლო 1920-იან წლებში კომპანია „ბეირდ კორპორეიშენი“ (Baird Corporation) იყო ტელევიზორის პირველი მწარმოებელი მსოფლიოში. ცხადია შემდეგ თანამდებობით განვითარდა ტელევიზორის ხარისხი. მეოცე საუკუნის 80-იანი წლებიდან ტელევიზორის მწარმოებლებმა უკვე გულის გამაწყალებელი რეკლამების წინაღმდეგ გზების ძიება დაიწყეს. დღეისათვის უკვე არსებობს ტელევიზორისა და ვიდეომაგნიტოფონის რამდენიმე მოდელი, რომელსაც რეკლამის ბლოკირების უზნებელი გააჩნია. ასევე, უკვე უზნებელი ციფრული ტელევიზორები, რომელთაც ვიდეომასალის დაპაუზება და უკან გადახვევაც შეუძლია.

**‘მსოფლიო დაპატარავდა’** - ხშირია ასეთი ტერმინის გამოყენება ბოლო ათწლეულებში. დედამიწის ერთ ბოლოში მიმღინარე მოვლენებმა, ხწორედ საინფორმაციო საშუალებებით შემდლო



## მეცნიერება/SCIENCE

გავლენა მოქსდინა პლანეტის სხვა, საქმაოდ მოშორებული კუთხეების კონომიკასა და საზოგადოებრივ მდგრადირობაზე. მოგვიანებით ამ სისტემათა გამართულმა მუშაობამ, კერძოდ, მასობრივი ინფორმაციის საშუალებებმა, მნიშვნელოვანი როლი შეასრულეს ტოტალიტარული რეჟიმების იდეოლოგიურ დამარცხებაში. მას დიდი როლი უჭირავს ბიზნესის წინაწევის ხაქმაში.

კომპიუტერისა და ტელეკომუნიკაციების გამოგონებით დაიწყო კომუნიკაციის განვითარების ახალი - მეცნიერებები, რამაც შესაძლებელი გახდა წამში ასობით მიღიონი და მიღიარდი ოპერაციის შესრულება. მძლავრ დამიახსოვერებულ მოწყობილობებს, რომლებიც ასობით ათას გიგაბაიტს ითვლიან, არ აქვთ შემდგომი განვითარების საზღვარი. მათ პლანეტის ნებისმიერ წერტილში ტრანსკონტინენტური (გლობალური, რეგიონული) საკომუნიკაციო ქსელების საშუალებით ინფორმაციის გადაცემა და მიღება შეუძლიათ.

კომპიუტერის პირველი თაობა შეიქმნა 1950-1960-იან წლებში, მეორე თაობა - 1960-1970წლებში, მესამე თაობა - 1970-1980 წლებში. მესამე თაობის კომპიუტერის პაზაზე ორგანიზება გაუკეთდა მრავალრიცხვან დანიშნულებისა და ტიპის ინფორმაციულ-გამომთვლელ ქსელებს. კომპიუტერის გამოყენების ძრობით გამოთვლითი სამუშაოებიდან ინფორმაციულზე გადავიდა. დიდი განვითარება პპოვი სხვადასხვა ხახეობის ინფორმაციის შეტანა-გამოტანის მოწყობილობების დამზადებაში. კომპიუტერის მოდულურმა ორგანიზაციამ და მათი ოპერაციელი სისტემის მოღულურმა აგებამ დიდი შესაძლებლობები შექმნეს გამოთვლითი სისტემების კონფიგურაციის შეცვლისათვის.

კომპიუტერის მეოთხე თაობა 1980-1990 წლებში შეიქმნა. რევოლუციურ მოვლენად ჩაითვალა დიდი და ზედიდი ინტეგრაციური სქემების - მიკროპროცესორების და პერსონალური კომპიუტერების შექმნა. თანამედროვე პირობებში გამოიყენება IBM PC ტიპის კომპიუტერი. პირველი პერსონალური კომპიუტერი მიკროპროცესორებით "პენტიუმი" (Pentium) შეიქმნა 1994 წლს.

1990 წლიდან დღემდე კომპიუტერის მეხუთე თაობას უშევებენ. მეხუთე თაობის კომპიუტერში ძირითადი კონცეფცია მოკლედ შეიძლება ჩამოყალიბდეს შემდეგი სახით:

1. კომპიუტერები აგებული მიკროპროცესორებზე პარალელურ-ვექტორული სტრუქტურით, რომლებიც ერთდროულად

ასრულებენ ათობით მიმდევრობით პროცესურ ინსტრუქციებს;

### ურთისებები

2. კომპიუტერები, რომლებში მუშაობები პარალელურ პროცესორებზე, საშეალებას იძლევინ აიგოს ცოდნისა და მონაცემთა დამუშავების სისტემები, ეფექტური ქსელური კომპიუტერული სისტემები.

კომპიუტერების მეცნიერებების და შემდგომი თაობები იქნება ელექტრონული და იპტონულებებით კომპიუტერები მასობრივი პარალელიზმით, ხეირონული სტრუქტურით, განაწილებული ქსელით (ათობით ათასი), ხეირონულ ბიოლოგიური სისტემის არქიტექტურის მოდელირებით. თანამედროვე პირობებში კომპიუტერის გამოყენების ძირითადი შიზანია: მართვა და ინფორმაციული მომსახურება. ამჟამად სისტემები და კომპიუტერები ასრულებენ ინფორმაციულ-გამოთვლითი სისტემების ფუნქციებს.

თანამედროვე განვითარების პირობებში კომპიუტერის გარეშე შეუძლებელია ეფექტური მუშაობა, ამიტომ ყველა დარგის საეციალისტი ფართოდ იყენებს პორტატიულ ტიპის კომპიუტერებს, ხაოფისე და არასაოფისე პირობებში. თავისი შესაძლებლობის პირობებში პორტატიული კომპიუტერები არ ჩამოუვარდებიან საოფისე კომპიუტერებს. ოფისში მუშაობის პირობებში შეიძლება ჩვეულებრივი კლავიატურის და ვიდეომონიტორის მიერთება.

გლობალური კომპიუტერული ქსელის - ინტერნეტის შექმნა 1969 წელს დაიწყო.

1980-იანი წლების დასაწყისში წარმოქმნა ელექტრონული ფოსტა და მასთან ფართოდ დაკავშირებული მომსახურება - კონფერენციები. აქვე უნდა აღინიშნოს, რომ ამ პერიოდს მიეკუთვნება მრავალი ბიბლიოთეკის ჩართავა ინტერნეტში. საქართველოს ეროვნული ბიბლიოთეკა ამ ქსელში ჩართულია 2001 წლიდან.

ახალი ერა ინტერნეტში დაიწყო 1991 წლიდან, როდესაც ინტერნეტის შემადგენელ ნაწილად იქცა www (World Wide Web - მსოფლიო ობობას ქსელი, მსოფლიო აბლაბული, შემოკლებით web). მისი ტექნოლოგია ეყრდნობა პიპერტექსტურ და პიპერმედია ინფორმაციის ძიებასა და გაცვლას. Web ქსელი ძალიან პოპულარულია და იზრდება გაცილებით უფრო სწრაფად, ვიდრე თვითონ ინტერნეტი.

დასკვნის სახით შეიძლება ვთქვათ, რომ კომუნიკაციამ თავისი განვითარების მეტად ხანგრძლივი და ხაინტეგრებო გზა განვლო. ვხვდავთ,

რომ კომუნიკაციის ტექნიკური საშუალებების განვითარებას ბოლო არ უჩანს. ძნელი წარმოსადგენია სადამდე მივალო. დღეისათვის წარმოუდგენელია კომუნიკაციის საშუალებების გამოუყენებლობით, მითუმეტეს კომპიუტერის

არცოდნით, რაიმე წარმატებას მიაღწიო **შორეული უმაღლესი უმაღლესი** ამიტომ თითოეული ახალგაზრდისათვის, უმაღლესი განათლების მიღებაზეა ორიენტირებული, დღის წესრიგიში დგას კომპიუტერის სწავლა.

### ბაზობირებული ლიტერატურა:

1. ასათიანი ა. 2008. **უმაღლესი სემლის პედაგოგია.** თბილისი: სტუ.
2. ბერულავა ნ., გია კვაშილავას მსოფლიო მნიშვნელობის აღმოჩენა – ფესტოსის დისკოსა და მონაცესავე დამწერლობების ამოკითხვა, ქურნალი „ახალი ეკონომისტი“, №1, 2011წ.
3. მოგესესიანი ა.გ. ოგნივცევი ს.ბ. 2003. **მსოფლიო კონტინენტი.** სახლმძღვანელო, ტ.1. (რუსულიდან თარგმნა შ.ვეშაპიძემ). თბილისი: ვერგე.
4. ჩაგელიშვილი ლ. 2000. **ხაჯართველოს კაგშირგაბმულობა მსოფლიოს საინფორმაციო კომუნიკაციის სისტემაში.** თბილისი: მერანი-3.
5. ჯაგოდნიშვილი თ. ჯაგოდნიშვილი ი. 2009. **ვერბალური კომუნიკაციები.** თბილისი: სტუ. [74]
6. [www.euprera.org](http://www.euprera.org)
7. [www.prguide.ge](http://www.prguide.ge)
8. <http://ka.wikipedia.org/wiki/>
9. [http://ru.wikipedia.org/wiki/Голубиная\\_почта](http://ru.wikipedia.org/wiki/Голубиная_почта)
10. <http://ru.wikipedia.org/wiki/Телеграф>
11. <http://ru.wikipedia.org/wiki/Телефон>
12. <http://ru.wikipedia.org/wiki/Радио>
13. Смолян М. 1991. Как делать деньги Москва: Молодая гвардия.
14. <http://forum.ge/?f=51&showtopic=34052244&st=30>



შოთა ვეჟაპიძე

ეროვნული თავდაცვის აკადემიის  
სრული პროფესორი



ლალი ოსაძე

ეროვნული თავდაცვის აკადემიის  
ასისტენტ პროფესორი



ასალი პროფესიონალი

ლოჯისტიკურ სისტემათა ელექტრობს შორის ერთ-ერთი მნიშვნელოვანია ‘ინფორმაცია’. ოუმცა ‘ინფორმაცია’ განიხილავბა როგორც ელექტრობის მხოლოდ ლოჯისტიკური სისტემის დონეზე. უფრო დატაღური მიღვომისას ელექტრი ‘ინფორმაცია’ თავად გარდაიქმნება როგორ საინფორმაციო სისტემად, რომელიც შედგება სხვადასხვა ქვესისტემისგან.

ისევე, როგორც ნებისმიერი სხვა ქვესისტემა, საინფორმაციო სისტემა უნდა შედგებოდეს მოწესრიგებულად (მწყობრად) ურთიერთდაკავშირებული ელექტრობისგან და პქნედეს ინტეგრირებულ თვისებათა რაღაც ერთობლიობა. საინფორმაციო სისტემების დეკომპოზიცია შემაღებენ და ელექტრობად შეიძლება განხორციელდეს სხვადასხვანირად. უკელაზე ხშირად საინფორმაციო სისტემებს ყოფნორ ქვესისტემად: უსწევიურად და უზრუნველყოფებულად

ვუნჩიური ქვესისტემა შედგება გადასაჭრებით ამოცანების ერთობლიობისგან, რომელიც დაჯგუფებულია მიზნის ნიშნის მიხდვით. უზრუნველყოფებული ქვესისტემა თავის მხრივ მოიცავს შემდგა ელექტრობებს:

– ტექნიკურ უზრუნველყოფა, ანუ ტექნიკურ საშუალებათა ერთობლიობა, რომელიც ახდენს

საინფორმაციო ნაკადების დამუშავებასა და გადაცემას;

– საინფორმაციო უზრუნველყოფა, რომელიც მოიცავს სხვადასხვა ცნობარს, კლასიფიკატორს, კოდიფიკატორს, მონაცემთა ფორმალიზებული აღწერის საშუალებებს;

– მათემატიკური უზრუნველყოფა, ანუ უსწევიურ ამოცანათა გადაჭრის მეთოდების ერთობლიობა. ლოჯისტიკური საინფორმაციო სისტემები, როგორც წესი, ლოჯისტიკური პროცესების მართვის ავტომატიზებული სისტემებია, ამიტომ ლოჯისტიკურ საინფორმაციო სისტემებში მათემატიკური უზრუნველყოფა – ეს პროგრამებისა და პროგრამირების საშუალებათა ერთობლიობაა, რომელიც უზრუნველყოფს მატერიალური ნაკადების მართვის ამოცანათა გადაჭრას, ტექსტების დამუშავებას, საცნობარო მონაცემთა მიღებას და ტექნიკური საშუალებების ფუნქციონირებას.

ლოჯისტიკურ საინფორმაციო სისტემებში ელექტრობებს შორის კავშირის ორგანიზაცია შეიძლება მნიშვნელოვნად განსხვავდებოდეს ტრადიციული საინფორმაციო სისტემების ორგანიზაციისგან. ეს განპირობებულია იმით, რომ ლოჯისტიკაში საინფორმაციო სისტემები უნდა უზრუნველყოფდეს მატერიალური ნაკადის მართვის

უკელა ელექტრის ყოველმხრივ ინტეგრაციას, მათ ოპერატორს და საიმედო ურთიერთექმდებას. ხაზგასმით უნდა აღინიშნოს, რომ ლოჯისტიკურ სისტემათა საინფორმაციო-ტექნიკური უზრუნველყოფა განსხვავდება არა ტექნიკურ საშუალებათა ნაკრებისა და ინფორმაციის ხასიათთ, რომელთაც მათ დასამუშავებლად იყენებენ, არამედ მეთოდებითა და პრინციპებით, მათ ასაგებად რომ იყენებენ.

ლოჯისტიკურ საინფორმაციო სისტემებს უწოდეს სამ ჯგუფად:

- გეგმური;
- დისპოზიციური (ანუ დისპეჩერული);
- აღმასრულებელი (ანუ ოპერატორული).

სხვადასხვა ჯგუფში არსებული ლოჯისტიკური საინფორმაციო სისტემები განსხვავდება როგორც ფუნქციური, ისე უზრუნველმყოფელი ქვესისტემებით. უზრუნველმყოფელი ქვესისტემები განსხვავდება გადასაჭრელი ამოცანების შემაღებელთბით. უზრუნველყოფელი ქვესისტემები შეიძლება განსხვავდებოდეს უკელა თავისი ელექტრით, ე.ო. ტექნიკური, ინფორმაციული და მათემატიკური უზრუნველყოფით. დაწვრილებით განვიხილოთ ცალკეული საინფორმაციო სისტემის სპეციფიკა.

**გეგმური საინფორმაციო სისტემები.** ეს სისტემები იქმნება მართვის აღმინისტრაციულ დონეზე და გამოიყენება სტრატეგიული ხასიათის გრძელვადიანი გადაწყვეტილებების მისაღებად. გადასაჭრელ ამოცანათა შორის შეიძლება იყოს შემდეგი:

- ლოჯისტიკური ჯაჭვის რგოლების შექმნა და ოპტიმიზაცია;
- პირობით-მუდმივი, ე.ო. ნაკლებად ცვალებადი მონაცემების მართვა;
- წარმოების დაგეგმვა;
- მარაგების საერთო მართვა;
- რეზერვების მართვა და სხვ. ამოცანები.

**დისპოზიციური საინფორმაციო სისტემები.** ეს სისტემები იქმნება საწყობის ან საამქროს მართვის დონეზე და გამოიყენება ლოჯისტიკური სისტემების მოწესრიგებული მუშაობის უზრუნველსაყოფად. აქ შეიძლება წყდებოდეს შემდეგი ამოცანები:

- მარაგების დეტალური მართვა (დასაწყობების აღგილებით);
- შიდასასაწყობო (ან შიდასაქარხო) ტრანსპორტის განკარგვა;
- შეკვეთების მიხედვით ტვირთის გადარჩევა და მათი დაკომპლექტება, გასაგზავნი ტვირთის აღრიცხვა და სხვ. ამოცანები.

**აღმასრულებელი საინფორმაციო სისტემები.** ისინი იქმნება აღმინისტრულურ ულებელობის მართვის დონეზე. ამ სტრუქტურულ ინფორმაციის დამუშავება ხდება ტემპში, რასაც განსაზღვრავს ეგმ-ში მისი მიწოდების სიჩქარე. ეს ე.წ. მუშაობის რეჟიმი დროის რეალურ მასშტაბში საშუალებას იძლევა მივიღოთ აუცილებელი ინფორმაცია ტვირთის მომრაობაზე დროის მიმდინარე მომენტში, რათა დროულად გაიცეს შესაბამისი აღმინისტრული და სამართი ზემოქმედება მართვის ობიექტზე. ამ სისტემებით შეიძლება გადაწყველების სხვადასხვაგვარი ამოცანა, რომლებიც დაკავშირებულია მატერიალური ნაკადების კონტროლთან, წარმოების მომსახურების ოპერატორულ მართვასთან, გადაადგილების მართვასთან და ა.შ.

ზემოთ განვიხილეთ სხვადასხვა სახის საინფორმაციო სისტემის თავისებურებები მათი ფუნქციური ქვესისტემების ჭრილში, მაგრამ, როგორც ითქვა, განსხვავება არის უზრუნველყოფელი ქვესისტემებშიც. დაწვრილებით შეეჩერდეთ გეგმური, დისპოზიციური და აღმასრულებელი საინფორმაციო სისტემების პროგრამული უზრუნველყოფის დამახასიათებელ თვისებურებებზე.

**მატერიალური ნაკადების მართვის მრავალდონიანი ავტომატიზებული სისტემების შექმნა დაკავშირებულია მნიშვნელოვანი დანახარჯებთან ძირითადად პროგრამული უზრუნველყოფის შემუშავების სფეროში, რომელიც ერთი მხრივ, უნდა უზრუნველყოფდეს სისტემის მრავალფუნქციურობას, ხოლო, მეორე მხრივ – მისი ინტეგრაციის მაღალ ხარისხს. ამასთან დაკავშირებით ავტომატიზებული მართვის სისტემების შექმნისას ლოჯისტიკის სფეროში უნდა ვიკლებდეთ შედარებით იაფი სტანდარტული პროგრამული უზრუნველყოფის გამოყენების შესაძლებლობას მისი აღაპტაციით აგდილობრივ პირობებთან.**

დღესდღეობით იქმნება საკმაოდ სრულყოფილი პროგრამების მაკეტები, თუმცა ისინი გამოსადეგია საინფორმაციო სისტემების არა ყველა სახეში. ეს დამოკიდებულია მატერიალური ნაკადების მართვისას გადასაჭრელი ამოცანების დონეზე.

**განსატურებით მდგალია სტანდარტიზაციის დონე ამოცანათა გადაჭრისას ბეგებურ საინფორმაციო სისტემებში, რაც საშუალებას იძლევა აქ ნაკლები სიძლელით მოვახდინოთ სტანდარტული პროგრამული უზრუნველყოფის**



ადაპტირება. დისპოზიციურ საინფორმაციო სისტემებში პროგრამების სტანდარტული პაკეტის მისაღაების შესაძლებლობას განვიხილავთ ქვემოთ. ეს გამოწვეულია სხვადასხვა მიზეზით, მაგალითად:

— საწარმოებში საწარმოო პროცესი იქმნებოდა ისტორიულად და ძნელად ექვემდებარება მნიშვნელოვან ცვლილებებს სტანდარტიზაციისათვას;

— სხვადასხვა მომსმარებლის მონაცემთა დასამუშავებელი სტრუქტურა არსებითად განსხვავდება ერთმანეთისგან.

აღმასრულებელ საინფორმაციო სტრუქტურებში მართვის ოპერატორულ დონეზე, როგორც წესი, იყენებენ ინდივიდუალურ პროგრამულ უზრუნველყოფას.

სისტემური მიღვომის პრინციპების შესაბამისად, ნებისმიერ სისტემას თავიდან უნდა ვიკლეპდეთ გარემოსთან ურთიერთობაში, ხოლო შემდეგ — თავისი სტრუქტურის შიგნით. ამ პრინციპს — სისტემის შექმის ეტაპებზე თანამიმდევრული წინსვლის პრინციპს — უნდა ვიცავდეთ ლოჯისტიკური საინფორმაციო სისტემების დაპროგექტების დროსაც.

სისტემური მიღვომის პოზიციიდან ლოჯისტიკის პროცესში სამ დონეს გამოყოფენ

**პირველი დონე** — სამუშაო ადგილი, სადაც ხორციელდება ლოჯისტიკური ოპერაციის მატერიალურ ნაკადზე, ანუ გადაადგილდება, გადმოიტვირთება, იცულება და ა.შ. მატერიალური ნაკადის სატვირთო ერთეული, დეტალი ან ნებისმიერი სხვა ელემენტი.

**მეორე დონე** — უბაზში, სამქროში, საწყობში, სადაც ხდება ტეიროის ტრანსპორტირების პროცესი, განთავსებება სამუშაო ადგილები.

**მესამე დონე** — მთლიანობაში ტრანსპორტირების და გადაადგილების სისტემა, რომელიც მოიცავს მოვლენათა ჯაჭვებს, რომლის დასაწყისად შეიძლება ჩაკორდოვო ნედლეულის გადმოტვირთვის მოქნები მიმწოდებლის მიერ. ეს ჯაჭვი მთავრდება მზა ნაკუთობების მიწოდებისას მოხმარების ადგილას.

გეგმურ საინფორმაციო სისტემაში წყდება ამოცანები, რომლებიც ლოჯისტიკურ სისტემას აკავშირებს ერთობლივ მატერიალურ ნაკადთან. ამასთანავე ხორციელდება გამჭვირვალე დაგეგმვა ჯაჭვში „გასაღება — წარმოება — მომარაგება“, რაც საშუალებას იძლევა შევქმნათ ბაზრის მოთხოვნებზე აგებული წარმოების ორგანიზაციის უფასქითანი სისტემას საჭირო მოთხოვნების გაცემით საწარმოს მატერიალურ-ტექნიკური

უზრუნველყოფის სისტემაში. უმრავ წულებული სისტემები, ასე ვთქვათ, ერთსული სისტემაში, ერთობლივ მატერიალურ ნაკადში.

დისპოზიციური და აღმასრულებელი სისტემები დასახული გაგმების დაზუსტებას (დეტალიზებას) ახდენს და უზრუნველყოფას მათ შესრულებას ცალკეულ საწარმოო უბებზე, საწყობებში, აგრეთვე კონკრეტულ სამუშაო აღგიღებებში.

ლოჯისტიკური კონცეფციის შესაბამისად საინფორმაციო სისტემები, რომლებიც მიეკუთვნება სხვადასხვა ჯგუფს, ინტეგრირდება ერთიან საინფორმაციო სისტემად. ასხვავებენ ვერტიკალურ და ჰორიზონტალურ ინტეგრაციას.

**გერტიკალურ ინტეგრაციად** მიიჩნევა კავშირი გეგმურ, დისპოზიციურ და აღმასრულებელ სისტემებს შორის ვერტიკალურ საინფორმაციო ნაკადების მეშვეობით.

**ჰორიზონტალურ ინტეგრაციად** ითვლება კავშირი ამოცანათა ცალკეულ კომპლექსებს შორის დისპოზიციურ და აღმასრულებელ სისტემებში ჰორიზონტალურ საინფორმაციო ნაკადების მეშვეობით.

მთლიანობაში ინტეგრირებული საინფორმაციო სისტემების უპირატესობა მდგრადი შეძლება:

- ისრდება ინფორმაციის გაცვლის სიჩქარე;
- მცირდება აღრიცხვების შეცდომათა რაოდენობა;

— მცირდება არამწარმოებლური ‘ქაღალდის’ სამუშაო;

— ერთმანეთს ეთვისება აღრენდებული საინფორმაციო ბლოკები.

ლოჯისტიკური საინფორმაციო სისტემების აგებისას უმეტესი ბაზაზე აუცილებელია დავიცვათ გარკვეული პრინციპები.

**1. აპარატული და პროგრამული მოდულების გამოყენების პრინციპი.** აპარატულ მოდულში გულისხმობენ რადიოლექტრონული აპარატის ფუნქციურ უნიფირებულ კვანძს, რომელიც შესრულებულია დამოუკიდებელი ნაკეთობის სახით. პროგრამული უზრუნველყოფის მოდულად შეიძლება ჩაითვალოს უნიფირებული, გარკვეული ხარისხით დამოუკიდებელი პროგრამული ელექტრონული, რომელიც ასრულებს რაიმე ფუნქციას საერთო პროგრამულ უზრუნველყოფაში. პროგრამული და აპარატული მოდულების გამოყენების პრინციპის დაცვა საშუალებას იძლევა:

— უზრუნველვყოთ გამომთვლელი ტექნიკის და პროგრამული უზრუნველყოფის თავსებადობა მართვის სხვადასხვა დონეზე;

— აკმადგროთ ლოჯისტიკური საინფორმაციო სისტემების უზრუნველყონირების ეფექტიანობა;

— შევამციროთ მათი ღირებულება;

— დავაძიროთ მათი აგება.

**2. სისტემის ეტაპობრივი შექმნის შესაძლებლობის პრინციპი.** ლოჯისტიკური საინფორმაციო სისტემები, რომლებიც აგებულია ეგმ-ების ბაზაზე, ისევე როგორც მართვის სხვა ავტომატიზებული სისტემები, არის მუდმივად განვითარებადი. ეს ნიშნავს, რომ მათი დაპროექტებისას აუცილებელია გავითვალისწინოთ ავტომატიზაციის ობიექტების რიცხვის მუდმივი ზრდის შესაძლებლობა, საინფორმაციო სისტემის მიერ რეალიზებული გადასაჭრელი ამოცანების ფუნქციების და რაოდენობის შემადგენლობის გაფართოების შესაძლებლობა. ამასთანავე, მხედველობაში უნდა მივიღოთ, რომ სისტემის შექმნის ეტაპებზე განსაზღვრა, ანუ პირველი რიგის ამოცანების არჩევა, დიდ გავლენას ახდენს ლოჯისტიკური საინფორმაციო სისტემის შემდგომ განვითარებაზე, ასევე მისი ფუნქციონირების ეფექტიანობაზე.

**3. პირაპირის ადგილის მეაფიო დადგენის პრინციპი.** მატერიალური და საინფორმაციო ნაკადების პირაპირის ადგილებში ისინი დახავენ საწარმოს ცალკეული ქვეგანყოფილებების ან დამოუკიდებელი ორგანიზაციების უფლებამოსილებისა და პასუხისმგებლობის საზღვრებს. შეპირაპირების ადგილების მწყობრი დაძლევის უზრუნველყოფა ლოჯისტიკის ქრთვრთი უმთავრესი ამოცანაა.

**4. სისტემის მოქნილობის პრინციპი კონკრეტული გამოყენების სპეციფიკურ მოხსენენითა თვალსაზრისით.**

**5. მომხმარებლისთვის დიალოგის ადამიანი – მანქანა** სისტემის მისაღებობის პრინციპი.

თუკი საინფორმაციო სისტემაში ხორციელდება ინფორმაციის აყტომატიზებული დამუშავება, ტექნიკური უზრუნველყოფა მოიცავს ელექტრონულ-გამომთვლელ ტექნიკას და მის კავშირგაბმულობის საშუალებებს ერთმანეთს შორის. ტექნიკური უზრუნველყოფის ძირითადი ნაწილი ასეთ შემთხვევაში არის ეგმ.

თანამედროვე ელექტრონული გამომთვლელი მანქანის ერთ-ერთი ძირითადი ბლოკია პროცესორი – მოწყობილობა, რომელიც ახორციელებს მონაცემთა დაპროგრამებულ დამუშავებას.

ელექტრონიკის განვითარებაში საშუალება მოგვდევებისა რომებინა ძალიან მცირე ჰომინიდების პროცესორები, რომელთაც აქვს საკმაო სისტემური მეცნიერებების და მეცნიერების მოცულობა. ეგმ, რომელიც შესრულებულია მიკროპროცესორების ბაზაზე, განკუთვნება მიკრო-ეგმ-ს. მათგან იმათ, ვისაც აქვს არაკვალიფიციურ მომხმარებელთან ურთიერთობის განვითარებული სერვისი, სამეცნიერო-პოპულარულ და სამეცნიერო (ლიტერატურაში უწოდებენ კომპიუტერებს).

ლოჯისტიკის ფართო შედწევა ეკონომიკის სფეროში მნიშვნელოვანწილად განპირობებულია მატერიალური ნაკადების მართვის კომპიუტერიზაციით. კომპიუტერი გახდა ორგზების უოველდღიური ელექტრის სხვადასხვაგვარი მუშაკისთვის, ისწავლეს მისი მოხმარება, მისი ირწმუნებს. კომპიუტერების პროგრამული უზრუნველყოფა შესაძლებლობას იძლევა ყოველ სამუშაო ადგილზე გადაჭრან ინფორმაციის დამუშავების რთული საკითხები. მიკროპროცესორული ტექნიკის ეს უნარი საშუალებას იძლევა, სისტემური პოზიციიდან მივედგეთ მატერიალური ნაკადების მართვას, უზრუნველყოფით დიდი მოცულობის ინფორმაციის დამუშავება და ურთიერთობაცვლა ლოჯისტიკური პროცესის სხვადასხვა მონაწილეებ შორის.

**მიკროპროცესორული ტექნიკის რაოდენობრივი მაჩვენებლების სრულყოფამ, ისეთების, როგორებიცაა: პროცესორის სისტავები, მეხსიერების მოცულობა, კომპიუტერთან მუშაობის სიმარტივე. გამომთვლელი ტექნიკის დირექტულება და სხვ., უზრუნველყო სხვადასხვა მონაწილის ინტეგრაციის ხარისხს შესაძლებლობა ერთ სისტემაში. ამასთან ერთად, მხედველობაში უნდა მივიღოთ, რომ ამ მონაწილეთაგან თოთოეული თერიორიებს ინფორმაციის დიდი მოცულობით.**

გეგმურ და ნაწილობრივ დისპოზიციურ საინფორმაციო სისტემებში ლოჯისტიკური ინფორმაციის დამუშავება ხორციელდება გამომთვლელ ცენტრებში ან სამუშაო ადგილებზე განყოფილებებში სპეციალისტების მიერ. აქ გადასაწყვეტ ამოცანათა ერთობლიობა დამოკიდებულია საერთო ლოჯისტიკურ პროცესში მონაწილის როდებზე.

აღმასრულებელ საინფორმაციო სისტემებში ხდება მატერიალური ნაკადების ოპერატორის მართვა. ამ სისტემებისთვის განსაკუთრებით მნიშვნელოვანია ინფორმაციის დაფიქსირება და დამუშავება მატერიალური ნაკადის გავლის ტემპში. ამ დროს წარმოშობილი ამოცანების გადაჭრა ხშირად შესაძლებელია მხოლოდ თანამედროვე



## მეცნიერება/SCIENCE

ტექნიკის და ტექნოლოგიის ნაკრების გამოყენებისას, ინფორმაციის დამუშავებისა და გადაცემისას დროის რეალური მასშტაბის რეფერენსი.

ლოჯისტიკური ჯაჭვის ყოველ რგოლში გაივლის დიდი ოდენობის ერთეული საქონელი. ამასთან ვრთად, თითოეული რგოლის შეგნით საქონელი მრავალგზის გადაინაცვლებს შენახვისა და დამუშავების აღვილებზე საქონლის მოძრაობის მოელი სისტემა — ესაა უწყვეტად პულსირებადი დისკრეტული ნაკადები, რომელთა სიჩქარე და მოკიდებულია როგორც წარმოების პრენციალსა (სიმძლავრესა) და შეგვეთების რიტმულობაზე, არსებული მარაგების ზომებზე, ასევე რეალიზაციისა და მოხმარების სიჩქარეზე. იმისთვის, რომ გვერდეს შესაძლებლობა ეფექტიანად ვმართოთ ეს დინამიკური ლოჯისტიკური სისტემა, აუცილებელია დროის ნებისმიერ მომენტში გვერდეს ინფორმაცია დეტალური ასორტიმენტით შემავალ და გამომავალ მატერიალურ ნაკადებზე, აგრეთვე მის შეგნით მოძრავ მატერიალურ ნაკადებზე.

როგორც საზღვარგარეთული და სამამულო გამოცდილება მოწმობს, ეს პრობლემა წყდება ლოჯისტიკური ოპერაციების განხორციელებისას მიკროპროცესორული ტექნიკის მატერიალურ ნაკადთან გამოყენების გზით, რომელსაც უნარი შესწევს მოახდინოს ცალკეული სატვირთო ერთეულის იღწევიფიცირება (მოცნობა). საუბარია მოწყობილობაზე, რომელსაც შეუძლია სხვადასხვაგვარი შერისული კოდის სკანირება. ეს მოწყობილობა საშუალებას იძლევა მივიღოთ ინფორმაცია ლოჯისტიკურ ოპერაციაზე მისი მოხდენის მომენტში და აღვილება — სამრეწველო საწარმოების, საბითუმო ბაზების, მაგაზიების საწყობებში, ტრანსპორტში. მიღებული ინფორმაცია მუშავება დროის რეალური მასშტაბის რეფერენსი, რაც საშუალებას აძლევს მმართველ სისტემას რეაგირება მოახდინოს მასზე ოპტიმალურ ვადებზი.

ინფორმაციის ავტომატიზებული ნაკრები დამტარებულია სხვადასხვა სახის შერისულ კოდზე რომელთაგან თითოეულს აქვს თავისი ტექნიკური უპირატესობა. მაგალითად, კოდი მართვულია კონტურით I- 14 იძეჭდება სხვა კოდებზე ადგილად, რაც საშუალებას იძლევა გამოვიყენოთ იგი გოფრირებულ საფუთავზე. იგი იხმარება სასაქონლო პარტიის კოდირებისთვის .

ინფორმაციის შეზღუდულ ზედაპირზე კოდირებისთვის შეიძლება გამოვიყენოთ კოდი „2 5-დან მონაცემებით“.

ლოჯისტიკაში სხვა კოდებზე დამატებით შეიძლება გამოვიყენოთ კოდი 128 ამ კოდით

შეიძლება მოვახდინოთ პარტიული უნიტები დამზადების თარიღის, რეალიზაციის უნიტების ა.შ. კოდირება.

მიმოქცევის სფეროში ფართო გამოყენება პოვა კოდმა -მა, რომელიც ხშირად შეიძლება შეგხვდეთ მასობრივი მოხმარების საქონელზე. დაწვრილებით შექმერდეთ კოდი -ის გამოყენების ტექნოლოგიაზე ლოჯისტიკურ პროცესებში.

არსებობს კოდი -ის აღვაბეტი, რომელშიც თითოეულ ციფრს შეესაბამება შერისხების და ხარვეზების გარკვეული ნაკრები. საქონლის წარმოებაში ჩაშვების ეტაპზე მას ენიჭება 13-ნიშნიანი ციფრული კოდი და იგი შერისხებისა და ხარვეზების სახით შემდგომში დატანილი იქნება ამ საქონელზე. პირველი ორი ან სამი ციფრი ნიშნავს ქვეყნის კოდს, რომელიც მიანიჭა მას.

-ის ასოციაციამ დაგენერილი წესით. მიღებულია კოდის ამ ნაწილს ეწოდოს დროში. წარმოგიდგნოს სხვადასხვა ქვეყნის შერის-კოდს

### ასოციაციის მიერ ქვეშნებისთვის მინიჭებული კოდები

ქვეყანა	ოდი EAN (დროშა)
---------	--------------------

აშშ	00-09
ისრაელი	729
საფრანგეთი	30-37
შვედეთი	73
ბულგარეთი	380
გერმანია	383
ნიკარაგუა, კოსტა-რიკა,	385
კანადა	400-440
სლოვენია	750
ხორვატია	460-469
გერმანია	759
ლატვია	4605
შვეიცარია	76
ტაივანი	471
კოლუმბია	770
ესტონია	474
ურუგვაი	773
ფილიპინები	480
პერუ	775
პონგ კონგი	489
არგენტინა	779

იაპონია	45, 49
ჩილე	780
ინგლისი	50
ეკვადორი	786
საქორძეთი	520
ბრაზილია	789
კვიპროსი	529
იტალია	80-83
მალტა	535
ესპანეთი	84
ირლანდია	539
კუბა	850
ბელარუსი და ლუქსემბურგი	54
ჩეხეთი და სლოვაკეთი	859
იუგოსლავია	860
პორტუგალია	560
თურქეთი	869
ისლანდია	569
ნიდერლანდები	87
დანია	57
სამხრეთ კორეა	880
პოლონეთი	590
ტაილანდი	885
უნგრეთი	599
სინგაპური	888
სარ	600-601
ინდონეზია	899
მაროკო	611
აესტრია	90-91
ფინეთი	64
აესტრალია	93
ჩინეთი	690
ახალი ზელანდია	94
ნორვეგია	70
მალაიზია	955

შემდეგი ოთხი ციფრი – საქონლის დამამზადებლის ინდექსია. ქვეყნისა და დამამზადებლის კოდების ერთობლივიც ციფრთა უნიკალური კომბინაციაა, რომელიც ერთმნიშვნელოვნად ახდენს მარკირებული საქონლის გამომშვების წარმოების იდენტიფიცირებას.

კოდის დარჩენილი ციფრები მიეწოდება დამამზადებელს თავისი პროდუქციის კოდირებისთვის საკუთარი შეხედულებისამტბრ. ამავე დროს, კოდირება შეიძლება უბრალოდ დავიწყოთ ნულიდან და გავაგრძელოთ 99 999-მდე. ამგვარად, კოდი EAN-ის პირველი ოცი ციფრი ერთმნიშვნელოვნად ახდენს ნებისმიერი საქონლის

იდენტიფიცირებას სასაქონლო მასის საკროი ერთობლიობაში.

კოდის ბოლო – მე-13 – ციფრმასამართველი საქონტროლო. ის გამოითვლება სპეციალური ალგორითმით წინა თორმეტი ციფრის საფუძველზე. შტრიხული კოდის ერთი ან რამდენიმე ციფრის არასწორი გაშიფრვა მიგვიყვანს იქამდე, რომ ეგმ, გამოითვლის რა თორმეტი ციფრით საქონტროლოს, აღმოჩენს მის შეუსაბამობას საქონტროლო ციფრთან, რომელიც დატანილია საქონელზე. სკანირების შედეგი არ დადასტურდება და კოდის გამოთვლა მოგვიხდება სელის ბლაკებით. ამგვარად, საქონტროლო ციფრი უზრუნველყოფს შტრიხული კოდის საიმედო მოქმედებას და მთელი სისტემის მდგრადობისა და სისტემის გარანტია.

ჩატარებული გამოკლევები გვიჩვენებს, რომ კომპიუტერის კლავიატურიდან ხელით შეუვანილი საქონლის მონაცემები შეიცავს საშუალოდ ერთ შეცდომას ყოველ 300 შეუვანილ ნიშანზე. შტრიხული კოდების გამოყენებისას ეს მაჩვენებელი მცირდება 1 შეცდომამდე 3 მლნ ნიშანზე. ერთი ასეთი შეცდომის გამოსავლენ და აღსაკვეთ შედეგზე მუშაობის საშუალო ღირებულება მენეჯმენტის ამერიკულმა ასოციაციამ 25 დოლარად განსაზღვრა. სხვა გამოკლევების თანახმად, ერთი შეცდომის ფასი 100 დოლარს აჭარბებს.

მონაცემთა შტრიხული კოდირების და მონაცემების შეკრების ტექნიკური საფუძლება უდევს მარტივი ფიზიკური კანონები. შტრიხული კოდი წარმოადგენს სხვადასხვა სიგანის იმ მუქი და ნათელი სარტყელების მონაცემებისას, რომლებიც აგებულია გარკვეული წესების შესაბამისად. შტრიხული კოდის გამოსახულება კეთდება ხაგანზე, რომელიც სისტემაში მართვის ობიექტია. ამ საგნის სარეგისტრაციოდ ატარებენ სკანირების ოპერაციას. ამასთანავე მცირე ნათელი ლაქა ან ლაზერის სხივი მასკანირებელი მოწყობილობიდან მოძრაობს შტრიხულ კოდზე, გადაკვეთს რა მონაცემებით მუქ და ნათელ სარტყელებს. ნათელი სარტყელებიდან ასახულ სინათლის სხივს იჭერს შუქმგრძნობიარე მოწყობილობა და გარდაიქნის დისკრეტულ ელექტრონულ სიგნალად. მიღებული სიგნალის გარიაციები დამოკიდებულია ასახული სინათლის გარიაციებზე. ეგმ, გაშიფრავს რა ელექტრონულ სიგნალს, გარდაქმნის მას ციფრულ კოდად.

საქონლის ციფრული კოდი, როგორც წესი, თავისთავად მის თვისებებზე ინფორმაციას არ შეიცავს. უნიკალური 12-ნიშნიანი რიცხვი მხოლოდ უჯრედის ის მისამართია ეგმ-ის



## მეცნიერება/SCIENCE

მეცნიერებაში, რომელიც შეიცავს უკელა ცნობას ამ საქონელზე. ეს აუცილებელია მანქანაწასაკითხი დოკუმენტებისთვის. ამ ცნობათა ერთობლიობა ქმნის ეგრეთ წოდებულ მონაცემთა ბაზას საქონელზე. შემდგომში მონაცემთა ბაზა უნდა გადაეცეს საქონელმოძრაობის ჯაჭვს ელექტრონული კავშირის ქსელით ან მანქანაწასაკითხს მატარებლებს.

განვითარებული საბაზრო ეკონომიკის მქონე ქვეყნებმა 20 წელზე მეტი ხნის წინ დაიწყო ჩ-ს შემუშავება და დანერგვა. იგი დამყარებულია საქონლის მონაცემთა ავტომატიზებულ ნაკრებზე.

საგარეო ვაჭრობის სფეროში შტრიხული კოდის არსებობა საქონელზე სავალდებულო მოთხოვნაა საექსპოტო საქონლის მიწოდებისას. კოდის უქონლობა მნიშვნელოვანი სარისხით გავლენას ახდენს პროდუქციის კონკურენტუნარიანობაზე, ზოგჯერ კი მის რეალიზაციას შეუძლებელს ხდის.

საქონელმოძრაობის ავტომატიზებული მართვის დია სისტემებია შტრიხული კოდის გამოყენებით ფართო აღიარება პრვა დასავლეთ ევროპის მრავალ ქვეყნაში, ასევე აშშ-ში, იაპონიასა და აღმოსავლეთის რიგ ქვეყნებში.

**ACY-ს ეფექტიანობას,** რომელიც დამყარებულია შტრიხული კოდების სკანირებაზე ქარგად გვიჩვენებს მსხვილი ამჟრიეული სავაჭრო კომპანიის, ‘ მარტ წორაორატიონ’ მაგალითი. ეს კომპანია ფართოდ იყენებს საქონელმოძრაობის მართვის სისტემას, რომელიც დაფუძნებულია შტრიხული კოდებიდან საქონელზე ინფორმაციის ავტომატიზებული დათვლის ბაზაზე. ეს ტექნოლოგია საშუალებას იძლევა შეუცდომლად განვსაზღვროთ, რომელი საქონელი (მაგალითად, გარევეული ფერის და ზომის ჯინსები), რა რაოდენობით, სად და როდის უნდა მიაწოდონ და რა ფასად გაყიდონ, რათა ამან მოგება მოუტანოთ. თუკი მხედველობაში მივიღებთ, რომ აშშ-ის სხვადასხვა რეგიონში კომპანია ემსახურება 2200-ზე მეტ მაღაზიას, მაშინ ორიენტირებულად შევაფასებთ მმართველი სისტემის შესაძლებლობებს.

როგორც ითქვა, საქონელზე მონაცემთა ბაზა ყალბებება საჭარმო-დამამზადებლის ნაკეთობის წარმოებაში ჩაშვების და მისთვის კოდის მინიჭების პერიოდში. მზა ნაკეთობაზე სხვადასხვა საშუალებით კეთდება შტრიხული კოდი, რომელიც შეესაბამება ციფრულ კოდს.

არსებობს შტრიხული კოდის ბეჭდვის სხვადასხვა ტექნოლოგია, მათ შორის მასტერფილმები (ფოტოფირების შაბლონები),

ოფსეტური ლითოგრაფია, ჭრისტენტული-მატრიცული ბეჭდვა და სხვ. გიგანტური

თუკი მიმწოდებლის ეგმ-სა და საქონლის მიმღების ეგმ-ს შორის არსებობს ელექტრონული კავშირი, მაშინ ინფორმაცია საქონლის კოდებზე, რომელიც პარტიას შეაღებს, მათ რაოდენობაზე, აგრეთვე საქონლის მონაცემთა ბაზაზე ავტომატურად გადაეცემა. თუკი ასეთი კავშირი არ არსებობს, მაშინ ინფორმაცია გადაეცემა მაგნიტურ დისკებს. აუცილებლობის შემთხვევაში ინფორმაციის გადაცემის ელექტრონული ტექნოლოგია შეიძლება შეიცროს (ქაღალდის საფუძველზე) თანდართული დოკუმენტების ბასენით.

მიმღების საწყობში საქონლის მიღების დროს ხდება შტრიხული კოდის სკანირება სპეციალური მოწყობილობის დახმარებით. ეს შეიძლება იყოს კონტაქტური სკანერ-ფანქარი, პორტატიული ლაზერული სკანერი ან სტაციონარული მასკანირებელი მოწყობილობა. საქონლის რაოდენობას სასაქონლო კოდების ჭრილში იმასხვერებებს მონაცემთა შეკრების გადამტანი მოწყობილობით. შემდეგ ეს ინფორმაცია გადაიტვირთება ეგმის სახაწყობში, სადაც ადარებენ პარტიაზე მონაცემებს, რომლებიც მიიღეს მოქნილი მაგნიტური დისკით ან ელექტრონული კავშირის ქსელით.

მაღაზიაში საქონლის გაყიდვისას მოღარე ითვლის შტრიხულ კოდს მყიდველის მიერ არჩეული ნაკეთობიდან. დაახლოებით 2 წამი მიღის საქონლის სკანირებაზე და მისი სასაქონლო კოდის იდენტიფიკაციაზე. ამის შემდეგ სალარო-კომპიუტერი, მოძებნის რა მეხსიერებაში ფასს და ნაკეთობის სხვა აუცილებელ რეკვიზიტებს, გამოიტანს მათ ეკრაზე და ბეჭდავს ჩექს.

სალარო-კომპიუტერის მიერ ჩექის გაცემის მომენტში სექციის მთავრი კომპიუტერი იღებს თავის მეხსიერებაში ინფორმაციას, რომ ეს საქონელი გაიყიდა. საქონლის მიღებას საწყობიდან და მათ რეალიზაციას ეს კომპიუტერი ახდენს მათემატიკური კავშირით მასივებთან მათი არსებობის კართოტექაში. ამგარად, ხისტემა პერმანენტულად უზრუნველყოფს საქონლის არა მარტო ჯამურ, არამედ რაოდენობრივ აღრიცხვასაც, რის ორგანიზებაც შეუძლებელია საქონლის კოდირების გარეშე.

საქონლის რეალიზაციის რაოდენობრივი აღრიცხვა გამოიყენება სავაჭრო ასორტიმენტის დროული შეგსებისთვის. ელექტრონული ქსელით ავტომატურად შედგენილ და გადაცემულ შეკვეთას საქონლის შეტანაზე მაღაზიაში ან სავაჭრო №4(23), 2011 წელი

დარბაზში მათ მიწოდებაზე ითვალისწინებს  
თითოეულ სავაჭრო პოზიციაზე ჩამოყალიბებული  
მოთხოვნა.

ლოჯისტიკაში შტრიხული კოდების პერსონალიზაციის გამოყენების მიზანთ მატიზებული იდენტიფიკაციის გამოყენების ტექნოლოგია საშუალებას იძლევა მნიშვნელოვნად გავაუმჯობესოთ მატერიალური ნაკადების მართვა და ლოჯისტიკური პროცესის უკელი ეტაპზე. აღვნიშნავთ მის მირითად უპირატესობებს.

წარმოებაში:

- ერთიანი ადრიცხვისა და კონტროლის  
სისტემის შექმნა ნაკეთობების და მიხი-  
მაჟოპლუქტებელი ნაწილების მოძრაობისას ყოველ  
უბანზე, აგრეთვე მთლიანობაში ლოჯისტიკური  
პროცესის მდგომარეობისთვის;

- დამხმარე პერსონალის და ხადრიცხვო-  
დოკუმენტაციის რაოდენობის შემცირება,  
შეცდომების გამორიცხვა.

სასაწყობო მეცნიერებაში:

১৯৮৬ সাল

- მატერიალური ნაკადის მოუნაბეჭდების დარღვევისა და კონტროლის ავტომატიზაცია;
  - მატერიალური მარაგების ინვენტარიზაციის პროცესის ავტომატიზაცია;
  - მატერიალურ და ინფორმაციულ ნაკადებზე ლოჯისტიკური ოპერაციების დროის შემცირება. ვაჭრობაში:

3000000.



ଧାରଣ୍ୟକାନ୍ଦିଶ୍ଵର ଜୀବତାତ୍ତ୍ଵରେ

<http://www.medgeo.net/tag/>



### ბუბული შურაშვილი

სტუ-ს ეკონომიკისა და ბიზნესის  
მართვის დეპარტამენტი,  
ასოცირებული პროფესორი

### თამარ ბერიძე

სტუ-ს ეკონომიკისა და ბიზნესის  
მართვის დეპარტამენტი,  
ასოცირებული პროფესორი

### აკადემიუმი

საქართველოში თვითმმართველობის ინსტიტუტების შემდგომ განვითარებას რეგიონული ეკონომიკური პოლიტიკის ფორმირებასა და პრაქტიკულ რეალიზაციას განსაკუთრებული მნიშვნელობა ენიჭება, რაც განპირობებულია, ქვეყნის ბუნებრივ-გეოგრაფიული, სოციალური-დემოგრაფიული, ეკონომიკური ფაქტორებისა და პირობების, რეგიონებს შორის დიდი განსხვავებულობით, აგრეთვე იმ ნებატიური ზეგავლენით, რომელიც მოახდინა რესერის 2008 წლის ომა საქართველოსთან და მსოფლიო ეკონომიკურმა ქრიზისმა როგორც მთლიანად ქვეყანაზე, ასევე მის ცალკეულ რეგიონებზე.

თანამედროვე ეტაპზე, როდესაც ჯერ კიდევ არაა ჩამოყალიბებული ჯანსაღი საბაზრო ურთიერთობები, ადგილობრივი თვითმმართველობის ინსტიტუტების განვითარების როლი და მნიშვნელობა ძალიან დიდია. რეგიონული ეკონომიკური პოლიტიკის ფორმირების აუცილებლობა კი განპირობებულია შემდეგი გარემოებებით: ქვეყნის ტერიტორიული მთლიანობის მოშლით, სეპარატისტული განწყობილებით თუმცირებულ რეგიონებში და ეკონომიკური სივრცის დეგრადაციით; ეკონომიკური რეფორმების გატარებისას რეგიონების სპეციფიკის გათვალისწინებით და საწყისი სასტარტო

პირობების არსებითი განსხვავებულობით; ჯერ კიდევ არსებული პოლიტიკური არასტაბილურობით და ახალი რეგიონული რისკების არსებობით; რეგიონების სოციალურ-ეკონომიკური განვითარების დონეებს შორის დიდი განსხვავებულობით; რეგიონებში მოსახლეობის ცხოვრების დაბალი დონით და ხარისხით; რეგიონებში, ქალაქების მუნიციპალიტეტებში, უმუშევრობის მაღალი დონით; ეკონომიკური განვითარების დონით ჩამორჩენილი და სტიქიური რისკის ქვეშ მყოფი და მაღალმთიანი პოტლებური რეგიონების არსებობით.

ქართველ ეკონომისტთა აზრით ქვეყანაში შექმნილი მძიმე ეკონომიკური ვითარებიდან გამომდინარე, მიზანშეწონილია რეგიონული ეკონომიკური პოლიტიკის შემუშავება, როგორც მოკლევადიანი, ასევე გრძელვადიანი პერიოდისათვის. ეს მოსახლეობა განაპირობა საქართველოს რეგიონებში დაგროვილმა სოციალურ-ეკონომიკური პოტლებულების ისეთმა ფართო წრემ, რომელთა სიმწვავის მაღალი ხარისხის გამო გრძელვადიანი პერიოდისათვის გადადება დაუშვებელია, რადგან არსებულმა მდგომარეობამ შეიძლება გამოიწვიოს მოსახლეობის კიდევ უფრო გადატაკება. ერთ-

ერთი ასეთი პირველი რიგის პრობლემაა უმუშევრობა, სამუშაო ადგილების უქონლობა.

გრძელებისანი რეგიონული პოლიტიკა თავისი მიზნებითა და ამოცანებით გაცილებით მასშტაბური და მრავალფეროვანია და მოითხოვს ისეთი ამოსავალი ინფორმაციის არსებობას, რომელთა პერსპექტივაში გადატანა ნაკლები რისკის შემცველი იქნება.

რეგიონული ეკონომიკური პოლიტიკის როგორც ერთიანი კომპლექსური ინსტრუმენტი, ჯერჯერობით, საქართველოში არაა ჩამოყალიბებული. მისი ძირითადი დებულებები და ორიენტირები საბოლოოდ არაა ფორმირებული. ამ მიმართულებით სახელმწიფოს მხრიდან აქტიური საქმიანობის გაძლიერებისა საჭირო. ზოგადად რეგიონულ ეკონომიკურ პოლიტიკაში და კერძოდ, თანამედროვე ეტაპზე საქართველოში რეგიონული განვითარების მთავარი სტრატეგიულ მიმართულებად სოციალური სფერო გვევლინება, ხოლო მეურნეობრივ საქმიანობაზე ზემოქმედება ძირითადად ორიენტირებულია დასაქმების პრობლემის გადაწყვეტისაკენ.

საქართველოში რეგიონული ეკონომიკური პოლიტიკის ფორმირებას და რეალიზაციას ხელს უშლის ქვეყნის სოციალურ-ეკონომიკური განვითარების სტრატეგიის და მეცნიერულად დასაბუთებული კომპლექსური ეკონომიკური პოლიტიკის უქონლობა მოკლე, საშუალო და გრძელვადიანი პერიოდისათვის. უნდა დავეთანხმოთ მოსახრებას, რომ „აუცილებელია მკაფიოდ გამოიკვეთოს და განისაზღვროს სახელმწიფო პოლიტიკა (და არა მარტო კონცეფცია), მისი რეგიონულ პოლიტიკასთან დაკავშირებით. სწორედ აღნიშნულის საფუძველზე უნდა მოხდეს სახელმწიფოს პრიორიტეტებისა და ინტერესების დაზუსტება თითოეული რეგიონის მისებდვით (იმ სუბიექტების ჩათვლით, რომელიც პრობლემური არიან რეგიონული კონფლიქტის თვალსაზრისით)“.<sup>1</sup>

საქართველოს დღევანდელ ეტაპზე რეგიონული ეკონომიკური პოლიტიკის ძირითად ორიენტირებს განსაზღვრავს: საბიუჯეტო პოლიტიკა, რომლითაც უნდა განხორციელდეს ფინანსური რესურსების ფორმირება, გაზოვენება და მათი გადანაწილება რეგიონებს შორის; საგადასახადო პოლიტიკა, რომლის საშუალებითაც განისაზღვრება რეგიონის დონეზე დაბეგვრის რეგიონის დონეზე დაბეგვრის რეგიონიში და ის პრეფერენციები, რომელებმაც ხელი უნდა შეუწყოს რეგიონების სოციალურ-

ეკონომიკური განვითარების დონის ამაფუძველებული ფასების პოლიტიკა – სახელმწიფომ რეგიონული ტრილში უნდა დაარეგულიროს აღმინისტრირებადი ფასები და ტარიფები; ინვესტიციური პოლიტიკა, რომელიც გულისხმობს სამურნეო სუბიექტების ინვესტიციური აქტივობის მხარდაჭერას და საბიუჯეტო კაპიტალური ხარჯების გადანაწილებას ცალკეულ რეგიონებს შორის; სოციალური პოლიტიკა, რომლითაც უნდა მოხდეს რეგიონების სოციალური სფეროების მოთხოვნილებათა შეფასება და მოსახლეობის სოციალური პაკეტით უზრუნველყოფა.

რეგიონული ეკონომიკური პოლიტიკა მოიცავს აგრეთვე სტრუქტურულ რეგიონულ პოლიტიკასაც, რომელიც გულისხმობს მსხვილი კომპანიების რესტრუქტურიზაციას და მათდამი სახელმწიფოებრივი მხარდაჭერის დონისძიებათა კომპლექსის შემუშავებას და პრაქტიკულ რეალიზაციას.

საქართველოს პირობებში რეგიონების სოციალურ-ეკონომიკური განვითარების მდგრმარეობის ანალიზისას უპირველესი ამოცაა იმ მრავალმხრივი ბუნებრივ-გეოგრაფიული, ისტორიული, ეკონომიკური, სოციალური და ეროვნულ-ეთნიკური თავისებურებების გათვალისწინება, რომელებიც დამახასიათებელია ამა თუ იმ რეგიონისათვის. საქართველოს რეგიონები ერთმანეთისაგან განსხვავდებიან ბუნებრივ-რესურსული წყაროებით. ანალიზის ეტაპზე თითოეული რეგიონის სპეციფიკური თავისებურებანი მეაფიოდ უნდა იქნას განსაზღვრული და შესაძლებლობის ფარგლებში რაოდენობრივად განსაზღვრული, რადგან რეგიონული ეკონომიკური პოლიტიკის ფორმირებაში მათ განსაკუთრებული მნიშვნელობა გააჩნიათ.

რეგიონული ეკონომიკური პოლიტიკის ანალიტიკურ-დიაგნოსტიკურ ეტაპზე განსაკუთრებული მნიშვნელობა ენიჭება იმ ძირითადი დარგების და კრიტერიუმების გამოყოფას, რომლითაც უნდა დადგინდეს რეგიონული განვითარების თანამედროვე მდგრმარუბა და მისი სპეციფიკური მახასიათებლები. საჭიროა რეგიონის ზოგადი დახასიათება, რაოდენობრივი და თვისებრივი მახასიათებლების შესწავლა ისეთი სფეროებისა, როგორიცაა: გეოგრაფიული მდებარეობა, რელიეფი, კლიმატი, ნიადაგი, წყლის რესურსები, ტყის რესურსები, სასარგებლო წილისებული, მემცნარეობა, მეცხოველეობა,

<sup>1</sup> ბარათაშვილი ე., ზარანდია ჯ., ციმინტია კ. საქართველოს რეგიონების კონკურენტუნარიანობის კომპლექსური შეაფახება. თბილისი, 2008, გვ.125



მოსახლეობა, სოფლები, დაბები, ქალაქები. რეგიონული პოლიტიკის ფორმირების მიზნებიდან გამომდინარე, ანალიტიკურ ნაწილ ში მიზანშეწონილია რეგიონის ეკონომიკური პოტენციალის, საგადასახადო და ინვესტიციური პოტენციალის ანალიზი და განზოგადება.

დღევანდელ ეტაპზე განსაკუთრებული მნიშვნელობა ენიჭება რეგიონის ეკონომიკური ზრდის ისეთი პრიორიტეტული დარგების გამოყვანებას, როგორიცაა სამრეწველო კომპლექსი (განსაკუთრებით სამრეწველო პოტენციალის მქონე რეგიონებში), აგროსამრეწველო კომპლექსი და მისი ორი ძრითადი შემადგენელი ნაწილი—სოფლის მეურნეობა და კვების მრეწველობა (გადამუშავებელი მრეწველობა), მცირე მეწარმეობა და ტურისტული ბიზნესი. ეს დარგები წარმოადგენს დღევანდელ ეტაპზე საქართველოს ეკონომიკური სტრატეგიის პრიორიტეტულ მიმართულებებს. ანალიტიკურ ნაწილში სიღრმისეულად უნდა იქნას გამოკვლეული რეგიონებში ადამიანური პოტენციალის განვითარების ძირითადი მახასიათებლები. მათ შორის: დემოგრაფიული სიტუაცია, დასაქმება, ჯანმრთელობის დაცვა, განათლება, კულტურა, სპორტი და სხვ.

საქართველოში დღეისათვის ხელისუფლება ცდილობს ჩაერიცხოს საზოგადოებრივი საქმიანობის შევლა სფეროში. ასეთი მიღებამ ახშობს რეგიონულ ინოვაციებს, ეწინააღმდეგება „ადგილობრივი

თვითმმართველობის შესახებ ევროპულ ქარტიული“ მოთხოვნებს. რეგიონული განვითარებული უველებელგარ წვრილმანებში ცენტრალური ხელისუფლების ჩარევა დროებით მოვლენად უნდა მივიჩნიოთ, რადგან თვითმმართველობების საკუთარი ფინანსური რესურსებით უზრუნველყოფის კვალდაკვალ ცენტრის ჩარევის ხარისხი უთუოდ შემცირდება.

განვითარებული ქვეყნების პრაქტიკა გვიჩვენებს, რომ რეგიონული ეკონომიკური პოლიტიკის ფორმირება და პრაქტიკული რეალიზაცია წარმატებულია მხოლოდ მისი მეცნიერულ-მეთოდოლოგიური, ანალიტიკური პროგნოზული და სისტემურ-კომპლექსური უზრუნველყოფის პირობებში.

ამრიგად, თანამედროვე გარდამავალ ეტაპზე ფრიად აქტუალურია რეგიონალური პოლიტიკის ფორმირებისა და რეალიზაციის ინსტრუმენტების მიღობის გამოყენებით მსოფლიო რეგიონალისტიკაში დაგროვილი მრავალი წარმატებული გამოცდილების შესწავლა, განზოგადება და გამოყენება მეთოდოლოგიური პრაქტიკული რეკომენდაციისა და წინადადებების შემუშავების მეცნიერული მეთოდოლოგიის საფუძვლებზე რეგიონული (სამხარეო) განვითარების წინაშე მდგარი პრობლემების დროულად და ეფექტურად გადაჭრისათვის.

### გამოყენებული ლიტერატურა:

1. ბარათაშვილი გ., ზარანდია ჯ., ციმინტია კ. საქართველოს რეგიონების კონკურენტუნარიანობის კომპლექსური შეაფასება. თბ., 2008;
2. ოთინაშვილი რ. ეკონომიკური უსაფრთხოება: ანალიზის ანტიკომინალური ასპექტები. თბ., 2005;
3. ჭითანავა ნ., თაკალანძე ლ. სოციალური ეკონომიკა: ფორმირება და განვითარება. თბ., 2008.

## მარკეტინგული საშმიანოის პირითაზი მიმართულებები საქართველოში



### ხათუნა გაბაშრიძე

გორის სასწავლო უნივერსიტეტის  
ასოცირებული პროფესორი



### მაგა სოსანიძე

გორის სასწავლო უნივერსიტეტის  
ასოცირებული პროფესორი



### ლალი ოსაძე

#### ეროვნული თავდაცვის აკადემიის პროფესორი

საქართველოში საბაზრო ეკონომიკაშე გადასვლამ განაპირობა კერძო, კომერციულ, სახელმწიფო და სხვა საწარმოთა სტრუქტურებში მარკეტინგული მიღებობების ჩამოყალიბება. საბაზრო ურთიერთობებზე საქართველოს ეკონომიკის გადაყვანისათვის დიდი მნიშვნელობა ქმიტება მარკეტინგის თეორიასა და პრაქტიკაში საზღვარგარეთ, პირველ რიგში აშშ-ში დაგროვილ გამოცდილებას. ამ გამოცდილების ცოდნა აუცილებელია არა მარტო ეკონომიკური მუნიციპალიტეტებისათვის, არამედ ბიზნესის ფლობისათვის.

უნდა აღინიშნოს ის, რომ ჩვენი სასწარმოები ჯერ კიდევ სათანადოდ ვერ ფლობენ ახალ პირობებში მუშაობის პრინციპებს, ფორმებსა და მეთოდებს, სპეციალურ ღონისძიებათა კომპლექსს, რაც უსრულებელყოფს მათ წარმატებულ საქმიანობას ბაზარზე. ბაზარზე საქმიანობის თეორია და პრაქტიკა, რომელსაც ერთი საუკუნეა იყენებენ დასავლეთის ქვეყნები, არის მარკეტინგი. საზღვარგარეთის გამოცდილება მოწმობს, რომ მარკეტინგი ყოველმხრივ უწყობს ხელს არა მარტო ეკონომიკის ცალკეული სფეროს საწარმოთა საქმიანობის სრულყოფას და ეფექტიან

ფუნქციონირებას, არამედ მთელი ეროვნული ეკონომიკის აღორმინებას და განვითარებას.

ჩვენი მიზანია შევისწავლოთ და გამოვიკვლიოთ, თუ რა მდგომარეობაა საქართველოში მარკეტინგის პრაქტიკულად გამოყენების თვალსაზრისით და რა პერსპექტივები აქვთ მას მომავალში.

ამჟამად, საქართველოში 90-იან წლებთან შედარებით გაიზარდა ინტერესი მარკეტინგული საქმიანობის მიმართ. საბაზრო ურთიერთობები მოითხოვს ძირიულ მარკეტინგულ საქმიანობას, რომლის შესაძლებლობები განპირობებულია შემდეგი გარემოებებით: ჯერ ერთი, აუცილებელია საწარმოების მიერ ბაზარზე უფლებურად მუშაობის მეთოდების ათვისება; მეორე, მარკეტინგი, როგორც საბაზრო საქმიანობა, დამახასიათებელია როგორც გაჯერებული ისე გაუჯერებელი ბაზრისთვის. თუმცა, იგი უფრო უფლებიანია, როდესაც ბაზარი ფუნქციონირებს ნორმალურად, მაგრამ არსებობს მარკეტინგის სხვადასხვა ტიპები, სტრატეგია და ტაქტიკა, რომლებიც გამოიყენებიან ბაზრის ამა თუ იმ მდგომარეობის დროს; მესამე, მარკეტინგი გამოიყენება არა მარტო საშინაო ბაზარზე, არამედ



იგი სულ უფრო მეტად უკავშირდება საგარეო-  
კონომიურ საქმიანობას, რამეთუ საგარეო ბაზარ-  
ზე გახვლა დღეს შეუძლებელია მარკეტინგის  
კარგად ცოდნის გარეშე.

საქართველოში, სადაც ჯერ კიდევ ბევრი  
მწარმოებელი იგნორირებას უკათებს მარკეტინგს.  
ამასთან ის დარწმუნებულია, რომ მომხმარებელი  
მაინც შეიძენს მის საქონელს, ვინაიდან არჩევანის  
შესაძლებლობა არ არის.

საქართველოში მარკეტინგული საქმიანობის  
განვითარებისა და სრულყოფისათვის საჭიროა  
სამრეწველო და სავაჭრო საწარმოებში შეიქმნას  
მარკეტინგის სამსახურები. ასეთი სამსახურები  
დღეისათვის ბევრ საწარმოებში არსებობს, თუმცა  
ზოგი მათგანის საქმიანობა ფორმალურ ხასიათს  
ატარებს.

ჩვენ შევეცადეთ გამოგვეკვლია რა  
ლონისძიებები ტარდება მარკეტინგული საქმიანობის  
მიმართულებით. გამოკითხულ იქნა ქ. თბილისის,  
გორის და რუსთავის 50-მდე სამრეწველო და  
სავაჭრო საწარმოთა ხელმძღვანელი მუშაკები და  
სპეციალისტები.

გამოკითხულ საწარმოთა ხელმძღვანელები და  
სპეციალისტთა ერთი ნაწილი აღიარებს, რომ  
საწარმოში მარკეტინგული სამსახურის არსებობა  
და მარკეტინგული საქმიანობის გაშლა  
აუცილებელი და სასარგებლოა.

**ახალი კონკურენცია** გამოკითხულთა დიდი ნაწილი  
არადამაკავშირულებლად აფასებს ასეთი სამსახურის  
კვალიფიციური კადრებით უზრუნველყოფის  
მდგომარეობას. მათი 90% თვლის, რომ აღნიშნული  
სამსახურის მუშაკები სრულყოფილად ვერ არიმევენ  
თავს თავიანთ საქმეს, ხოლო გამოკითხულთა 100%  
თვლის, რომ საბაზო ეკონომიკის მოთხოვნილებათა  
გათვალისწინებით საჭიროა მარკეტინგის  
სამსახურის შექმნა და მუშაკთა კვალიფიკაციის  
ამაღლება.

დასავლეთის მოწინავე გამოცდილების  
შესაბამისად საწარმოები მარკეტინგულ საქმიანობას  
საჭიროა წარმართავდნენ სამი მიმართულებით:

1. გასაღების ბაზრის გამოკვლევა;
2. საწარმოს საქმიანობის გამოკვლევა;
3. მარკეტინგის სტრატეგიისა და ტაქტიკის  
შემუშავება-რეალიზაცია.

კითხვაზე, ახდენენ თუ არა საწარმოები  
გასაღების ბაზრის გამოკვლევას, დადგებითად  
უპასუხა გამოკითხულთა 43%-მა. ამასთან, ამ  
საწარმოთა უმრავლესობაში ამ ხაზით გაწეული  
საქმიანობა ძირითადად მომხმარებელთა მოთხოვნის  
შესწავლის, მოგებიანობის განსაზღვრის და

გასაღების ბაზრის ძიების ღონისძიებებით  
ამოიწურება.

**გიდვების უფრო ცუდი მდგომარეობა საწარმოს**  
საქმიანობის გამოკვლევის სფეროში. სათანადო  
უზრადდება არ ექცევა ასევე საწარმოს  
საქმიანობის სტრატეგიის, ტაქტიკის შემუშავებასა  
და რეალიზაციას.

გამოკითხული ერთხმად მიიჩნევენ, რომ  
მარკეტინგული საქმიანობის დონის ამაღლების  
მიზნით საჭირო უახლესი მიღწევების და  
სათანადო სამცირი პოტენციალის პრაქტიკაში  
გამოყენება, რაც მათ რამდენიმე კონკრეტული  
გზით აქვთ წარმოდგენილი. ასე მაგალითად,  
გამოკითხულთა 75% მიიჩნევს, რომ მარკეტინგული  
საქმიანობის სრულყოფის მიზნით საჭიროა  
საწარმოებში შეიქმნას მარკეტინგული  
სამსახურები; ამდენივეს აზრით აუცილებელია  
მარკეტინგის სფეროში მომუშავე სპეციალისტთა  
კვალიფიკაციის ამაღლება. გამოკითხულთა 60%  
მიიჩნევს, რომ აუცილებელია საქმიანი კონტაქტები  
სამცირი კადრებით დაწესებულებებითან.

გამოკითხულთა აბსოლუტური უმრავლესობა  
– 92% მიიჩნევს, რომ საწარმოებში მარკეტიგნული  
საქმიანობის გაუმჯობესებას ხელს შეუწყობს  
გასაღების ბაზრის, კონკურენტთა საქმიანობის,  
საქონლის ფასის და სხვათა შესახებ  
ინფორმაციის მოპოვება და სათანადო გამოყენება.  
ამასთან მათი ინფორმაციული უზრუნველყოფის  
დონე საქმიან დაბალია და საწარმოთა 94%-  
თვის ინფორმაციის მიღების წყაროს ინტერნეტი  
და მასობრივი ინფორმაციის საშუალებები  
წარმოადგენს.

გამოკითხული ხელმძღვანელები მუშაკებისა და  
სპეციალისტთა აზრით შექმნილი სისხლების  
აღმოფხერისა და საწარმოთა მუშაობის  
ნორმალიზაციისათვის საჭიროა ღონისძიებათა  
შემუშავება და მათი კომპლექსური გადაწყვეტა.  
ეს ღონისძიებები მდგომარეობს შემდეგ ში:

- პროდუქციის ხარისხის გაუმჯობესება;
- ენერგორესურსებით საწარმოების  
მომარაგების გაუმჯობესება ახალი  
ტექნოლოგიების დანერგვა;
- შრომის ანაზღაურების მოწესრიგება და  
მუშაქთა მოტივაციის ამაღლება;
- საწარმოებში მარკეტინგული  
სამსახურების შექმნა;
- მარკეტინგის სამსახურების შემუშავება
- სამცირის კვალიფიკაციის ამაღლება
- სამცირი კონტაქტების კვალიფიკაციის ამაღლება



ბის დამყარება;

➤ აუცილებელი საგარეო-ეკონომიკური კავშირების დამყარება განმტკიცება.

აუცილებელია აღვნიშნოთ ისიც, რომ გამოკითხულ საწარმოთა მარკეტინგული საქმიანობა ძირითადად ამოიწურება სარეკლამო ლონისძიებებით, რასაც ისინი ახორციელებენ მასობრივი ინფორმაციის საშუალებების მეშვეობით. ბევრი საწარმო ასევე იყენებს გახადების სტიმულირების მეთოდებს, როგორიცაა:

ფასდაკლებები, საქონლის პრემიალური გაყიდვები.

საბეჭინიეროდ, საქართველოში არ ხებობენ ფირმები, რომლებიც თავის საქმიანობაში აქტიურად იყენებენ მარკეტინგს, რაც უზრუნველყოფს მათი საქმიანობის წარმატებას ბაზარზე.

**ბოლო** წლებში საქართველოს საგანმანათლებლო მომსახურების ბაზარზე გამოჩნდა უამრავი საზღვარგარეთული ლიტერატურა ბიზნესის, მარკეტინგის და მენეჯმენტის შესასწავლად. თუ საზღვარგარეთულ თეორიებს, ხერხებსა და მეთოდებს ადგილობრივი მეწარმეები ქართული სპეციფიკის გათვალისწინების გარეშე, პირდაპირ გამოიყენებენ, ამ ფაქტს დადგებით შედეგებთან ერთად ნებატიური შედეგებიც შეიძლება მოყვეს. ამიტომ სამამულო საწარმოებში მათი დანერგვისას აუცილებელია გათვალისწინების სტრუქტურის იყოს საქართველოს საკანონმდებლო ბაზა, ეროვნული ხასიათი, ადამიანთა წეს-ჩვეულებები, მათი სამომხმარებლო და კოფითი ქცევის სტრუქტიპები, ანუ ყველაფერი ის, რასაც ეწოდება ქართული მენტალობა. თვით მარკეტინგის ფუნქციებებით ვ. კორლერი აღნიშნავს, რომ მარკეტინგისათვის სრულიად არ არის უცხო ეროვნული თავისებურებები დაკავშირებული ქვეყნის უნიკალურობასთან, მის ეკონომიკასთან, კონკურენციის მდგომარეობასთან, ხვევებთან და ადამიანთა მოხმარების სტანდარტებთან. ეს ყველაფერი მხოლოდ ფუჭი სიტყვები როდია, საზოგადოების ეროვნული მენტალობის

იგნორირებამ შეიძლება საპირისპირო უფლებების მოიტანოს.

როგორც საერთაშორისო პრაქტიკაში გვიჩვენა, ბევრმა ქვეყნამ გამოიყენა მარკეტინგის მეთოდება და სახე უცვალა მას თავისი ეროვნული საეციფიკის გათვალისწინებით. ასეთი შიდგომა – “შემოქმედებითი გადახალისება” უნდა გამოვიყენოთ მათი დანერგვისას სამამულო საწარმოებში.

სამამულო საწარმოებისათვის ერთ-ერთ ყველაზე სუსტ მხარეები ჩაითვალოს მათი დაშორება მომხმარებელთან. აღსანიშნავია, რომ ჩევნს საწარმოებში ფაქტიურად არ ხდება მომხმარებელთა მოთხოვნის დეტალურად შესწავლა, ხოლო საწარმო და კვლევითი პროგრამები არ მოიცავს საბაზრო კონიუნქტურის ცვლილების ანალიზს, რის გამოც მნიშვნელოვნად იზრდება მათი კომერციული წარუმატებლობის რისკი საქონლის რეალიზაციისას. ამიტომ ყველა სამამულო საწარმომ უნდა შექმნას სპეციალური მარკეტინგული ქვედანაყოფები მოსახლეობის მოთხოვნის შესწავლისა და პროგნოზირებისათვის. ამ საბაზრო მონაცემების საფუძველზე შედგენილი საწარმო პროგრამები გამოიჩინები იქნება თავისი რეალურობით, ხოლო საწარმოში მათ რეალიზაციაზე გაწეული თანხები არ იქნება ტყუილურბრალოდ გახარჯული.

იმის გამრ, რომ სიმამულო საწარმოთა უმტკიცირებული ნაწილი არ ფუნქციონირებს, ქვეყნაში ძირითადად რეალიზდება იმპორტული საქონელი. ამ საზღვარგარეთულმა საქონელმა აქტიური სარეკლამო კომპანიის ფონზე სამამულო საქონელთან შედარებით შეიქმნა მშენიერი იმიჯი, მიუხედავად იმისა, რომ სამამულო პროდუქცია ხარისხობრივად რეალურად აღემატება იმპორტულს.

ამიტომ ქართველმა მეწარმეებმა სამთავრობო სტრუქტურებთან ერთად უნდა იზრუნონ სამამულო პროდუქციის იმიჯზეც, რაშიც დაუხმარება მათ აქტიური რეკლამა და გახადების სტიმულირების მეთოდების გამოყენება.

## გამოხვევული ლიტერატურა:

1. მარკეტინგი – სახელმძღვანელო პროფ. გ. შუბლაძის რე-დაქციით, თბ. 1999;
2. “მარკეტინგის საფუძვლები” – რ. ჯავახიშვილი, ნ. ოქრუაშვილი, ნ. ხარაზიშვილი, თბ. 2005;
3. “მარკეტინგის საფუძვლები”- ნ.ომდუა, დ.მდებრიშვილი 2009;
4. «Маркетинг» - под ред. Н. Эриашвили, Юнити 2005;
5. В. Хруцкий, И. Корнева – «Современный маркетинг», М. 1999;
6. И. Березин – «Маркетинг и исследование рынка».
7. «Основы Маркетинга» - под ред. В. Беляева, М. 2007



## ზაირა ლუდუშაშვილი ექონომიკის აკადემიური დოქტორი

## ნიკოლოზ ბონებიაშვილი სოხუმის სახელმწიფო უნივერსიტეტის დოქტორანტი

კომერციული ბანკის ფინანსური სტაბილურობის უზრუნველსაყოფად საჭიროა მსესხებელი ორგანიზაციების რისკების აღრევული დიაგნოსტიკა. ბანკებისათვის ყველაზე საშიში არის ფინანსური, კერძოდ კი – საკრედიტო რისკი. იგი გამოიხატება მსესხებდებიდან კრედიტის არ დაბრუნებაში (ან დაგვიანებით დაბრუნებაში).

როგორც წესი, ფინანსური რისკების ანალიზი და პროგნოზი დიდად ხარჯებს მოითხოვს. ამ ხარჯების თავიდან ასაცილებლად დასავლეთის ი ქვეყნები იყენებენ შედარებით მარტივ და ამასთან იაფფასიან ექსპრეს-ანალიზს. იგი გარევული კოეფიციენტის გაანგარიშებას და შეფასებას გულისხმობს.

საკრედიტო რისკი იზომება გირინგის პროცეციონალითი. იგი ახასიათებს ნახესხები კაპიტალის და აქციონერული კაპიტალის თანაშეფარდებას. ითვლება, რომ თუ გირინგის კოეფიციენტი 100%-ს აჭარბებს ეს ნიშავს იმას, რომ მსესხებელი ორგანიზაციისთვის დაფინანსების მთავარი წყარო არის ნახესხები სახსრები. მაღალი გირინგი რისკის მაღალ დონეს მიანიშნებს. გირინგის კოეფიციენტის პარალელურად მნიშვნელოვანი მაჩვენებელია პროცეცის დაზარვის მაჩვენებელი

ეს მაჩვენებელი დადგებითად ფასდება მაშინ, თუ მოგება 3-ჯერ აღემატება პროცენტულ გადასახლელებს. მისი უფრო მცირე სიღრდე უარყოფითად უნდა შეფასდეს.

საკრედიტო რისკის გასახომად გამოყენებული შემდეგი მაჩვენებელი არის დავალიანების პროცეციონალი. იგი იანგარიშება როგორც დაგალიანების საერთო თანხის შეფარდება ფიქსირებული აქტივების წმინდა დირებულებისა და მიმდინარე აქტივების ლირებულების ჯამთან. რაც მაღალია ეს კოეფიციენტი, მთი მაღალია საკრედიტო რისკი. თუ ეს კოეფიციენტი აღემატება 50%-ს, ეს ნიშავს იმას, რომ მსესხებლის აქტივები შეიძლება არ ეყოს მის დაფარვას.

მსესხებელთა კრედიტუნარიანობის პროგნოზისთვის საზღვარგარეთის ანალიტიკურ პრაქტიკაში ფართოდ გამოიყენება ამერიკული მეცნიერის კ. ალტმანის მოდელები. ისინი აგებულია ორ, ხუთ და შვიდ ფაქტორზე. მათ შორის ყველაზე მეტად გამოყენებადია ხუთ ფაქტორიანი მოდელი. მოდელში მოცემულია როგორც ეს ფაქტორები, ისე მათი რიცხვითი მახასიათებლები [1, გვ. 222]:

$$Z = 1,2x_1 + 1,4x_2 + 3,3x_3 + 0,6x_4 + 1,0x_5$$

ფორმულაში

$x_1$  – არის საბრუნავი აქტივების შეფარდება აქტივების საერთო ჯამთან;

$x_2$  – არის გაუნაწილებელი მოგების შეფარდება აქტივების საერთო ჯამთან;

$$\left( \frac{\text{მოგება}}{\text{პროცენტული გადასახლელები}} \right).$$

$x_3$  – არის ოპერაციული მოგების შეფარდება აქტივების საერთო ჯამთან;

$x_4$  – არის აქციონერული კაპიტალის საბაზრო ღირებულების შეფარდება ნახესი სახესრების საბალანსო ღირებულებასთან;

$x_5$  – რეალიზაციის შეფარდება აქტივების  
საერთო ჯამთან.

პროფესორმა გ. ალტმანმა ეს მოდელი შექმნა  
აქციონერული კომპანიებისთვის, რომელთა აქციები  
კოტირებადია ბირჟაზე, ყველა დანარჩენ ფირმებს  
კი მან შესთავაზა გაკოტრების პროგნოზირების  
შემდგარი მოდელი:

$$Z = 0,717x_1 + 0,847x_2 + 3,10x_3 + 0,42x_4 + 0,995x_5$$

აღმანის მოდელების მცხვდვით თუ Z ნაკლები აღმოჩნდება 1,81-ზე, მაშინ საწარმო კრედიტულაროა, მას გაკოტრება ელოდება, ხოლო თუ 2,99-ზე მეტი, მაშინ მისი ფინანსური მდგომარეობა სტაბილურია.

გაკოტრების პროცენტირების ალტმანის მოდელები აგებული არიან ამერიკული ფირმების მაჩვენებლებზე და ამიტომ ისინი ჩვენთან მიმართებაში, ჩვენი კომპანიების განხილვებული პირობების გამო, მნიშვნელობას ქარგავენ. ამ მიზეზით რუსმა მეცნიერებმა გ. დავიდოვამ და ა. ბელიკოვმა რუსეთის 2040 საწარმოს ფინანსური ანგარიშების ანალიზით შექმნეს საწარმოთა გაკოტრების პროცენტირების რუსული მეთოდიკა [2].

ეს მეთოდიკა ითვალიწინებს საწარმოთა კრედიტუნარიანობის პროცენზირებას შემდეგი მაჩვენებლით:

$$R = 8,38K_1 + 1,0 \cdot K_2 + 0,054K_3 + 0,63K_4$$

ত্বরিত প্রক্রিয়া

*R* - არი საწარმოს გაკოტრების რისკის  
მაჩვენებელი;

*K<sub>1</sub>* - საბრუნავი კაპიტალის შეფარდება  
აქტივებთან;

*K<sub>2</sub> - წმინდა მოგების შეფარდება საკუთარ  
ქაპიტალთან; ერთობლივ*

*K<sub>3</sub>* – რეალიზაციიდან აშშ-ს მოწყვეტილება  
შეფარდება აქტივებთან;

*K<sub>4</sub>* – შმინდა მოგების შეფარდება  
დანახარჯებთან.

R - მოდელის მიხედვით საწარმოთა ქრედიტუნარიანობა უნდა შეფასდეს შემდეგნაირად [1, გვ. 230]:

საჭარმოთა გაკოტრების ალბათონები

R-ის მნიშვნელობა	გაკოტრების აღმაობა, %
0-ზე ნაკლები	მაქსიმალური (90-100%)
0-0,18	მაღალი (60-80%)
0,18-0,32	სასუალო (50-85%)
0,32-0,42	დაბალი (15-20%)
0,42-ზე მეტი	მინიმალური (10-ზღვე)

წევნი აზრით, საქართველოს ბანკების მსესხებელ საწარმოთა გაკოტრების აღმაობის, და, აქვდან გამომდინარე მათი კულტურულიანობის შესაფასებლად უფრო უპრიანი  $R$  - მოდელის გამოყენება, ამას ორი მიზანით განაპირობებს:

1. საქართველოს საწარმოთა ეკონომიკური პირობები და ბიზნესგარემო უფრო ახლოსაა რესულ პირობებთან და გარემოსთან, ვიდრე ამერიკულთან. ორივე ისინი იმყოფებიან ტრანზიტულ ეკონომიკაში და აქვთ ერთნაირი პრობლემები;

2. გ. ალტმანის – მოდელის გაკოტრების პროცენზირების სიზუსტე წლებზე გათვლილი – 1 პირველი წლისთვის 90%, მეორე წლისთვის 70%, მესამე წლისთვის 50% [2, გვ. 280], R – მოდელი კი გაკოტრების პროცენზს ანგარიშობს კვარტალებზე – სამ კვარტალში გაკოტრების პროცენზის სიზუსტე 81%-ს შეადგენს. რაღაც კომერციული ბანკებისთვის სწორედ პერიოდს აქვთ დიდი მნიშვნელობა (მოკლევადიანი სესხები ძირითადად რამდენიმე თვით გაიცემა), ამდენად მათვის უფრო საიმედოა მსესხებელ საწარმოთა კრედიტუნარიანობა იანგარიშონ რუსელი R მოდელით და მისი შედეგით მიიღონ გადაწყვეტილება, თუ როგორ მოიქცნენ შემდეგ.

ବ୍ୟାକ୍ସନ ପରୀକ୍ଷା ମଧ୍ୟ ପରୀକ୍ଷାରେ ଅନୁଯାୟୀ

1. А. Петров, В. Петрова. Комплексный анализ финансовой деятельности банка, м., финансы и статистика, 2007.
  2. ვ. ფილიპაშვილი, ჯინანცენტი მენეჯმენტი, თბ., 2007.



ბიორბი აბაშიშვილი  
თავდაცვის ეროვნული აკადემიის  
ასისტენტ-პროფესორი  
ილიას უნივერსიტეტის დოქტორანტი

ოფშორული ბიზნესი ხულ უფრო მზარდ როლს თამაშობს თანამედროვე მსოფლიოს, როგორც საკრედიტო ასევე საწარმოო ინვესტიციების მოძრაობაში, მსოფლიო ქვეყნებს შორის ეკონომიკური კაფშირების მომსახურებაში. უნდა აღინიშნოს, რომ საქართველოშიც მოქმედებენ საშუალო ფირმები, რომლებიც ახორციელებენ რეგისტრაციას ოფშორში.

ზოგადად, ოფშორი წარმოადგენს თავისუფალი ეკონომიკური ზონის განსაკუთრებულ სახეს. 1973 წლის იაპონიის ქალაქ კიოტოში მოწვევული საერთაშორისო კონფერენციის თანახმად, თავისუფალი ეკონომიკური ზონა, ანუ “ფრანკო ზონა” არის ქვეყნის ტერიტორიის ის ნაწილი, სადაც საქონელი განიხილება, როგორც საბაჟო ტერიტორიის საზღვრებს გარეთ მყოფი ობიექტი, ანუ ის ტერიტორია, სადაც დაცულია საბაჟო ექსტრიტორიულობის პროცესი.

ოფშორული ზონა ცალკეულ სახელმწიფოთა ეროვნული ეკონომიკისგან იზოლირებული საფინანსო ინსტიტუტია, სადაც შეღავათიანი რეჟიმი განისაზღვრება სავალუტო შეზღუდვის უქონლობით, მოგებათა თავისუფალი გატანით, საწესდებო კაბიტალის დაბალი დონით, ფირმის რეგისტრაციისა და მართვის მაქსიმალურად გამარტივებული პროცედურით, საგადასახადო დანაკარგების შემცირების შესაძლებლობით, ფირმის მფლობელთა სრული ანონიმურობითა და კონფიდენციალობით, თუმცა ზოგიერთ ზონაში მოქმედებს მხოლოდ ნარკობიზნესთან, იარაღით ვაჭრობასთან და ტრეფიკინგთან დაკავშირებული საეჭვო ოპერაციებზე ინფორმაციის მოთხოვნა.

ოფშორულ ზონებში რეგისტრირებულ კომპანიას, რომელსაც პრეტენზია აქვს საგადასახადო და სხვა შეღავათებზე, ძირითადად მოეთხოვება, რომ არ იყოს იმ ქვეყნის რეზიდენტი, სადაც მდებარეობს ოფშორული ცენტრი და არ მიიღოს მისი ტერიტორიისაგან მოგება.

ოფშორული ბიზნესი განსაკუთრებით სწრაფი ტემპით ვითარდება XX ს-ის 50-იანი წლების შემდგომ პერიოდში, რაც გამოწვეული იყო იმით, რომ განვითარებულ ქვეყნებში ბიზნესზე საკმაოდ მაღალი გადასახადები იქნა დაწესებული. არსებული მდგრმარეობა აიძულებს გადასახადის გადამხდელს ამა თუ იმ მექანიზმით მეტ-ნაკლებად უზრუნველყოს ხარჯების მინიმიზაცია, რაც თავის მხრივ ასახვას პოვებს მეწარმეთა მიერ ლიბერალური საგადასახადო გარემოს მიების საკითხში. მგზარმა დაპირისირებულმა სიტუაციამ გამწვავა კონკურენცია სახელმწიფოებს შორის სამეურნეო სუბიექტებისაგან გადასახადის აკრეფის უფლებაზე. ასეთ ვითარებაში ცალკეულმა სახელმწიფოებმა მეწარმეობრივ სუბიექტებს “მისცეს საშუალება” კანონის ფარგლებში თავი აერიდებინათ მძიმე საგადასახადო წესისათვის და შექმნეს ახალი ფინანსური ცენტრების ქსელი ანუ შეღავათიანი საგადასახადო გარემო.

ტერიტორიები, სადაც მოქმედებს შედაგათიანი საგადასახადო გარემო უმეტესწილად განლაგებული არიან კუნძულებზე, რამაც გავლენა იქონია მათ სახელზე-თუმცირული ზონა. ტერმინი off-shore, ინგლისურიდან პირდაპირი თარგმანით “ნაპირის მოშორებით” ნიშნავს.

ცნობილი ოფშორული იურისდიქციებიდან ნიშანდობლივია ბრიტანული და ამერიკული მოდელი.

ბრიტანული მოდელის არსებობას შედარებით ხანგრძლივი ისტორია აქვს ვიდრე ამერიკულს და ამიტომ ამ მოდელის პრინციპით შექმნილ თუ შორულ ზონებში კომპანიის დასარეგისტრირებლად ოდნავ მეტი პროცედურა და ბიუროკრატიული მექანიზმი გამოიყენება. თუმცა მოდელის უპირატესობა მყარი სტაბილურობაა, რაც თავის მხრივ გამოხატულია მყარი და ყოველმხრივი საკანონმდებლო ბაზის არსებობაში, რომელიც განსაზღვრავს ოფშორული ზონის ეკონომიკურ,

სოციალურ, ადმინისტრაციულ-მმართველობით, საფინანსო საგადასახადო და სხვა უფლებებსა და მოვალეობებს.

ამერიკული მოდელი ბრიტანულის შემდგომი განვითარებაა მოქნილობისა და სიმარტივის კუთხით. ოფშორული სქემების შესამუშავებლად მუდმივად გამოიყენება კანონმდებლობის ახალი რესურსები, გამოიყენება საგადასახადო სისტემის ხელსაყრელი თავისებურებები.

საზოგადოების ერთი ნაწილი აღიქვავს ოფშორს, როგორც ჟავი ფულის გათეთრების ცენტრს; მეორე ნაწილს მიაჩნია, რომ ოფშორი მხოლოდ საბანკო ოპერაციებიდან მიღებული შემოსავალების ლეგალიზების აღილია. თუმცა ამ ორი ეკრისიდან არ შეიძლება რომელიმე იყოს აბსოლუტურად სწორი, რადგან ოფშორი, რომელსაც პირობითად შედაგათიან საგადასახადო გარეშო აუზოდებთ სხვა მრავალი ასპექტით ხასიათდება.

პირობითად შედაგათიანი საგადასახადო გარემო შეიძლება დაიყოს ოთხ ჯგუფად:

#### I. არანაირი გადასახადი

ეს არის ქვეყნები სადაც დაცულია სრული “საგადასახადო ექსტერიტორიულობა”. ტერმინი “არანაირი გადასახადი” ნიშნავს, რომ ეს ქვეყნები არ აწესებენ გადასახადს მოგებაზე; კაპიტალზე და კაპიტალის ზრდაზე.

ამ ქვეყანათა მთავრობა შემოსავალს იღებს განსაზღვრული ფიქსირებული ყოველწლიური გადასახადით:

1. მცირედი გადასახადი დოკუმენტზე (მაგ: ბლანკის გამოწერა);

2. სიმბოლური გადასახადი კომპანიის საწესდებო კაპიტალის ოდენობაზე;

3. წლიური სარეგისტრაციო გადასახადი.

#### II. არანაირი გადასახადი უცხოური კომპანიების შემოსავალზე

ეს ქვეყნები აწესებენ გადასახადს, როგორც იურიდიულ, ისე კორპორაციული საქმიანობიდან მიღებულ შემოსავალზე. თუმცა ეს გადასახადი ეხება მხოლოდ ადგილობრივი კომპანიების მიერ მიღებულ შემოსავალს და არ ეხება არანაირ საერთაშორისო ბიზნესს საქმიანობას. რა თქმა უნდა, ამ კრიტერიუმში თავისთავად არ შედის უთქმათ საწყობის იჯარის გადასახადი ამ ქვეყნის ტერიტორიაზე.

ამ ქვეყნებში გაუქმებულია გადასახადი ადგილობრივად წარმოებულ საქონლის ექსპორტირებით მიღებულ შემოსავალზე.

ასეთი სახის ქვეყნები თავის შერიც ორ ჯგუფად იყოვა:

1.ქვეყნები, რომლებიც უფლებას ამქონებ კომპანიებს აწარმოონ საერთაშორისო მიზანების და გადასახადებს უწესებენ განვითარებულ ადგილობრივად მიღებულ შემოსავალზე (მოგებაზე).

2. ქვეყნები, რომლებიც ჩამოყალიბების მომენტში კომპანიებს სთავაზობენ აწარმოონ ბიზნესი ადგილობრივად, რომელიც შედეგად გამოიღებს მათ საგადასახადო დაქვემდებარებას და/ან აწარმოონ მხოლოდ საერთაშორისო ბიზნესი, როდესაც ისინი გათავისუფლებულნი არიან გადასახადებისგან.

ასეთი კატეგორიის ქვეყნები არიან მაგალითად, პანამა, ლიბერია, პანდა, ჯერსი, ჰონკონგი, გორნისი, გიბრალტარი და მენის კუნძულები.

#### III. დაბალი საგადასახადო სავანეები

ეს ქვეყნები აწესებენ დაბალ გადასახადს კომპანიის ყველა შემოსავალზე, მისის ამოდების ადგილის მიუხედავად.

ამ ქვეყნებმა მრავალრიცხოვანი შეთანხმებები დადეს ორმაგი დაბევრის თავიდან ასაცილებლად იმ ქვეყნებთან, რომელთაც დაბევრის მაღალი დონე აქვთ, რაც ზოგ შემთხვევაში კაპიტალის ოპტიმალურად გადაქაჩის შესაძლებლობას იძლევა ერთი ქვეყნიდან მეორეში.

ასეთი ქვეყნებია: კვიპროსი, ლუქსემბურგი, ნიდერლანდები, ლიხტენშტეინი, შვეიცარია.

#### IV. სპეციალური საგადასახადო სავანეები

ეს ქვეყნები აწესებენ ყველა ან თითქმის ყველა გადასახადს, მაგრამ ამავე დროს აწესებენ სპეციალურ შედაგათებს სპეციალური ტიპის კომპანიებისათვის. მაგ.: საქონლის ტრანსპორტირებაზე სპეციალიზებული კომპანიების გადასახადებისაგან გათავისუფლება.

ოფშორული ზონები განლაგებულია ისეთ ტერიტორიებზე, რომლებსაც როგორც წესი არ გაიჩინათ სამხედრო ხარჯები, არ ინახავენ წამგებიან საწარმოებს და გააჩინათ სახელმწიფო მოხელეების ოპტიმალური რიცხვი. მათ აქტიურ გამოყენებას უპირატესად ხელს უწყობს ზონებში არსებული შედაგათანი რეაქტი, რაც უპირატესად ვლინდება დაბალ გადასახადებსა და მარტივ ბიუროკრატიულ პროცესებში. ასეთი პოლიტიკის გატარებით ბუნებრივი რესურსების არმქონება და უმნიშვნელო ეკონომიკური პოტენციალის მქონე მცირე სახელმწიფოები უზრუნველყოფები არსებობის შესაბამის დონეს.

კაპიტალის მოძრაობის პროცესი ოფშორულ სისტემებში ე.წ. “გამტარი” კომპანიების

საშუალებით მიმდინარეობს, რომელიც მოგების შემქმნელ ან გამსაღებელ კომპანიას ოფშორული ზონის ფირმებთან აკავშირებენ.

ოფშორული ზონების ყველაზე გავლენიან კლიენტებად ტრანსნაციონალური კომპანიები სახელდებიან.

ტერმინი “ოფშორული კომპანია” ახასიათებს კომპანიის იურიდიული სტატუსის თავისებურებებს, რომელიც რეგისტრირებულია ერთ-ერთ შედავათიან საგადასახადო გარემოში, რაც თავის მხრივ უზრუნველყოფს გადასახადების ტვირთის მაქსიმალურად ელებას, ხოლო რიგ შემთხვევაში თითქმის ნულადვე დაყვანას.

ოფშორული კომპანიების პრინციპი: “მოგების მაქსიმიზაციისათვის საგადასახადო ტვირთის მინიმუმადე შემცირება” მოითხოვს მნიშვნელოვანი გათვლების გაკეთებას, კერძოდ: საგადასახადო თავშესაფრის არჩევისას დიდ მნიშვნელობას ანიჭებს აღნიშნულ ტერიტორიაზე პოლიტიკურ თუ ეკონომიკურ სტაბილურობას. მეტი უპირატესობა ისეთ საგადასახადო რეჟიმებს ენიჭებათ, როდესაც კომპანია თავისუფლდება ყველა გადასახადისგან ფიქსირებულის გარდა, ვინაიდან თუნდაც შემცირებული განაკვეთით შემოდებული გადასახადი მოუხერხებელია იმის გამო, რომ აუცილებელია ბუღალტრული ანგარიშის წარმოება და აუდიტორიული შემოწმების გავლა. ეს კი თავის მხრივ წარმოშობს დამატებით ლაბირინთებას და ხარჯებს. აუცილებელია ასევე პარგად განვითარებული ადგილობრივი ინფრასტრუქტურისა და თანამედროვე საერთო საშუალებების არსებობა. მნიშვნელოვანი ყურადღება ექცევა იმას, რომ ინფორმაცია კომპანიის ბენეფიციალური მესაკუთრის შესახებ ხელმიუწვდომელი იყოს ფართო საზოგადოებისათვის, მათ შორის კლიენტთა იურიდიული მისამართი სახელმწიფო ორგანიზაციის მისამართი სახელმწიფო ორგანიზაციისათვის.

მსოფლიოს მრავალ ქვეყნაში თანდათანობით ყალიბდება და ძლიერდება მრავალწახნაგოვანი “ანტიოფშორული” კანონმდებლობა, ვინაიდან ამჟამად მოქმედ 70-ზე მეტ საერთაშორისო ოფშორული ფინანსური ცენტრების საქმიანობას სათანადო ეკრ არგულირებენ დასავლეთის მაღალგანვითარებული ქვეყნები, ამიტომ ერთადერთი რაც განვითარებულ ქვეყნებს შეუძლიათ, არის ის, რომ ლიმიტირება გაუკეთონ საკუთარ კომპანიებს ოფშორში გასვლისას.

მიუხედავად ამისა, თანამედროვე მსოფლიოს დამოკიდებულება ოფშორული ბიზნესის მიმართ მეტად არაერთგაროვანია. არაერთგაროვნება თავს

ინენ, როგორც ცალკეულ სახელმწიფოს მოწის, ასევე ქვეყნებს შიგნით არსებულ შუალედულებაზე გაერთიანებებს შორის.

## გიგანტური მისამართი

საინტერესოა, რომ რამოდენიმე წლის წინ აშშ-ს კონგრესში “ანტიოფშორული” დამოკიდებულებით გამოიჩინებულნენ დამოკრატები. ისინი “რესპუბლიკელებს” ისეთი კანონების მიღებაში სდებდნენ ბრალს, რომლებიც ხელს უწყობდა კომპანიების ოფშორულ ზონებში გასვლას. “დამოკრატებს” “რესპუბლიკელების” დამოკიდებულება იფშორული ბიზნესის მიმართ ქვეყნის ინტერესების საწინააღმდეგოდ მიაჩნდათ.

აშშ-ის ყოფილი პრეზიდენტის ბუშის ადმინისტრაციის პოზიტიურ დამოკიდებულებას ოფშორული ბიზნესის მიმართ სხვა ფაქტებიც ადასტურებენ. კერძოდ:

OECD-ის ინიციატივით ბოლო პერიოდში დაადანაშაულეს ცხრა ქვეყანა, მათ შორის კამბინისა და სეიშელის კუნძულები, რომ ისინი აწარმოებდნენ არასახურველ საგადასახადო პოლიტიკას. ამ ფაქტთან დაკავშირებით ბუშის ადმინისტრაციის ყოფილმა ფინანსთა მინისტრმა ონილიმა განაცხადა, რომ ბუშის ადმინისტრაცია შეშვიოთებული იყო იმ ფაქტით, რომ OECD-ის ინიციატივის შეიძლება არასამართლიანად მოეთხოვა ამ ქვეყნებისაცან მათი საგადასახადო პოლიტიკის შეცვლა. თუმცა ბუშის ადმინისტრაცია იმ პერიოდისათვის საფრანგეთიდან და ძირათადად ევროპის სხვა ქვეყნებიდან კრიტიკამ აიძულა გარკვეულწილად მხარი დაჭკირა OECD-ის ინიციატივისათვის. შემდგომში უკვე OECD-ის წევრები და განსაკუთრებით აშშ მოითხოვდნენ, რომ ოფშორულმა ზონებს წარმოედგინათ ფინანსური მონაცემები ინკესტორებზე. წინააღმდეგ შემთხვევაში ისინი მოექცევოდნენ ფინანსურ ბლოკადაში, მათ შორის გამოყენებული იქნებოდა ტარიფები და სხვადასხვა სანქციები. უნდა აღინიშნოს, რომ “პერიოდულ ფაუნდეიშენი” ამ ძალისხმევას სრულიად სამართლიანად “ერთა სუვერენიტეტსა” და “ინდივიდუალურ საქმინობაზე” შეტევას უწოდებს.

თანამედროვე მსოფლიოს კრიტიკული ანალიზი ოფშორული ზონების მიმართ პრინციპში გასაგებიცაა, ვინაიდან ოფშორული მექანიზმების ფართოდ გამოყენების შედეგად განვითარებული სამრეწველო ქვეყნები კარგავენ მრავალმილიონიან საგადასახადო შემოსავლებს. ყველა ეს თანხა თავს იყრის ოფშორულ ცენტრებში, მაგრამ შემდგეგ ბრუნდება სამშობლოში, მაგრამ უკვე როგორც “უცხოური ინვესტიცია” საგადასახადო და სხვა ტიპის შედაგათების მოთხოვნით. სახელმწიფო

შესახული  
შესახული  
შესახული

მინიმიზაციას ეხება ამან შეიძლება სერიოზული  
წარუმატებლობა გამოიწვიოს.

შესახული  
შესახული

- შეიძლება არსებობდეს მრთხლების

საწესდებო კაპიტალის მინიმუმის გადახდაზე.

შესახული

- პრობლემა შეიძლება წარმოიშვას

კორპორაციის ადგილობრივი დირექტორების

რაოდენობრივ მოთხოვნასთან დაკავშირებით, ან

შეიძლება იყოს მოთხოვნა ერთზე მეტი

ადგილობრივი აქციონერის შესახებ და ა.შ.

ადგილობრივი ფირმები დარეგისტრირებულ

კომპანიებს სიამოვნებით უწევენ ნებისმიერ

მომსახურებას, მაგრამ ეს კვლავ იწვევს კლიენტთა

დამატებით ხარჯებს.

ამრიგად, საგადასახადო დაგეგმვის მეთოდების

შერჩევისას შეიძლება აღმოჩნდეს, რომ

დანახარჯები აჭარბებს გადასახადებიდან მიღებულ

ეკონომიას. ამიტომ, საინვესტიციო საშუალებების

მცირე რეალდენობის გამო კომპანიისათვის არ

იქნება სასურველი საგადასახადო თაგმესაფრის გამოყენება.

იმ შემთხვევაში თუ სახელმწიფოს სურს

შეაჩეროს ქვეწიდან ფულის გადინება ოფშორულ

ზონაში, ამისათვის გარემოულ დათმობებზე უნდა

წავიდეს. კერძოდ: უარი თქვას განსაკუთრებულ

დიდ სახელმწიფო დანახარჯებზე და მათ შორის

განსაკუთრებით მრავალრიცხვან ბიუროკრატიულ

გამოყენების გადახდაზე.

• ზოგიერთმა თაგმესაფარმა შეიძლება

მოითხოვოს აქციონერთა ყოველწლიური კრების

ჩატარება ინკორპორაციის ქვეწიდაში, რაც გამოიწვევს

ყოველწლიურ ვიზიტებს საგადასახადო თავშესაფარში. თუ საქმე დანახარჯების

### გამოყენებული

### ლიტერატურა:

- [1. www.ft.com](http://www.ft.com)
- [2. www.economist.com](http://www.economist.com)
- [3. www.bpi.ge](http://www.bpi.ge)
- [4. www.worldbank.org](http://www.worldbank.org)



ვასილ ხიზანიშვილი

ი. გოგებაშვილის სახელობის თელავის სახელმწიფო უნივერსიტეტის დოქტორანტი,  
ასისტენტ-პროფესორი

ეკონომიკის გლობალიზაცია არის ზოგადი გლობალიზაციის შემადგენელი ნაწილი, საფუძველი და მთავარი განმსაზღვრელი მოქმედი. სამეცნიერო დიტერატურაში ეკონომიკის გლობალიზაცია განიხილება როგორც საქონლისა და მომსახურების, კაპიტალის, სამუშაო ძალის, საერთაშორისო ბაზრების ურთიერთკავშირების გაძლიერებისა და ურთიერთშერწყმის პროცესი, რომელიც გულისხმობს მსოფლიო მასშტაბით ერთიანი ეკონომიკური სივრცის შექმნას [1 გვ. 5].

ეკონომიკის გლობალიზაცია წარმოადგენს მსოფლიო განვითარების ერთ-ერთ კანონზომიერებათაგანს. ეკონომიკის მზარდი გლობალიზაცია გამოიხატება კაპიტალის გადადიდების მასშტაბებისა და ტექნიკის მკვეთრ ზრდაში, რომელიც უსწრებს საერთაშორისო ვაჭრობის ზრდას მთელი შიდა პროდუქტის ზრდასთან მიმართებაში. იგი გამოიხატება ასევე მსოფლიო ფინანსური ბაზრების წარმოქმნაში [2, p.67].

ეკონომიკის გლობალიზაცია შეიძლება დანახული იქნეს როგორც ეროვნული ეკონომიკების ეკონომიკური ურთიერთდამოკიდებულების გაძლიერებული პროცესი მთელი მსოფლიოს მასშტაბით, რაც ასახვას პოულობს სახელმწიფო საზღვრების ბავლით საქონლის, მომსახურების, ტექნოლოგიებისა და კაპიტალის მოძრაობის სისტრაფის ზრდაზე. ეს არის ქვეყნებს შორის ეკონომიკური ინტეგრაციის გაძლიერებული პროცესი, რომელიც იწვევს ცალკეული ეროვნული ბაზრების შერწყმას ერთ მსოფლიო ბაზარში [3, p.197].

ეკონომიკის გლობალიზაცია როგორც და წინააღმდეგობრივი პროცესია. მას გააჩნია პოზიტიური და ნეგატიური ასპექტები. ერთის

მხრივ ის აიღებს სამეურნეო ურთიერთობებს სახელმწიფოებს შორის, ქმნის კაცობრიობის მიღწევათა მიღების ხელმისაწვდომობის შესაძლებლობას ქვეყნებისათვის, უზრუნველყოფს რესურსების ეკონომიკას, სტიმულს აძლევს მხოფლიო პროგრესს და მეორეს მხრივ სახეზეა ეკონომიკის პერიფერიული მოდელის დამკვიდრება და განმტკიცება, განვითარებადი ქვეყნების საკუთარი მატერიალური და არამატერიალური რესურსების დაკარგვა, მცირე ბიზნესის განადგურების ტენდენცია, ცხოვრების დონის დაწევა და ა.შ. [4].

გარდა ამისა, ეკონომიკის გლობალიზაციის შედეგად ღრმავდება წინააღმდეგობა ინდუსტრიულ განვითარებულ და ეკონომიკურად ჩამორჩენილ ქვეყნებს შორის, ცალკეული ქვეყნების შიგნით კი ძლიერდება საზოგადოების სოციალური დიფერენციაცია და ადგილი აქვს მოსახლეობის ქონებრივ პოლარიზაციას. ეს კანონზომიერება მეტნაკლები ზომით შეეხება როგორც განვითარებულ, ისე განვითარებად ქვეყნებს [1, გვ. 6].

ეკონომიკის გლობალიზაციის შინაარსის მრავალი განმარტება არსებობს, რომელიც ეკუთვნის სოციალური მეცნიერების თვალსაჩინო წარმომადგენლებს. ამერიკელი მეცნიერი თ. ფრიდმანი გლობალიზაციას განხაზღვრავს როგორც „ბაზრების, ეროვნული სახელმწიფოებისა და ტექნოლოგიების უკიდეგანო ინტეგრაციას, რომელიც საშუალებას აძლევს ინდივიდებს, კორპორაციებსა და ეროვნულ სახელმწიფოებს მიაღწიონ მსოფლიოს ნებისმიერ წერტილს უფრო სწრაფად, ღრმად და იაფად, ვიდრე ეს წინათ იყო შესაძლებელი“ [5]. ცნობილი

ამერიკელი ეკონომისტის ლ. ტუროვს სიტყვებით ეკონომიკის გლობალიზაცია ნიშნავს, რომ „დღეს შეგიძლია აწარმოო რაც გინდა, ხადაც გინდა და წარმოებული პროდუქტი გაყიდო ნებისმიერ სხვა ადგილას“ [6]. საზოგადოების ინფორმატიზაციის პრობლემების თვალსაჩინო მკვლევარი, მ. კასტელსი აღნიშნავს: „გლობალური ეკონომიკა ეს არის ეკონომიკა, რომელსაც როგორც ერთიან სისტემას შეუძლია მუშაობა რეალურ დროში და მოელი პლანეტის მასშტაბით“ [7].

კ. სოროსის აზრით, ეკონომიკის გლობალიზაცია ნიშნავს „ეროვნულ ეკონომიკებზე გლობალური ფინანსური ბაზრებისა და ტრანსეროვნული კორპორაციების მზარდ და დომინირებულ ზეგავლენას“ [8, ს.105]. რესი ეკონომისტი მ. დელიაგინი ეკონომიკის გლობალიზაციის განმარტებაში უსრადღებას ამახვილებს „ერთიანი ფინანსურ-ინფორმაციული სივრცის ფორმირებაზე“ და აღნიშნავს: „გლობალიზაციის ეკონომიკური განზომილება მოიცავს უკანასკნელი ათწლეულების მანძილზე საქონლის, კაპიტალის, მრომისა და ინფორმაციის მრავალჯერ გაზრდილ ნაკადებს ქვეყნებს შორის. იგი აგრეთვე გულისხმობს საწარმოო პროცესების ინტერნაციონალიზაციას ცალკეული ტექნოლოგიური ოპერაციების საერთაშორისო დანართილების ჩათვლით. მთლიანობაში გლობალიზაცია შეიძლება დახასიათდეს როგორც ეროვნული ეკონომიკების ურთიერთკავშირის, ურთიერთზემოქმედებისა და ურთიერთგადაჯაჭვის გაძლიერების პროცესი“ [9, ს.20].

ეკონომიკის გლობალიზაციის არსის განსაზღვრებას გვთავაზობენ ასევე სხვა რუსი მეცნიერები. მაგ: ე. კოჩეროვი მას განიხილავს როგორც ეროვნული ეკონომიკების კვლავწარმოებადი ტრანსფორმაციისა და მათი სამეურნეო სტრუქტურების, კაპიტალის, ფასიანი ქაღალდების, საქონლის, მომსახურების, სამუშაო მაღლის პროცესს, რომლის გათვალისწინებით მსოფლიო ეკონომიკა განიხილება არა მხოლოდ როგორც ეროვნული ეკონომიკების, საფინანსო, საგადაუტო, სამართლებრივ-საინფორმაციო სისტემების ერთობლიობა, არამედ როგორც გეოგრონომიკური (გეოფინანსური) სივრცე, მოქმედი თავისი საკუთარი კანონებით [10, ს.18].

ბ. სმიტენკო და ტ. კუზნეცოვა აუქსუალური რომ ეკონომიკის გლობალიზაციის შემთხვევაში განისაზღვროს როგორც ერთად აღეცული კავშირების ზრდის მასშტაბურობის პროცესები, რეალიზებული საერთაშორისო ურთიერთობებით, საერთაშორისო ეკონომიკური ურთიერთობების სისტემურობის გაძლიერებით და მათი ძირითადი სუბიექტების ურთიერთდამკიდებულებით კაცობრობის გლობალური პრობლემების გადაწყვეტის ურთიერთშეპირობებულობაში [11, ს.60]. ვ. ლომაკინი წერს, რომ „ეროვნული მეურნეობების გლობალიზაციის (გამსოფლიურების) ქვეშ გაიგება საერთაშორისო, მსოფლიო სამეცარებელი ძალების, წარმოების ფაქტორების შექმნა და განვითარება, რომელიც ვლინდება ცალკეული კომპანიების მიერ სხვადასხვა ქვეყნებში სამეურნეო ობიექტების შექმნასა და განსხვავებულ ეროვნულ მეურნეობებს შორის საწარმოო კავშირების ზენაციონალური ფორმების განვითარებაში, რადროსაც ურთიერთქმედები სამეურნეო სისტემაში ხდება მუდმივი, შეარი და მრავალმხრივი“ [12, ს.16].

ზემოთ მოტანილი განსაზღვრებები სწორად აფიქსირებს გლობალიზაციის თვისებათა ზოგიერთ გამოვლინებას, თუმცა აღსანიშნავია ისიც, რომ მსვანეო სახის განსაზღვრებები სავსებით მისაღებია ასევე გლობალიზაციამდელი, სამეურნეო ცხოვრების ინტერნაციონალიზაციის ეტაპებისათვის, განსაკუთრებით კი მე-20 საუკუნის 50-80-იანი წლებისათვის. ეკონომიკის გლობალიზაციის არსის ნათელსაყოფად აუცილებელია იმ საკითხის გარკვევა, თუ როდის მოხდა ინტერნაციონალიზაციის თვისობრივად ახალ გლობალიზაციურ სტადიაში გადასვლა. მის შესახებ დასახლეთში ალაპარაკდნენ ჯერ კიდევ 1980-იანი წლების დასაწყისში, მსოფლიო მეურნეობაში ტრანსნაციონალური კორპორაციების (ტნკ.) როლის მკვეთრი, ნახტომისებურ ზრდასთან დაკავშირებით. ტრანსნაციონალური კორპორაციები მართლაც წარმოადგენს მსოფლიო ეკონომიკების საკვანძო სუბიექტს, ხოლო ტრანსნაციონალიზაცია – ეკონომიკის გლობალიზაციის პროცესის თავისებური სახის დერმს. ამიტომ, ამ უკანასკნელმა, ისევე



როგორც ეკონომიკური გლობალიზაციის სხვა გამოვლინებებმა ჰქონდა მატერიალური ბუნება შეიძინეს მხოლოდ ს.ს.რ.კ.-ის დაშლისა და „რეალური სოციალიზმის“ კრახის შედეგად 1990-იანი წლების დასაწყისში. ამიტომ, ალბათ უნდა გამოვიდეთ იქიდან, რომ ინტერნაციონალიზაცია ეკონომიკური გლობალიზაციის სტადიაზე საბოლოოდ გადავიდა სწორედ მე-20 საუკუნის უკანასკნელ ათწლეულში და ახლა იკრებს ძალას, იძნეს ინტენსიურობის სიღრმეებს [13, პ.123].

ეკონომიკის გლობალიზაციის სერიოზულ გამოწვევებს შეიცავს ეროვნული სახელმწიფო ეკონომიკის მიერ სუვერენული ეკონომიკური პოლიტიკის განხორციელების შესაძლებლობების თვალსაზრისით. კერძოდ, კაპიტალის, სამუშაო ძალის, საქონლისა და მომსახურების, დაუბრკოლებელი გადადგილების უზრუნველყოფის მიზნით, ტრანსეროვნული კომპანიები და საერთაშორისო საფინანსო ეკონომიკური ორგანიზაციები ძლიერ ზეწოლას ახდენენ ეროვნულ სახელმწიფოთა მთავრობებზე და აიძულებენ მათ ამ პროცესის დამარცვლებელი ბარიერების მოხსნას. ზეეროვნული სისტემური გაძლიერების პალდაკვალ ეროვნულ მთავრობებს სულ უფრო მეტად უძნელდებათ მათვის წინააღმდეგობის ბაზევა. ინტენსიურად მიმდინარეობს ქვეყნის შიგნით ეკონომიკის დერეგულირების პროცესი და ამავე დროს ძლიერდება ზეეროვნულ დონეზე ეკონომიკური ურთიერთობების რეგულირების ტენდენციები. თუ როგორ შეიძლება გადაიჭრას ეს წინააღმდეგობა, ამაზე დასაბუთებული პასუხი ეკონომიკურ მეცნიერებას ჯერჯერობით არ გააჩნია. აღნიშნულ გამოწვევას უშეალოდ უკავშირდება კიდევ ერთი დილემა: გლობალიზაცია, როგორიც გულისხმობს ეროვნული სახელმწიფოების მიერ საკუთარი მცონომიკური ფუნქციების გარკვეული ნაწილის ზეეროვნულ სტრუქტურებზე დემოგრაფიკას, იწვევს ეროვნული სუვერენიტეტის გარკვეული ხარისხით შეზღუდვას. რა ზომითაა დასაშვები ახეთი შეზღუდვა და როგორი უნდა იყოს თანაფარდობა ამ შეზღუდვით გამოწვეულ შესაძლო დანაკარგებსა და გლობალიზებულ სამყაროში ინტეგრირებით მიღებულ

სარგებელს შორის? დღეს ეს საკუთარებები მცველევარებს შორის დიკუსიის ტემაზე მიმდინარეობს [1, გვ. 7-8].

ამრიგად, სხვადასხვა ავტორთა მიერ გაკეთებული დასკვნების საფუძველზე ეკონომიკის გლობალიზაცია ჩვენს მიერ განხილულია როგორც საქონლის, კაპიტალის, მომსახურების, სამუშაო ძალის დაუბრკოლებელი ტრანსაზღვრული გადადგილებისა და სამუშაოების უნივერსალიზაციის პროცესი, რომელიც ეკონომიკურ სივრცეს ანიჭებს უნიფიცირებულ ხასიათს და საფუძველს უმზადებს გლობალური ეკონომიკის ჩამოყალიბებას. გლობალური ეკონომიკა არის თანამედროვე მსოფლიო ეკონომიკა, განხილული არა როგორც მასში შემავალი ეროვნული ეკონომიკების ერთობლიობა, არამედ რეალური დროის რეალული ფუნქციონირებადი, ერთიანი ეკონომიკური სისტემა [1, გვ. 12-13].

ეკონომიკის გლობალიზაცია ეს არის ეროვნული ეკონომიკების ინტეგრაცია ერთიან მსოფლიო ბაზარში. მის უმთავრეს საკვანძო ელემენტებად გამოდის გარე ვაჭრობის გაფართოება, ახალი საინფორმაციო ტექნოლოგიების სწრაფი გავრცელება და კაპიტალის საერთაშორისო ნაკადების გადიდება. ის წარმოადგენს საბაზრო სეგმენტაციის შესრულების პროცესს მსოფლიო მასშტაბით [14, პ.492]. ეკონომიკური გლობალიზაცია არის ობიექტური პროცესი, რომელიც კანონზომიერად გამომდინარეობს საწარმოო ძალების, წარმოებაში თანამედროვე ტექნოლოგიების, ადამიანური საქმიანობის სხვადასხვა სფეროს მიღწეულ დონეთაგან და ფინანსურ-ეკონომიკური კავშირების დია სისტემის ფარგლებში მიმართულია ქვეყნების, ფირმების და ხალხთა საერთაშორისო ურთიერთდამოკიდებულებისაკენ [15].

ტეტჩერისა და რეიგანის მთავრობების მიერ გატარებულმა რეფორმებმა (დერეგულირების საკითხები, გადასახადების შემცირება, პრივატიზაცია და ა.შ.) საფუძველი ჩაუყარეს და მძლავრი იმპულსი მისცეს ეკონომიკისა და ფინანსების გლობალიზაციას [16]. დღევანდელ დღეს ეკონომიკის გლობალიზაციურმა პროცესებმა მოიცვა მთელი მსოფლიო მეურნეობის სფერო, თავის

ორბიტაში ჩაითრია მსოფლიოს ყველა ქვეყნის გარეეკონომიკური სისტემები მონაწილეობის ეფექტურობისა და შედეგების განსხვავებული ხარისხით. გლობალურმა ეკონომიკამ „საერთაშორისო კონკურენციისათვის გახსნა ეროვნული ეკონომიკური სისტემები“ [17, ს.27].

ეკონომიკის გლობალიზაცია წარმოადგენს მსოფლიო მეურნეობის განვითარებაში თვისობრივად ახალ და წინააღმდეგობრივ ეტაპს, [18] რომელიც მე-20 საუკუნის დასასრულსა

და 21-ე საუკუნის დასაწყისში გახდა საერთაშორისო ეპონიმური ურთიერთობების უმნიშვნელოვანები ფაქტორი [19]. გლობალიზაციის გონიმიკური მხარე ასახავს მძლავრ ნაბიჯს საუკეთესო კონკურენციის იდეალისაკენ და გულისხმობს ბაზრების საყოველთაო გახსნილობასა და ურთიერთშერწყმას [20].

### გამოყენებული ლიტერატურა:

1. მექვაბიშვილი, ე., ეკონომიკის გლობალიზაცია: მიმართულებები, გამოწვევები, პერსპექტივები. თბ. 2009 წ.
2. Friedman Th. Understanding Globalization. The Lexus and the Olive Tree. NY, 2000.
3. Thurow L., The Future of Capitalism. NY, 1996, P 3. აგრეთვე: Robert Heilbroner and Lester Thurow, Economics Explained, Touchstone Book, NY, 1998.
4. Глобализация экономики., abc.informbureau.com
5. Экономическая Глобализация (Материал из Википедии – свободной энциклопедии). ru.wikipedia.org
8. М. Кастельс., Информационная Эпоха, М., 2002.
9. Дж. Сорос. Тезисы о Глобализации. Вестник Европы., Т. 2, 2001.
10. Глобализация мирового хозяйства и национальные интересы России., М., 2002.
11. Кочетов Э. Г., Глобалистика. Теория, методология, практика. Учебник для вузов., М.: НОРМА., 2002.
12. Смитиенко Б. М., Кузнецова Т. А., Противоречия глобализации мировой экономики., Современный антиглобализм альтерглобализм. Монография., М.: 2005.
13. Ломакин В. К., Мировая экономика. Изд. 3-е, перераб. и доп. М.: ЮНИТИ. 2007.
14. Тэтчер Маргарет., Искусство управления государством. Стратегия для меняющегося мира. /Пер. с англ.-М.: Альпина Паблишер, 2003.
15. [www.mirkin.ru/\\_docs/articles03-006.pdf](http://www.mirkin.ru/_docs/articles03-006.pdf)
16. <http://www.marshallmcluhan.com/marchand.html>
17. Ливенцев Н.Н. и др. Международные экономические отношения. М. Изд-во Проспект, 2005.
18. Федякина Л. Н., Финансовая глобализация, долги, кризисы. Доклад 5.12.2003 [www.humanities.edu.ru/db/msg/48607](http://www.humanities.edu.ru/db/msg/48607)
19. Глобализация Экономики: Некоторые Дискуссионные Вопросы. [www.wpes.ru/.../200801162154.htm](http://www.wpes.ru/.../200801162154.htm)
20. [www.nauka-shop.com/mod/.../33861/](http://www.nauka-shop.com/mod/.../33861/)
21. [www.lib.ua-ru.net/diss/cont/89695.html](http://www.lib.ua-ru.net/diss/cont/89695.html)
22. [www.tatort-weltmarkt.de/Pro-Globalisierung2.htm](http://www.tatort-weltmarkt.de/Pro-Globalisierung2.htm)



MAKA BUGULASHVILI

### **Assistant Professor**

Faculty of Business Management  
International Black Sea University

The relationship between the organization and its members is influenced by what motivates them at work, and the rewards and fulfillment they derive from it. The work organization, and the design and content of jobs, can have a significant effect on the satisfaction of staff and their levels of performance. The manager needs to know how best to stimulate the co-operation of staff, and direct their efforts to achieving the goals and objectives of the organization. Along with perception, personality, attitudes, and learning, motivation is presented here as a very important process in understanding employee behavior at work.

Today, it takes more than a generous salary to motivate employees. Increasingly, companies are trying to provide motivation by satisfying employees' less tangible needs. There are several specific techniques that help managers to boost employee motivation and job satisfaction.

1. Management by Objectives
  2. Job Enrichment
  3. Behavior Modification
  4. Flextime
  5. Part-time work and Job-sharing
  6. Telecommuting

**1. Management by Objectives (MBO)** – is a motivation technique in which managers and employees collaborate in setting goals. The primary purpose of MBO is to clarify the roles employees are expected to play in reaching the organization's goals. A number of companies have used MBO methods, including General foods and General Motors.

By allowing individuals to participate in goal setting and performance evaluation, MBO increases their motivation. Most MBO programs consist of a series of four step:

- Setting goals – Top managers work with middle managers, and middle managers work with first-line managers, to develop goals for their respective work

groups. At the same time, managers and employees at all levels collaborate with their supervisors to set individuals goals for performance.

- Planning action – Managers determine exactly how their individual and group goals will be accomplished. To ensure that goals are reached on time, a schedule is prepared for the action plan.

- Implementing plans -- Managers implement their plans in their own way, which allows them to control their own performance. Thus the managers' expertise is channeled for the benefit of the organization, while the managers are allowed to develop their professional skills more fully.

- Reviewing performance – Managers periodically review the performance of the people they supervise and evaluate how well the plans are achieving group and individual goals. Obstacles and strategies for overcoming them are identified. Old goals may be modified and new goals established. Achievement is recognized and rewarded.

As with every other management methods, MBO has advantages and disadvantages. MBO can motivate employees by involving them actively in the life of the firm. The collaboration on goal setting and performance appraisal improves communication and makes employees feel that they are an important part of the organization. Periodic review of progress also enhances control within an organization. A major problem with MBO is that it does not work unless the process begins at the top of an organization. In some cases, MBO results in excessive paperwork. Also, a manager may not like sitting down and working out goals with subordinates and may instead just assign them goals. Finally, MBO programs prove difficult to implement unless goals are quantifiable.

## 2) Job Enrichment

**Job enrichment** is a method of motivating employees by providing them with variety in their tasks while giving them some responsibility for, and control over, their jobs.

At the same time, employees gain new skills and acquire a broader perspective about how their individual work contributes to the goals of the organization.

A number of researchers have focused on creating jobs with more meaningful content, under the assumption that challenging, creative work will motivate employees to give their best effort. Job enrichment typically includes the following factors:

- Skill Variety : workers can use a range of different skills
- Task Identity: Workers do complete tasks with clear beginnings and endings
- Autonomy: workers have freedom and authority regarding their jobs
- Feedback: workers receive clear, frequent information about their performance

Job enrichment works best if employees seek more challenging work. Of course, not all workers respond positively to job-enrichment programs. Employees must desire personal growth and have the skills and knowledge to perform enriched jobs. Lack of self-confidence, fear of failure, or distrust of management's intentions are likely to lead to ineffective performance on enriched jobs. In addition, some workers do not view their jobs as routine and boring, and others even prefer routine jobs, because they find them satisfying. Companies that use job enrichment as an alternative to specialization also face extra expenses, such as the cost of retraining.

### 3. Behavior Modification

**Behavior modification** is a systematic program of reinforcement to encourage desirable behavior. Behavior modification involves both rewards to encourage desirable behavior and punishments to discourage undesirable actions.

When applied to management, behavior modification strives to encourage desirable organizational behavior. Use of this technique begins with identification of *target behavior* – the behavior that is to be changed. (it might be low production levels or high rate of absenteeism, for example.) Existing levels of this behavior then are measured. Next, managers provide positive reinforcement in the form of a reward when employees exhibit the *desired behavior* (such as increased production levels or less absenteeism.) Reward might be praise or a more tangible form of recognition, such as a gift, meal or a trip. However, if the target behavior does not change significantly in the desired direction, the reward system must be changed to one that is likely to be more effective. But, this is very difficult; the kind of emotional persuasion needed for these changes is not taught in business schools and is not often

properly considered in many business settings. The key to devise effective rewards that not only will modify employees behavior in desired ways but also will motivate them. To this end, experts suggest that management should reward quality, loyalty, and productivity.

### 4. Flextime

To most people, a work schedule means the standard nine-to-five, forty-hour work week. **Flextime** is a scheduling system that allows employees to choose their own hours within certain limits. For example, a company may require everyone to be at work between 10:00 a.m. and 2:00 p.m., but employees may arrive or depart whenever they want as long as they work a total of 8 hours every day. Another popular flextime schedule is to work for 10-hours days each week, taking one prearranged day off. Typically, most firms which use flextime system of motivation, establish the *core time*, when all employees must be at work, and the *flexible time*, when employees may choose whether to be at work. The only condition is that every employee must work a total of eight hours each day.

The benefits include the opportunity for workers to align their schedules with other family members and to avoid the worst slowdowns during morning and afternoon commutes. But flextime also ensures that everyone is present at certain times, when conferences with supervisors and department meetings can be scheduled.

The sense of independence and autonomy employees gain from having a say in what hours they work can be motivating factor. In addition, employees who have enough time to deal with non-work issues often work more productively and with greater satisfaction when they are on the job. Two common problems associated with flextime are (1) supervisors sometimes find their jobs complicated by having employees who come and go at different times, and (2) employees without flextime sometimes recent coworkers who have it.

### 5. Part-Time Work and Job Sharing

**Part-time work** is permanent employment in which individuals work less than a standard work week. The specific number of hours worked varies, but part-time jobs are structured so that all responsibilities can be completed in the number of hours an employee works. Part-time work is of special interest to parents who want more time with their children and people who simply desire more leisure time. One disadvantage of part-time work is that it often does not provide the benefits that come with a full-time position. Of all companies that give employees the option to work part-time, Starbucks is ranked number one with 80 percent of its employees classified as



“part-time” employees. Moreover, Starbucks does not treat its part-time employees any different from its full-time employees; all receive the same access to numerous benefits, which even include a free pound of coffee every week.

**Job sharing** lets two employees share a single full-time job and split the salary and benefits, can be attractive alternative for people who want part-time hours in situations normally reserved for full-time employees. In other words, job sharing combines the security of a full-time position with the flexibility of a part-time. For firms, job sharing provides a unique opportunity to attract highly skilled employees who might not be available on a full-time basis. However, job sharing can be more challenging to implement than other flexible work arrangements, given the complexities of two individuals interacting with colleagues and customers instead of one. In addition, job sharing is difficult if tasks are not easily divisible or if two people do not work or communicate well with one another.

### 6. Telecommuting

Telecommuting, or *telework*- working from home or another location using computers and telecommunications equipment to stay in touch with colleagues, suppliers, and customers-provides another dimension of flexibility. Telecommuting helps employees balance their professional and personal commitments by

spending less time in transit between home and work. Companies that allow telecommuting experience several benefits as well, including increased productivity, lower real estate and travel costs, reduced employee absenteeism and turnover, increased work/life balance, improved morale, and access to additional labor pools. Telecommuting also helps community by decreasing air pollutants, reducing traffic congestion, and lowering consumption of fossil fuel, which can give a company a green factor. Of all companies that give employees the option to telecommute or work from home, Cisco Systems is ranked number one with 70 percent of its employees classified as

“regular” telecommuters.

Telecommuting does have potential limitations. One of the most commonly expressed concerns is work-life balance, with employees struggling to shut down their work lives so they can participate in their home lives. Some managers struggle with a perceived loss of control over employees they cannot see. Others are concerned that people working at home will slack off (although some studies show that telecommuters actually work more hours, not fewer). Some companies find that the lack of face-to-face communication hinders decision making, in spite of the best technology available. But besides having some drawbacks, telecommuting is on the rise around the world and has clearly become a major element in the work life.

### References:

1. Bovee, Thill, Mescon. (2007). *Excellence in Business*. 3<sup>rd</sup>ed. Prentice Hall
2. Pride, Hughes, Kapoor. (2010). *Introduction to Business*. 10<sup>th</sup> ed. Cengage Learning
3. Kelly, McGowen. (2011) *BUSN*.Cengage Learning
4. Daft, R.L. “*Theory Z: Opening the Corporate Door for Participative Management.*” Academy of Management Executive 18, no. 4 (2004)
- 5.“*Ford Meets Cost Cutting Goal*” at [www.courier-journal.com](http://www.courier-journal.com)

# ბუნებრივი რესურსებით სარგებლობა

თამა უწყებელი  
სოც პარტომენტი,  
ცირა მაისაია

ილიას სახელმწიფო უნივერსიტეტის ბიზნესის სკოლის  
მე-3 კურსის სტუნდეტები

უკელაფერი ბუნებრივი იმავდროულად უდევობასაც არ გულისხმობს. ამის დასტურია ბუნებრივი რესურსები, რომელთა გამოყენებაც მათი შეზღუდული ხასიათის გათვალისწინებით გვიწევს. შესაბამისად, ბუნებრივი რესურსებით სარგებლობისთვის გადახდილი გადასახადი, გარკვეულწილად, შეიძლება გამოყენებულ რესურსების კომპენსაციად მივიჩნიოთ.

ბენებრივი რესურსები - ბუნებრივი მყარი, თხევადი ან გაზისებრი წარმონაქმნია, რომელიც გამოიყენება, გამოიყენებოდა ან შეიძლება გამოყენებულ იქნას სასოფლო- სამეურნეო, სამეწარმეო და სხვა სახის საქმიანობისთვის.

**საქართველოში ძირითადად შემდეგი სახის ბუნებრივ რესურსებს ვხვდებით:**

- მინერალური რესურსები;
- ეგზოგენური ენერგო რესურსები;
- სასოფლო – სამეურნეო მიწების რესურსები;
- ტყისა და მერქნის რესურსები;
- ეგზოგენური წყლის რესურსები.

აქედან, განსაკუთრებით აღსანიშნავია ტყისა და მერქნის რესურსები, რომელთაც ქვეყნის ტერიტორიის 39.6% - 2.75 მლნ ჰექტარი უჭირავს.

საყურადღებო ისიც, რომ საქართველოს ტერიტორიაზე შესაბამისი რესურსების მიხედვით არსებობს საბადო ობიექტები. ესენია:

- სატბობ-ენერგეტიკული რესურსები - 42 ობიექტი;
- მეტალთა და იშვიათ ელემენტთა რესურსი - 70 ობიექტი;
- ქიმიური და აგროქიმიური რესურსები და სხვა - 96 ობიექტი;
- სანაკვეთო ქვების და კერამიკული რესურსების - 80 ობიექტი;
- მოსაპირკეთებელი და სამშენებლო ქვების რესურსი - 231 ობიექტი;
- მეტალური, ინერტული და სამშენებლო რესურსები - 262 ობიექტი;
- მიწის ქვეშა მინერალური წყლები - 69 ობიექტი.

სხვადასხვა ქვეყნის კანონმდებლობა სხვადასხვანირად არგულირებს ბუნებრივი რესურსებით სარგებლობის მოსაკრებელს. რა თქმა უნდა, უკელაფერი თავად ქვეყნის ტერიტორიაზე არსებული რესურსებით, მათი გამოყენების სიხშირით და მნიშვნელობით განისაზღვრება. საქართველოს კანონი “ბუნებრივი რესურსებით სარგებლობისათვის მოსაპრებლების შესახებ” ადგენს, რომ აღნიშნული გადასახადის გადამხდელია:

✓ პირი, რომლის საქმიანობა ბუნებრივი რესურსებით სარგებლობისთვის საქართველოს კანონმდებლობის შესაბამისად ექვემდებარება ლიცენზირებას;

✓ პირი, რომელიც ახორციელებს სახელმწიფო ტყის ფონდიდან მერქნული რესურსებით სარგებლობას;

✓ საეციალური ჟრების შედეგად ამოღებული მერქნული რესურსებით მოსარგებლებ;

✓ პირი, რომელიც ახორციელებს გადამფრენი ფრინველების გარემოდან ამოღებას სამონადირეო მეურნეობის ფარგლების გარეთ.

თავად მოსაკრებლის ობიექტი გი ქვეყნის ტერიტორიაზე გარემოდან ამოღებული ბუნებრივი რესურსების მოცულობაა, კერძოდ:

✓ მოპოვებული სასარგებლო წიაღისეულის მოცულობა;

✓ მერქნული რესურსების მოცულობა;

✓ მცენარეული არამერქნული რესურსების, მათ შორის სოჭის გირჩის მოცულობა;

✓ გარემოდან მოღებული წყლის რესურსების მოცულობა;

✓ გარემოდან ამოღებული ცხოველთა სამყაროს რესურსების მოცულობა;

✓ გადამფრენი ფრინველების რაოდენობა.

როგორც უკვე აღვნიშნეთ, საქართველოს ბუნებრივ რესურსებში განსაკუთრებით მნიშვნელოვანი აღილი უჭირავს სატყეო რესურსს, რომლის მოღიანი მოცულობა შეადგენს 434



მდლნ მ³-ს. შესაბამისიად, ამ რესურსებით სარგებლობისთვის გადასახადიდან მიღებული შემოსავალიც საკმაოდ დიდია. ეს შემოსავალი საქართველოს ბიუჯეტის კატეგორიას მიეკუთხნება და ადგილობრივ ბიუჯეტში ირიცხება. რაც შეეხება საბაზისო ფასს, მას ტყის მერქნული სახეობების თითოეული ჯგუფისთვის საქართველოს ეკონომიკისა და მდგრადი განვითარების სამინისტრო შესაბამისი რესურსებით სარგებლობის საუწყებათშორისო სალიცენზიონ-საექსპერტო საბჭოს რეკომენდაციით ადგენს.

ანალოგიურ მოსაკრებელს აშშ-ს საგადასახადო სისტემაში წამყვანი პოზიცია უჭირავს. ეს არცად გასაგვირი, რადგანაც სწორედ ამერიკა სატყეო საქონლის წარმოებისა და საერთაშორისო ვაჭრობის სფეროს ლიდერი. აშშ-ზე მოდის მსოფლიო მოხმარების ხისა და რბილი ქაღალდის პროდუქციის საერთო ლირებულების (საექსპორტო ფასების) 113.

სატყეო რესურსზე აშშ-ში ორი ტიპის გადასახადი არსებობს: ქონების და შემოსავლების. ქონების გადასახადი შტატების იურისდიქციის ქვეშა მოქცეული და შეოძლება დაწესდეს როგორც მთელ სატყეო მიწებსა და შეშის მარაგზე, ასევე თითოეულ მათგანზე ცალ-ცალკე. შემოსავლების გადასახადი კი დამატებითი სატყეო რესურსების მიღების მომენტიდან გადაიხდებინა.

## ახალი ეკონომიკი

წიაღისეულით სარგებლობისთვის დაწესებული მოსაკრებელი საქართველოში, რომლის ზღვრული ოდენობა სასამართლო წიაღისეულის ძირითადი სახეობების მიხედვით განისაზღვრება. რაც შეეხება ნავთობსა და გაზს, მათი სარგებლობისთვის გადასახადის ზღვრულ ოდენობას ნავთობისა და გაზის მარგულირებელი სახელმწიფო სააგენტო აღიერს და მისი კონკრეტული ოდენობა მოპოვებული წიაღისეულის ფასის მიმართ (დღგ-ს გარეშე) პროცენტებში იანგარიშება.

ბოლო წლებში მსოფლიოში გამოიკვეთა ეკოლოგიისა და ეკოლოგიური გადასახადების მნიშვნელობა. თუმცა, თავად ეკოლოგიური გადასახადის ცნება ახალი არაა. ის ჯერ კიდევ გასული საუკუნის 80-იან წლებში არსებობდა სკანდინავიის ქვეყნებში, მაგრამ 90-იან წლებამდე მისი როლი უმნიშვნელოდ იზრდებოდა. ამ გადასახადის დანერგვის მხრივ ძირითადი რეფორმები მსოფლი 1995-1996 წლებში გატარდა. დღეს დღეისობით კი ეკოლოგიური გადასახადები მსოფლიოს მრავალ ქვეყანაში (განსაკუთრებულ იაპონიაში) მოქმედებს და მათი მიზანი არა ბიუჯეტის შევსება, არამედ გადამხდელის

სტიმულირება და გარემოს დაცვის უფლებულებები შესაბამისიად, ეკოლოგიური გადასახადი მიღებული 10% ირიცხება ბიუჯეტში, დანარჩენი 90% კი ეკოლოგიურ ფონდებში მიღის, რომლებიც ეკოლოგიისთვის დაკავშირებულ სხვადასხვა დონისძიებებსა და პროგრამებს აფინანსებენ.

**ეგროკომისიაზ ეკოლოგიური გადასახადები 7 ჯგუფი:**

1. ენერგეტიული გადასახადები;
2. სატრანსპორტო გადასახადები;
3. გადასახადი დაბინძურებაზე;
4. გადასახადი ნარჩენების განთავსებაზე;
5. გადასახადი ისეთი ნიერი ეკოლოგებების ემისიაზე რომლებიც გლობალურ ცენტრებს იწვევენ;
6. გადასახადი ხმაურის ზემოქმედებაზე;
7. გადასახადი ბუნებრივი რესურსებით სარგებლობისთვის.

როგორც ხედავთ, ეკოლოგიური გადასახადი გაცილებით უფრო ფართო ცნებაა ვიდრე ბუნებრივი რესურსებით სარგებლობის მოსახურებელი და ამ უკანასკნელსაც მოიცავს.

მსოფლიოში მრავალი “სანტერესო” ბუნებრივი რესურსებით სარგებლობის თუ ეკოლოგიური გადასახადი არსებობს. მაგალითად: შვედეთში მოქმედებს გადასახადი ერთჯერად შესაფუთ მასალებზე, რომელთა სიდიდეც არ შეესაბამება ეკოლოგიურად დაცული ხისტემის უზრუნველყოფას. აშშ-ში - ბუნების დაცვაზე, აგრეთვე პროდუქციაზე, რომელიც ოზონის დამშლელ ქიმიურ შენაერთებს შეიცავს. საფრანგეთში, გრემანიასა და იტალიაში დაწესდებულია გადასახადი საპოს ზეთებზე. ავსტრალიაში, ავსტრიასა და დიდ ბრიტანეთში კი სხვა მრავალი ქვეყნის მსგავსად, არსებობს გადასახადი საწვავსა და ნავთობპროდუქტებზე.

განსაკუთრებით სანტერესოა დანიის საგადასახადო პოლიტიკა. ქავანაში გარემოს დაცვის სტუმულირებისთვის შეიმუშავეს სპეციალური სქემა, რომლის მიხედვითაც კონკრეტული პრემიით საჩუქრდებიან ისინი, ვინც თავის კოლექციაში თავს მოუქრის ისეთ მანქანებს, რომლებიც მნიშვნელოვან გავლენას ახდენ გარემოზე (ძირითადად 10 წელზე მეტი ხნის მანქანები).

აქვე უნდა შევეხეოთ გადასახადს ენერგორესუსზე, რომელიც გამოიყენება როგორც საავტომობილო საწვავი, გათბობისთვის და ელექტროენერგეტიკაში. მაგ: პოლანდიაში ასეთი გადასახადი გარემოს დაცვის შესახებ კანონითაც დადგენილი და იხდევინება ნავთობპროდუქტებზე, ქვანასშირსა და გაზზე, რომელიც იმპორტირებულია ან ქვეყანაში იწარმოება და

გამოიყენება როგორც საწვავი. გადასახადის განაკვეთები დამოკიდებულია იმაზე, თუ რამდენად ბინძურდება ატმოსფერო ზემოთადნიშნული ენერგოწყაროების გამოყენებისას. გარდა ამისა, აღსანიშნავია ისიც, რომ ნიდერლანდებში გადასახადი ბეჭინზე, დიზელსა და მაზუთზე იხდევინება მოქმედი აქციზის დამატებით, რომლის მოცულობაც ასევე ითვალისწინებს კოლოგიურ კრიტერიუმებს.

რუსეთში მოქმედებს გარემოს გადასახადი, თუმცა მისი წილი ათჯერ უფრო მცირეა, ვიდრე იმავე გადასახადის გვროვაშირში, აშშ-სა და კანადაში.

Եցելումոյրո վայսնունտցուն գանսայշտրյանտ  
մենո՛շշնցըլոցանու Վյոլու Ռյեշյուրսյեծու և Վորագ  
գամոցցնեցիա, Րազ արա Ցեռլուց Տամտացրողն  
Կոլուցիյանց, Արամց վայսնուն Ցյորշրացոյուց  
մջցիարցոնասա լու Անրոնցեցիյցուա Զամոյուցեցնուն.  
Մյեսաձամուսաց, Սեցաճասեցա վայսնեցու Ամ Ռյեշյուրսուն  
գամոցցնեցիա Սեցաճասեցա Յարցուա Արայշյուլուն.

მაგალითად: დიდ ბრიტანეთში წყლის ზედაპირიდან ან მიწისქვეშიდან მოპოვებისთვის დაწესებულია გადასახადი, რომელიც ითვალისწინებს ყოველწლიურად მოპოვებული წყლის მაქსიმალურ რაოდენობას. გადასახადი იცვლება წლილიდის დროის, წყლის რესურსის ხარისხის, რაოდენობისა და მთავრობის მიერ წყალსაცავების მშენებლობაზე დახარჯული რესურსების შესაბამისად.

უნგრეთში მოქმედებს კომპანიაციური  
ტარიფების სისტემა. ამოღებული ერთეული წყლის  
ტარიფი დიფერენცირებულია რაონების მიხედვით  
და განისაზღვრება კონკრეტულ რაონში არსებული  
წყლის რესურსებით, ხარისხით, მასზე მოთხოვნით.  
გადასახადი წესდება თვითონირებულების მიხედვით.

ପ୍ରକଳ୍ପମୂଳକାରୀଙ୍କ ଲେଖକ ଏତିଥାରୁ



აუცილებლობა არ დგება. ზოგიერთ შეტაცში კი  
მიწისქვეშა წყლების გამოსუნიშვნელობა  
საეციალური ნებართვაცაა საჭირო. უამიტეს  
წყლის მოპოვება დაშვებულია მხოლოდ იმ  
შემთხვევაში, თუ ამით წყლის რაიონის  
მფლობელს მნიშვნელოვანი ზიანი არ მიაღება  
და მოპოვება არ აღემატება დღეში განსაზღვრულ  
კუბამეტს. კანადაში კი წყლის გამოყენება  
თითოველ პროგრიციაში შესაბამისი ლიცენზით  
რეგულირდება.

რაც შეეხება ევროპის ქვეყნებში  
დაწესებულ აქციზურ გადასახადებს,  
რომელებიც ეკოლოგიას უკავშირდებიან,  
განსაკუთრებით საჭურადლებოა  
გადასახადები შემდეგ საგნებზე:

- ერთჯერადი შევუთვა და კონტენერები;
  - საპრესი ზეოები;
  - ნავთობი და ნავთობპროდუქტები;
  - მინერალური სასუქები და  
პესტიციდები;
  - ბატარეები, რომლებიც კადმიუმსა და  
გერცხლისწყალს შეიცავს;
  - ძველი კატომიტილები.

უკანასკნების კალებების მიხედვით, სულ  
რაღაც 30 წელიწადში მსოფლიოში ნავთობის  
მარაგი თითქმის აღარ იარსებებს. წელის ასეთი  
ტემპებითა და მოცულობით მოხმარების  
შემთხვევაში კი წყლის რესურსები 30%-ით  
შემცირდება. აღარაფერს ვამზობთ გამოფიტულ  
დედამიწასა და განადგურებულ მეოლოგიურ  
გარემოზე.

სწორედ ამიტომ, აუცილებელია ამ მზარდი პროცესების დარეგულირება, დაბალნება. სწორი საგადასახადო პრლიტიკა და გრივრულად დაწესებული გადასხახადები კი ამის განხორციელების ერთ-ერთი გზაა.

## ABOUT OF THE GEORGIAN AGRARIAN POLICY AND A THER IMPORTENT SUBJECTS

PAATA KOGUASHVILI

GTU full Professor

Based on agricultural characteristics and anticipated global challenges, the article presents innovative views on agricultural development that implies correction of rural economic policy, identification of priorities, supply of ideology to population, eradication of shortage of knowledge and credit resources, development of systems for insurance of agricultural crops and procurement of products. The article outlines importance of creation of integrated cooperatives and societies, development of production service organizations, regulation of prices using market mechanisms, improvement of tax system and export stimulation.

The first step in overcoming the crisis is considered to be the creation of cooperatives specialized in production of one type of product that can be arranged with mutual endeavors of farmers, local self-governance bodies, eparchies and scientists.

The creation of highly productive rural economy must be recognized as the major task of government's economic policy and the subject of care of national welfare. This is the only way of saving Georgian village as the perspective of development of Georgia is impossible without its village.

## ASPECTS OF MARKET DEFINITION

SLAVA FETELAVA

Doctor of Economics (PHD), Associate Professor,  
 Head of the Department for Competition protection,  
 Agency for Free Trade and Competition of Georgia

In this article there is discussed only one problem of competition legislation economy – issues of commodity market definition that is the first stage in market behavior analysis of arbitrary economic agent's. Accordingly, here is formed commodity market's productive and geographical borders determined mechanisms. Also, important part is about price discrimination and competitors and market entering barrier questions. Besides, article has examples of market definition and questionnaires of physical and juridical subjects that were spread and approved by Georgian Antimonopoly service.

## THE STAGES OF THE COMMUNICATIONS DEVELOPMENT

LOID KARCHAVA

Doctor of Business Administration,  
 Associate Professor of the Caucasus International University

In the article “the stages of the communications development” is review the evolution of communication from first man until today, which is divided into the stages, on the basic of information revolution.

Development of the communications is divided into the **stages**, periods, particularly: **First**, before acquire of a gift of speech period; **Second**, from gift of speech to the written language period; **Third**, from written language to print period (commencement of replication of the information); **Fourth**, from printing to invention of telegraph, telephone, radio and television (commencement of remote transmission in short elapse); **Fifth**, from invention of radio-television to invention of telecommunications, when besides remoteness, transmission of a huge information come available from one point to another in short elapse; **Sixth**, has been on since invention of computers and telecommunications; **Seventh**, on the period of transition, when globalization of the knowledge of experts systems and artificial intelligence come true.

Also, in the article is given characteristic each stages in general and in Georgian example.

## INFORMATION SYSTEMS IN LOGISTIC

შოთა ვეშაპიძე

Full Professor of National Defense Academy

LALI OSADZE

Associate Profesor of National Defense Academy

SOPO TSETSKHLADZE

Master of Gori University

"Information" is one of the important parts of logistics system. Automation of material flow management significantly conditioned wide introduction of logistics into the economics. New software enables us to solve difficult issues of the information processing.

We talk about the device, which is able to scan different barcodes. This device gives us a possibility to get information about logistics operation at the point of the transaction – industrial enterprise, wholesale market, warehouse of stores etc. Received information is processed instantly for optimal and proper reaction of the system.

Barcodes on the selling items are required for the foreign trade. Lack of barcode negatively influences on the competitiveness of the product and sometimes even makes impossible to sell the product.

Technology of automotive identification of barcodes leads to significant improvement of material flow management at each stage of the logistics. Its main advantages are:

1) In the production,

a. Establishment of the accounting and control systems for supervision on the movements of the product and its components in the production line;

b. Reducing of accounting personnel and accounting documents, exclusion of errors.

2) In the warehouse,

a. Automation of accounting and control of material flows;

b. Automation of stock accounting;

c. Reduction number of operations;

3) In the trading,

a. Establishment of unified accounting system;

b. Automation of product purchasing and inventory control;

Improvement of service related to better timing

### SOME ASPECTS OF THE FORMING AND REINFORCEMENT OF THE REGION SELF-GOVERNMENT INSTITUTIONS IN GEORGIA

GUGULIKURASHVILI

Associate professor of GTU

TAMAR BERIDZE

Associate professor of GTU

Integrated, complex instrument of regional economic policy hasn't been established in Georgia yet. In regional economic policy, particularly at the modern stage of development, basic strategic trend of regional development of Georgia is towards the social field. The goal of impact on industry is to solve the problem of unemployment.

For analysis of social-economic development of Georgia's regions, it's important to understand the natural-geographical, historical, economical, social and ethnic characteristics of these regions. We must strictly determine the specific characteristics of each region at the stages of analysis and try to define them quantitatively, because they are very important in the development of regional economic policy.

Nowadays, research of priority fields of region's economic development is very important. Such fields are industry, agricultural complex (agriculture and food production), small business and tourist business. These fields are priority at the modern stage of Georgia's economical strategy.

The practice of developed countries shows that regional economic policy and realization of this policy is successful only with scientific, analytical and comprehensive facilities



At the modern, transitional stage, it's very important to study the practice of establishing regional policy and instruments of realization of such policy. Thereafter, such practice should be generalized and used on the basis of scientific recommendations and provisions. It's necessary to solve the problems of regional development promptly and effectively.

## THE MAIN DIRECTIONS OF THE MARKETING ACTIVITIES IN GEORGIA

**KHATUNA KAKAURIDZE**

Associate professor

Of Gori University

**MAKA SOSANIDZE**

Associate professor

Of Gori University

**LALI OSADZE**

Professor of National Defense Academy

The formation of market relations depends on the correct organization of the trading process.

To solving problem facing trade as shows foreign experience, foresees the use of modern marketing that will assist in effectiveness of not only individual firms but also recovery of national economy as a whole.

The transition to a market economy requires the implementation of marketing activities in our firm. However, many of these firms yet in this direction have not been adequately addressed. Their marketing activities are mainly limited to promotional activities through mass media.

However, be aware that direct adaptation of marketing ideas, methods and techniques to the specifics of our reality, the modification will not bring the desired success. This should be taken into account in order to achieve the desired result; you should use marketing and take into account the specific national character, habits and traditions.

## ASSESSMENT OF CREDITWORTHINESS OF DEBTOR IS A GUARANTEE OF FINANCIAL SUSTAINABILITY OF BANK

**ZAIRA GUDUSHAVRI**

Professor, Academic Doctor of Economic

**NIKOLOZ GONGLIASHVILI**

Doctorate of Sukhumi State University

The article "Assessment of Creditworthiness of Debtor is a Guarantee of Financial Sustainability of Bank" by Zaira Gudushauri and Nikoloz Gongliashvili considers American (Z model) and Russian (R model) models of assessment of creditworthiness of Debtor's enterprises. Author recommends to Georgian banks to use Russian R- Model because business condition of Russian enterprises and Georgian enterprises are similar.

## OFFSHORE DEMOCRACY – DILEMMA FOR A BUREAUCRATIC STATE

**GIORGIA BASHISHVILI**

Assistant-professor of National Defense Academy

PhD fellow of Ilia State University

Offshore business plays increasing role in movement of credit and entrepreneurial investments of the modern world, and serves economic relations among the world countries. However, the attitude of the modern world towards offshore business is mixed. Diversity is noticed between certain states, and among political unions inside the countries.

The critical analysis of the modern world towards the offshore zones is understandable, since developed industrial countries lose multi millions of tax income due to the wide application of offshore mechanisms. On the other hand, certain countries should revise their tax policies, instead of artificially pressing offshore zones.



The globalization of economy is a part of general globalization and represents one of the regularities of the world development.

The globalization of economy may be seen as strengthened process of economical interrelations of national economies with the whole world scale. It is difficult and controversial process, which has positive and negative aspects. Despite this, the globalization of economy is qualitatively new stage in the development of world economy, which has become the most important factor for developing international economical relations at the end of 20<sup>th</sup> century and at the beginning of 21<sup>st</sup> century.

### 06032010 პროცესი: თანამშრომალთა სტიმულირების თანამდეროვი მეთოდები

მაკა ბუდულაშვილი  
ასისტენტ-პროფესორი  
ბიზნესის მართვის ფაკულტეტი

პროგრესულ ორგანიზაციებში კარგად აქვთ გააზრებული, რომ მხოლოდ ორგანიზაციული და ტექნოლოგიური განვითარება, ტექნიკური და რესურსებთან დაკავშირებული საკითხების გადაწყვეტა არ არის საქმარისი წარმატების მისაღწევად თანამედროვე საბაზო კონომიკის პირობებში. მ საკითხთან დაკავშირებული გამოკვლევები და პრატჩიტული გამოცდილება აღასტურებს, რომ ყოველივე ზემოთ ჩამოთვლილთან ერთად აუცილებელია ორგანიზაციაში ისეთი სამუშაო გარემოს შექმნა, სადაც კულა თანამშრომელი სათანადოდ მოტივირებული იქნება კომპანიის საკეთილდღეოდ მაქსიმალური ძალისხმევისა და შედეგიანობის გამოსავლენად.

თანამშრომელთა სტიმულირების პროცესის სწორად წარმართვაში უმთავრეს როლს ორგანიზაციის მენეჯმენტი ასრულებს. ენერგენტმა უნდა უზრუნველყოს პერსონალის სისტემური მოტივაცია და ამ მოტივაციის წარმართვა ორგანიზაციის სტრატეგიული მიზნების განხორციელებისაკენ.

სტატიაში გაშუქებულია პერსონალის სტიმულირების ის თანამედროვე შეთოდები, რომლებიც საჭირო ორგანიზაციაში ეფექტური შრომითა მოტივაციის სისტემის შესაქმნელად და თანამშრომელთა მაღალი პროდუქტიულობის, ეფექტიანობისა და მორალური ასპექტების შესანარჩუნებლად.

### NATURAL RESOURCES CONSUMPTION TAX

TAMTA FETELAVA

SOSO PARKHOMENKO

TSIRA MAISAI

Third year students at Ilia State University

This article is about natural resources consumption and ecological taxes, which plays important role in a modern society. Each country has individual approach to this question as they have different resources, geographical area and economical plans. So, their tax rates are exceptional.

Nowadays world's ecological environment is in danger. So, in spite of country and its attitude towards the subject, taxation system should somehow adjust natural resources consumption.

## შცხოვთის ეპონომიკური სიახლეები

**ზრანგული ტელეკომა შვეიცარიული  
შიპური სატელევიზო კაპშირი ბაზიდა**

მოლაპარაკებების შედეგად, ფრანგული ტელეკომი დათანხმდა გარიგებას და შვეიცარიული სატელევიზო კაპშირი 1.6 მილიარდ ევროდ მაჟიდა ლონდონურ ფირმა Arax Partners- ს.

გარიგებას, რომელიც უკვე მოწონებულია შვეიცარიული მხარის მიერ, საბოლოოდ მომავალი წლის იანვრის პირველ რიცხვებში დასრულდება.

Arax-მ, მიმდინარე 2011 წელს, 20-ზე მეტი გარიგება დადო, მათ შორის, ყველაზე მნიშვნელოვანი 6.5 მილიარდ დოლარიანი შეთანხმებაა ამერიკულ კომპანია Kinetic Concepts-თან.

The New York Times <http://www.nytimes.com>

**მყიდველები, მომხმარებლები, ბაზიდვები**

ახალი კონკრეტული

ამერიკის შეერთებულ შტატებში, მიმდინარე წლის ოქტომბრისა და ნოემბრის თვეებში, მომხმარებელთა მხრიდან გაწეული საკმაოდ დაბალი დანახარჯები, შობის მოახლოებამ მცირედით მაინც გაზარდა.

ე.წ. შავმა პარასკევმა, ანუ ტრადიციული საშობაო საყიდლების სეზონის გახსნამ წელსაც გრანდიოზული ფასდაკლებები შეხთავაზა მყიდველებს. თუმცა, დაბალი ფასები მხოლოდ საახლწლო ციებ-ცეკველების ბრალი არ ყოფილა. ზოგიერთი გამყიდველი უბრალოდ იძულებულები გახდა ფასი მნიშვნელოვნად შეემცირებინა. წინააღმდეგ შემთხვევაში, ისედაც ნაკლებ დანახარჯზე თრიენტირებული მყიდველის გარეშე დარჩებოდა.

ამასთან, ადსანიშნავია ისიც, რომ ოჯახები ფულის ნაკლებად ხარჯვის პარალელურად სახლების შესყიდვითაც ინტერესდებოდნენ. შესაბამისად, ერთი ოჯახისთვის განკუთვნილი ახალი სახლების გაყიდვები ნოემბერში 1.6%-ით გაიზარდა და ბოლო 7 თვის მანძილზე ყველაზე მაღალ მაჩვენებელს მიაღწია.

The New York Times <http://www.nytimes.com>

**ეპონომიკური ბაზები სესხების  
სარეკორდო ააკეტი**

მიუხედავად ცენტრალური ბანკის მხარდაჭერისა, ევროპის ფინანსური კრიზისი საბანკო სისტემაზე მაინც მნიშვნელოვან გავლენას ახდენს. ამიტომ, ცენტრალურმა ბანქმა, საბანკო სექტორს შეხთავაზა დამატებით აიღო მისგან სესხის მათვების სასურველი თანხითა და 3 წლის ვადით. აღნიშნული შეთავაზების პასუხად, ევროპის 523-მა ბანქმა - ბოლო 13 წლის მანძილზე ცენტრალური ბანკის მიერ ევროში გაცემული სესხების ყველაზე დიდი პაკეტი - 489 მილიარდი ევრო ისესხა.

The New York Times <http://www.nytimes.com>

**06-ღოთი არასასურველ 06-ფორმაციას  
გლობალს**

ინდოეთში, კერძოდ ახალ დელიში, სასამართლომ დაადგინა, რომ სოციალური ქსელებიდან - Facebook, Google Inc, Yahoo Inc - ყველა არასასურველი, კერძოდ კი ანტირელიგიური და ანტისოციალური შინაარსის მატარებელი ინფორმაცია უნდა წაიშალოს.

სასამართლოს აღნიშნული გადაწყვეტილება წაქეზებული იყო ინდოეთის მთავრობის სურვილით - ინტერნეტი გაეწმინდა „არასასურველი“ ინფორმაციისგან, მათ შორის, რელიგიური ფოტოებისგან.

თავის მხრივ, ინტერნეტ კომპანიები არ ეთანხმებიან სასამართლოს ამ გადაწყვეტილებას და მთავრობას განცემდეს, რომ მათ ინფორმაციის შინაარსის დაბლოკვა არ შეუძლიათ.

The Wall Street Journal [www.wsj.com](http://www.wsj.com)

**BMW-სა და Mercedes- ის დუალი**

BMW AG და Mercedes-Benz ერთმანეთს იმის გასარკვევად ეჯიბრებიან, თუ რომელია ყველაზე გაყიდვების მდიდრული მანქანა აშშ-ს ბაზარზე.

ვითარდებიან, ხოლო გვროპის ქავანებზე უფრო უფრო ნელა ლიდერობას თმობენ.

**CEBR**-ის ვარაუდით, 2016 წლისთვის დიდი ბრიტანეთის ეკონომიკა საფრანგეთისას წამოეჭვა. 2012 წელს კი ევროს პრობლემის გადაწყვეტის შემთხვევაში ევროზონის ეკონომიკა 0.6%-ით შემცირდება, მისი გადაუჭრელობის შემთხვევაში - 2%-ით. დიდია იმის აღნათობაც, რომ ბრაზილიის კუნძომიკა დიდი ბრიტანეთისას წამოეჭიოს.

რაც შეეხბა უფრო გრძელვადიან პროგნოზებს, 2011 წელს მეათე აღგილზე მყოფი ინდოეთი 2020 წლისათვის მეტეორზე აღგილზე გადაინაცვლებს. ამასთან, მეოთხე აღგილის მფლობელი ერმანია მეშვიდეზე, ხოლო მეშვიდე პოზიციის მქონე დიდი ბრიტანეთი – მერვეზე. რაც შეეხბა მესუთე აღგილოსან საფრანგეთს ის 2020 წლისათვის მეცხრე აღილზე აღმოჩნდება.

### Apple საცალო ბაზიზების გზაჯვარედინზე

სტივ ჯობსი რომ Apple-ს მამოძრავებელი ძალა იყო, ამაზე არავინ დავობს. თუმცა, აღსანიშვანია ისიც, რომ ბოლო წლებში კომპანიის მოცულობის მნიშვნელოვანმა ზრდამ, გარკვეულწილად შეზღუდა ერთი ადამიანის ინდივიდუალიზმის გავლენა და ადრეული პერიოდისგან განხვავებით, Apple, ჯობსზე შედარებით ნაკლებად დამოკიდებული გახდა.

სტივ ჯობსის სიკვდილით, კომპანიას უმნიშვნელოვანების ადამიანი დაკლდა, თუმცა, ამ ტრაგედიის მიუხედავად, Apple ცდილობს ბაზრზე პოზიციები არ დაომოს.

Apple-ის პირველი საწყობი 2001 წელს გაიხსნა. დღეისათვის კი კომპანიას 368 საწყობი აქცე, რომელთა რაოდენობის გაზრდასაც ის მუდმივად ახორციელებს, რადგანაც თვლის რომ ეს საქმაოდ მოგებიანია.

CEBR - მსოფლიო ეკონომიკა	
ადგილი	2011წ. (პროგნოზი)
1	აშშ
2	ჩინეთი
3	იაპონია
4	გერმანია
5	საფრანგეთი
6	ბრაზილია
7	დიდი ბრიტანეთი
8	იტალია
9	რუსეთი
10	ინდოეთი

BBC [www.bbc.co.uk](http://www.bbc.co.uk)

The Wall Street Journal [www.marketwatch.com](http://www.marketwatch.com)

### მსოფლიო ეკონომიკა – აზმეო და მომავალი

ეკონომიკისა და ბიზნესის კვლევის ცენტრის უკანასკნელი (CEBR) მონაცემებით, მსოფლიო ეკონომიკაში აზიის ქვეყნები უფრო და უფრო

უცხოეთის ეკონომიკური სიახლეები, უცხოურ წყაროებზე დაყრდნობით მოამზადა იღიას სახელმწიფო უნივერსიტეტის ბიზნესის სკოლის III კურსის სტუდენტმა თამათა შეტანავამ

## ეპო-დაიჯესტი

ეპო-დაიჯესტი	1	5
ეპო-დაიჯესტი	2	5
ეპო-დაიჯესტი	3	5
ეპო-დაიჯესტი	4	5

## მთავარი გვერდი

საშობაო ეპისტოლე	1	8
სააღდგომო ეპისტოლე	2	8

## მიცნა

რევაზ გველიანი – პროცესის (მიმდინარე) ეკონომიკური პოლიტიკის პრიორიტეტები	1	14
ბობოლა მარგველაშვილი, ააატა კოლუაშვილი – გადავარჩინოთ ნიადაგი – ჩვენი მარჩენალი და ეროვნული სიმდიდრე	1	17
გიორგი შინაშვილი, ზაქარია ჭილაძე – წმ. ილია მართლის (ჭავჭავაძე) სამუშაოებისა მართველობითი მოძღვრება და საქართველოს აგრარული განვითარების ეროვნული კონცეფცია	1	23
ბიბი ქომახიძე – საქართველოს თავისუფალი ეკონომიკური ზონების საკითხისათვის იოსებ მასურაშვილი, ლიკა მალაძე – მეცნიერული კვლევები მენეჯმენტის თეორიაში	1	26

ახალი ეკონომიკი	1	28
ბიბი ქომახიძე – უკრობაერთიანების ბაზარზე არსებული მოთხოვნები ნედლი ხილისა და ბოსტნეულისათვის	1	32
დემეტრე ჯოსაძე, გიგა იაგობიძე – რისკები და სადაზღვევო ბაზარი საქართველოში	1	38
<b>YURIY ROBUL – HOW MARKETING MANAGEMENT CAN BE ADJUSTED WITH SUSTAINABLE DEVELOPMENT?</b>	1	43

<b>IRYNA NASADIUK – EUROPEAN UNION AND EXTERNAL TRADE OF CENTRAL AND EASTERN EUROPEAN COUNTRIES</b>	1	48
---	---	----

<b>NATALIA SHCHERBINA, ELENA KOVSHAR – INVESTMENT CLIMATE AND FDI POLICY IN BELARUS: RECENT TRENDS AND PERSPECTIVES</b>	1	53
---	---	----

<b>TAMAZZ ZUBIASHVILI – INTERNATIONAL LABOR MIGRATION IN THE CONTEXT OF GLOBALIZATION</b>	1	58
---	---	----

<b>АЛЕКСЕЙ ДАНИЛЬЧЕНКО – МЕТОДОЛОГИЧЕСКИЕ ПРОБЛЕМЫ ПОСТРОЕНИЯ ИНТЕГРИРОВАННОЙ ТЕОРИИ ИНТЕРНАЦИОНАЛИЗАЦИИ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА</b>	1	62
--	---	----

<b>ЛЕЛА ЧХУТИАШВИЛИ – ЭКОЛОГИЧЕСКАЯ ПОЛИТИКА РОССИИ В УСЛОВИЯХ ГЛОБАЛИЗАЦИИ</b>	1	72
---	---	----

<b>თემოზრაზ შენგალია – აღქმის კულტურათშორისი განსხვავებები საერთაშორისო მენეჯმენტში</b>	2	13
---	---	----

<b>სლავა ვეტელავა, თამარ ბამსახურდია – ენერგო კანონმდებლობა და მარეგულირებელი დოკუმენტები საქართველოში</b>	2	21
--	---	----

<b>რევაზ ხარებავა – ოჯახური (ფერმერული) მეურნეობა ვერ გამოიგებავს ქვეყანას</b>	2	31
--	---	----

<b>მაზარ ჯულაყიძე, შალვა ჯულაყიძე – საწარმოო პერსონალი – ეკონომიკური სისტემის უმნიშვნელოვანები რესურსი</b>	2	41
--	---	----

რევაზ ლორთმიშვილი - ეკონომიკური კონკურენციის ძალის შეფასებისათვის . . . . .	2	45
შოთა ვეგაიძე, მანანა ნანიაშვილი, მარიამ მათიაშვილი - დავით სარაჯიშვილი ყოველმხრივ სამაგალითო პროფესიონალი . . . . .	2	48
რუსულ კაპასიტო - კომპანიის ფინანსური მენეჯერი: სტატუსი, უფლებები, მოვალეობები, გლობალიზაციის გამოწვევები . . . . .	2	52
ნინო აბესაძე - გრანტის გუნდის მენეჯერის ფუნდამენტალური კონცეციები . . . . .	2	56
<b>NINO ABESADZE - DIE STATISTISCHE ANALYSE DER ENTWICKLUNG DES KLEIN UND MITTLERER UNTERNEHMEN IN GEORGIEN . . . . .</b>	2	60
<b>ФАИШУЛЕНБАЕВА, КУЛЯНДА АХМЕТОВА, МАЗКЕН КАМЕНОВА - ПРОБЛЕМЫ ГОСУДАРСТВЕННОГО РЕГУЛИРОВАНИЯ АГРАРНОГО СЕКТОРА ЭКОНОМИКИ КАЗАХСТАНА В УСЛОВИЯХ РЫНКА . . . . .</b>	2	65
<b>ЕТЕРИ САРДЖВЕЛАДЗЕ - РОЛЬ АГРОМАРКЕТИНГА В РАЗВИТИИ . . . . .</b>	2	70
ნინო ჩიხლაძე - ეკონომიკის საფუძვლების სწავლების საკითხისათვის . . . . .	3	8
გონა თვალიძე, ააათა ბუნებრივი საქართველოს საბანკო სისტემის ღიკვიდობის, კაბიტალის და აქტივ-პასივების ხარისხის შესახებ პოსტკრიზისულ პერიოდში . . . . .	3	12
ლოდ ძარჩავა - კომუნიკაციის კულტურა ბიზნესში . . . . .	3	22
ნინო ჯოჯუა - პარეტოს პრინციპი ანუ როგორ გამოვიყენოთ რესურსები თანიმაღლურად?	26	
ემართ ჯლაბიძე - მოტივაცია - მენეჯერების უმნიშვნელოვანების ფუნქცია . . . . .	3	31
ელია ბალაშვილი, ზაირა ლუდმილაშვილი - კომპანიების სასიცოცხლო ციკლი და ორგანიზაციული განვითარება . . . . .	3	36
შოთა ვეგაიძე, ლეიარდ კავთიძე - შრომის სტიმულების გამოყენების უცხოური გამოცდილება და საქართველო . . . . .	3	41
რუსულ კაპასიტო - ფირმის საფინანსო მექანიზმი: არსი, ქვესისტემები, ელემენტები და სტრუქტურა . . . . .	3	45
ინგა ბულაძე - ბიზნესის რეგიონული განვითარების პოლიტიკისა და ხვა მნიშვნელოვან საკითხთა შესახებ . . . . .	4	48
სლავა ვეტელავა - ბაზრის განსაზღვრის ასპექტები . . . . .	4	52
ლოდ ძარჩავა - კომუნიკაციების განვითარების ეტაპები . . . . .	4	42
შოთა ვეგაიძე, ლეია ლეიაშვილი, სოჭო ცეცხლაძე - პარეტოს პრინციპი ანუ როგორ გამოვიყენოთ რესურსები თანიმაღლურად . . . . .	4	48
ბუბული შურაშვილი, თამარ გერიძე - მოტივაცია - მენეჯერების უმნიშვნელოვანების ფუნქცია . . . . .	4	56
ხათუნა გაგაურიძე, მარა სოსანიძე, ლეია ლეიაშვილი - კომპანიების სასიცოცხლო ციკლი და ორგანიზაციული განვითარება . . . . .	4	59
ზაირა ლუდმილაშვილი, ნინო გრიგორიაშვილი - შრომის სტიმულების გამოყენების უცხოური გამოცდილება და საქართველო . . . . .	4	62
გიორგი აბაშიშვილი - თფშორული დემოკრატია - დილემა ბიუროკრატიული სახელმწიფოებისათვის . . . . .	4	64
ვასილ ხილაშვილი - ბიზნესის რეგიონული განვითარების პრობლემები საქართველოში . . . . .	4	68
<b>MAKA BUGULASHVILI - INNOVATION PROCESSES: MODERN TECHNIQUES FOR INCREASING EMPLOYEE MOTIVATION . . . . .</b>	4	72

<b>საქართველო</b>	<b>შემსრულებელი</b>	<b>გვ. 1</b>
<b>ელექტრონური გადამზღვივების სახელმწიფო მემკვიდრეობა</b>	<b>2</b>	<b>74</b>
<b>და თანამედროვეობა</b>	<b>2</b>	
<b>სტუდენტური ხედვა</b>		
<b>ოთარ მუმლაძე - ნიკო ნიკოლაძის ეკონომიკური შეხედულებანი და</b>		
<b>თანამედროვეობა</b>	<b>2</b>	<b>73</b>
<b>ბიორგი ადეიშვილი - მსოფლიო ეკონომიკური კრიზისი და საქართველო</b>	<b>3</b>	<b>63</b>
<b>თამარ ჯაბუა - სოფლის მეურნეობის დაბეგვრა საქართველოში</b>	<b>3</b>	<b>70</b>
<b>თამთა ვეტერანი, სოსო პარხმავერი, ცირა მაისაია - ბუნებრივი რესურსებით</b>		
<b>სარგებლობა</b>	<b>4</b>	<b>75</b>
<b>რეზერატები</b>		
<b>რეზერატები</b>	<b>1</b>	<b>78</b>
<b>რეზერატები</b>	<b>2</b>	<b>80</b>
<b>რეზერატები</b>	<b>3</b>	<b>76</b>
<b>რეზერატები</b>	<b>4</b>	<b>78</b>
<b>უცხოეთის ეკონომიკური სიახლეები</b>		
<b>უცხოეთის ეკონომიკური სიახლეები</b>	<b>1</b>	<b>83</b>
<b>უცხოეთის ეკონომიკური სიახლეები</b>	<b>2</b>	<b>85</b>
<b>უცხოეთის ეკონომიკური სიახლეები</b>	<b>3</b>	<b>80</b>
<b>უცხოეთის ეკონომიკური სიახლეები</b>	<b>4</b>	<b>82</b>
<b>მართველი მაცნეობის აღიარება</b>		
<b>ნინები ბერულავა - გია კვაშილავას მსოფლიო მნიშვნელობის აღმოჩენა – ფესტოსის</b>		
<b>დისკოსა და მონაცესავე დამწერლობების ამოკითხვა</b>	<b>1</b>	<b>85</b>
<b>კარიკატურის გადამზღვივება</b>		
<b>ფარის გადამზღვივება - გია კვაშილავას მსოფლიო მნიშვნელობის აღმოჩენა – ფესტოსის</b>		
<b>დისკოსა და მონაცესავე დამწერლობების ამოკითხვა</b>	<b>1</b>	
<b>საქართველო</b>	<b>შემსრულებელი</b>	<b>გვ. 2</b>
<b>საქართველოს საპატიო არქოს წმიდა ანდრია პირველწოდებულის სახელობის ქართული</b>		
<b>უნივერსიტეტი</b>	<b>1</b>	<b>94</b>
<b>ყაზახეთის ეკონომიკის, ფინანსებისა და საერთაშორისო ვაჭრობის უნივერსიტეტი, ყაზახეთის</b>		
<b>რესპუბლიკა</b>	<b>1</b>	<b>95</b>

## CONTENTS FOR THE 2011 YEARS IN MAGAZINE


  
 2011  
 გერმანიული  
 სამუშაო

№ pg.

## ECO-DIGEST

ECO-DIGEST .....	1	5
ECO-DIGEST .....	2	5
ECO-DIGEST .....	3	5
ECO-DIGEST .....	4	5

## MAIN PAGE

CHRISTMAS EPISTLE .....	9	8
EASTER EPISTLE .....	9	8

## SCIENCE

REVAZ GVELESIANI – RESISTENCE OF USING PROCESS (CURRENT) ECONOMICAL POLITICS PRIORITY INSTRUMENTS .....	1	14
GOGOLA MARGVELASHVILI, PAATA KOGUASHVILI – THE LAND – OUR BREAD-WINNER .....	1	17
GIORGISHIKHASHVILI, ZAKARIA TSITLAURI – THE ECONOMIC-MANAGERIAL DOCTRINE OF SAINT ILIA THE RITHEOURS (CHAVCHAVADZE) AND NNSTIONSL NATIONAL CONCEPTION OF GEORGIA'S AGRARIAN DEVELOPMENT .....	1	23
GIVI KOMAKHIDZE – TO THE ISSUE OF FREE ECONOMIC ZONES IN GEORGIA .....	1	26
IOSEB MASURASHVILI, LIKA MELADZE – SCIENTIFIC RESEARCH IN MANAGEMENT .....	1	28
EKATERINE ZVIADADZE – BASIC REQUIREMENTS FOR EUROPEAN UNION MARKET FOR FRESH FRUIT AND VEGETABLES .....	1	32
DEMETRE JOKHADZE, BEKAIAKOBIDZE – RISKS AND INSURANCE MARKET IN GEORGIA .....	1	38
YURIY ROBUL – HOW MARKETING MANAGEMENT CAN BE ADJUSTED WITH SUSTAINABLE DEVELOPMENT? .....	1	43
IRYNA NASADIUK – EUROPEAN UNION AND EXTERNAL TRADE OF CENTRAL AND EASTERN EUROPEAN COUNTRIES .....	1	48
NATALIA SHCHERBINA, ELENA KOVSHAR – INVESTMENT CLIMATE AND FDI POLICY IN ELARUS: RECENT TRENDS AND PERSPECTIVES .....	1	53
TAMAZ ZUBIASHVILI – INTERNATIONAL LABOR MIGRATION IN THE CONTEXT OF GLOBALIZATION .....	1	58
АЛЕКСЕЙ ДАНИЛЬЧЕНКО – МЕТОДОЛОГИЧЕСКИЕ ПРОБЛЕМЫ ПОСТРОЕНИЯ ИНТЕГРИРОВАННОЙ ТЕОРИИ ИНТЕРНАЦИОНАЛИЗАЦИИ РЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА .....	1	62
ЛЕЛА ЧХУТИАШВИЛИ – ЭКОЛОГИЧЕСКАЯ ПОЛИТИКА РОССИИ В УСЛОВИЯХ ГЛОБАЛИЗАЦИИ .....	1	72
TEIMURAZ SHENGELIA - DIFFERENCES IN CROSS CULTURES PERCEPTION IN INTERNATIONAL MANAGEMENT .....	2	13

## CONTENTS FOR THE 2011 YEARS IN MAGAZINE

<b>SLAVA FETELAVA, TAMAT GAMSAKHURDIA</b> – ENERGETIC LEGISLATION AND REGULATORY DOCUMENTS IN GEORGIA . . . . .	2	
<b>REVAZ KHAREBAVA</b> – THE ORGANIZATIONAL FORMS OF REVIVAL OF AGRICULTURAL PRODUCTION . . . . .	2	31
<b>EMZAR JULAKIDZE, SHALVA JULAKIDZE</b> – PERSONAL – MAJOR RESOURCE OF ECONOMIC SYSTEM . . . . .	2	41
<b>REVAZ LORDKIPANIDZE</b> – FOR ESTIMATE OF THE FORCE OF ECONOMIC COMPETITION . . . . .	2	45
<b>SHOTAVESHAPIDZE, MANANANANITASHVILI, MARIAM MATIASHVILI - DAVID SARAJISHVILI</b> – MODEL PROFESSIONAL IN ALL ASPECTS . . . . .	2	48
<b>RUSUDAN PAPASKIRI</b> - FINANCIAL MANAGER OF THE COMPANY: STATUS, RIGHTS, LIABILITIES, GLOBALIZATIONS CHALLENGES . . . . .	2	52
<b>NIKOLOZ GONGLIASHVILI</b> - BASIC CONCEPT OF FINANSIAL MANAGEMENT . . . . .	2	56
<b>NINO ABESADZE</b> – THE STATISTICAL ANALYSIS OF THE DEVELOPMENT OF THE SMALL AND MIDDLE-SIZE ENTERPRISE IN GEORGIA . . . . .	2	60
<b>FAIASHULENBAEVA, KULIANDAAKHMETOVA, MAZKEN KAMENOVA</b> - PROBLEMS OF STATE REGULATION OF AGRARIAN SECTOR OF ECONOMY OF KAZAKHSTAN IN CONDITIONS OF THE MARKET . . . . .	2	65
<b>ETER SARJVELADZE</b> – ROLE OF AGROMARKETING IN GEORGIA IN THE AGROPRODUCTION'S DEVELOPMENT . . . . .	2	70
<b>NIKO CHIKHLADZE</b> – TO THE ISSUE OF FUNDAMENTALS OF ECONOMICS . . . . .	3	8
<b>GOCHA TUTBERIDZE, PAATA KUNCHULIA</b> – ON LIQUIDITY, CAPITAL AND ACTIVE-PASSIVE QUALITY OF BANKING SYSTEM OF GEORGIA IN POST-CRISIS PERIOD . . . . .	3	12
<b>LOID KARCHAVA</b> – CULTURE OF COMMUNIKCATION IN BUSINESS . . . . .	3	22
<b>NINO JOJUA</b> - PRINCIPLE OF PARETO OR HOW TO MAKE OPTIMUM USE OF BUSINESS RESOURCES . . . . .	3	26
<b>EMZAR JULAKIDZE</b> – MOTIVATION – AS A MOST SIGNFICANT FUNCTION OF MANAGEMENT . . . . .	3	31
<b>ELZA BALASHVILI, ZAIRAGUDUSHAURI</b> – ORGANIZATION DEVELOPMENT AND LIFE CYCLE OF COMPANY . . . . .	3	36
<b>SHOTAVESHAPIDZE, EDUARD KAVTIDZE</b> - FOREIGN EXPERIENSE OF USE LABOUR STIMULI AND GEORGIA . . . . .	3	41
<b>RUSUDAN PAPASKIRI</b> - FINANCIAL MECHANISM OF THE COMPANI: IDEA, SUB-SYSTEMS, ELEMENTS AND STRUCTURE . . . . .	3	45
<b>INGA KULIANI</b> - BUSINESS REGIONAL DEVELOPMENT PROBLEMS IN GEORGIA . . . . .	3	48
<b>IURI KARCHAVA</b> – ABOUT TAX-LAW RELATIONSHIPS . . . . .	3	52
<b>NADEZHDA KAZAKOVA, OLESIA AZARENKOVA</b> - TRENDS IN FUNDING OF ALTERNATIVE FUEL AND ENERGY RESOURCES IN THE WORLD . . . . .	3	56
<b>PAATA KOGUASHVILI</b> - ABOUT OF THE GEORGIAN AGRARIAN POLICY AND OTHER IMPORTENT SUBJECTS . . . . .	4	9
<b>SLAVA FETELAVA</b> - ASPECTS OF MARKET DEFINITION . . . . .	4	26
<b>LOID KARCHAVA</b> - THE STAGES OF THE COMMUNICATIONS DEVELOPMENT . . . . .	4	42
<b>SHOTAVESHAPIDZE, LALI OSADZE, SOPO TSETSKHLADZE</b> - INFORMATION SYSTEMS IN LOGISTIC . . . . .	4	48
<b>GUGULI KURASHVILI, TAMAR BERIDZE</b> - SOME ASPECTS OF THE FORMING AND REINFORCEMENT OF THE REGION SELF-GOVERNMENT		

# CONTENTS FOR THE 2011 YEARS IN MAGAZINE

INSTITUTIONS IN GEORGIA .....	4	56
<b>KHATUNA KAKAURIDZE, MAKO SOSANIDZE, LALI OSADZE - THE MAIN DIRECTIONS OF THE MARKETING ACTIVITIES IN GEORGIA .....</b>	<b>4</b>	59
<b>ZAIRAGUDUSHAVILI, NIKOLOZ GONGLASHVILI - ASSESSMENT OF CREDITWORTHINESS OF DEBTOR IS A GUARANTEE OF FINANCIAL SUSTAINABILITY OF BANK .....</b>	<b>4</b>	62
<b>GIORGIA BASHISHVILI - OFFSHORE DEMOCRACY - DILEMMA FOR A BUREAUCRATIC STATE .....</b>	<b>4</b>	64
<b>VASIL KHIZANISHVILI - THE GLOBALIZATION OF ECONOMY .....</b>	<b>4</b>	68
<b>MAKABUGULASHVILI - INNOVATION PROCESSES: MODERN TECHNIQUES FOR INCREASING EMPLOYEE MOTIVATION .....</b>	<b>4</b>	72
 <b>NATIONAL ECONOMY: TODAY'S SITUATION AND PERSPECTIVES</b>		
<b>ELBERD BATIASHVILI - NATIONAL ECONOMY AND NATIONAL STATE: INHERITANCE AND CONTEMPORANEITY .....</b>	<b>2</b>	74
 <b>STUDENT'S LOOK</b>		
<b>OTAR MUMLADZE - THE ECONOMICAL OPINION OF NIKO NIKOLADZE AND CONTEMPORANEITY .....</b>	<b>2</b>	73
<b>GIORGIA ADEISHVILI - THE GLOBAL ECONOMIC CRISIS AND GEORGIA .....</b>	<b>3</b>	63
<b>TAMAR JABUA - TAXATION OF AGRICULTURE IN GEORGIA .....</b>	<b>3</b>	70
<b>TAMTA FETELAVA, SOSO PARKHOMENKO, TSIRA MAISAIA - NATURAL RESOURCES CONSUMPTION TAX .....</b>	<b>4</b>	75
 <b>SUMMARIES</b>		
<b>SUMMARIES .....</b>	<b>1</b>	78
<b>SUMMARIES .....</b>	<b>2</b>	80
<b>SUMMARIES .....</b>	<b>3</b>	76
<b>SUMMARIES .....</b>	<b>4</b>	78
 <b>FOREING ECONOMIC NEWS</b>		
<b>FOREING ECONOMIC NEWS .....</b>	<b>1</b>	83
<b>FOREING ECONOMIC NEWS .....</b>	<b>2</b>	85
<b>FOREING ECONOMIC NEWS .....</b>	<b>3</b>	80
<b>FOREING ECONOMIC NEWS .....</b>	<b>4</b>	83
<b>ACKNOWLEDGEMENT OF GEORGIAN SCIENTIST .....</b>	<b>1</b>	85
 <b>LETTERS TO EDITOR</b>		
<b>Saint Andrew the First Called Georgian University of the Patriarchate of Georgia .....</b>	<b>1</b>	94
<b>University of Kazakhstan of Economy, Finances and International Trade .....</b>	<b>1</b>	95



## გულტურული მემკვიდრეობა

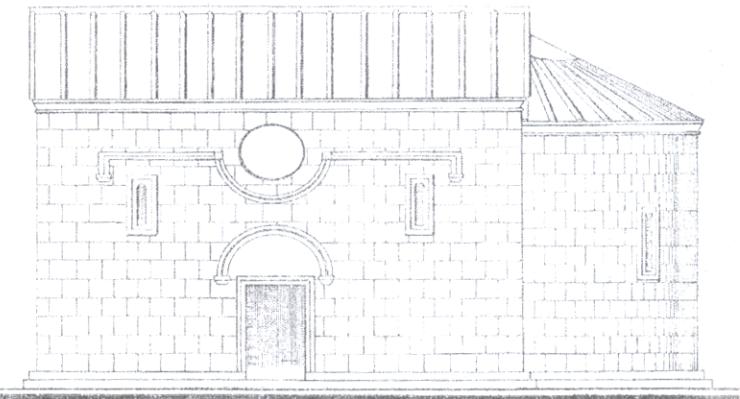
### მინისტრის მონაწილეობის უფლის სახლის მშენებლობაში ერთობენ გიგანტები

ჩხოროწყუს რაიონის სოფელ ნაკიანში, ლექარჩეს უბანში, XX საუკუნის 20-იან წლებში ადგილობრივმა კომუნისტებმა დაანგრიეს ლექარჩეს მიქელ-გაბრიელის სახელობის ეკლესია. იგი დღეს ასე გამოიყურება.



**ეკლესიის პარამეტრებია:**  
სიგრძე – 13,5მ; სიგანე – 7,5მ;  
სიმაღლე (გარედან) – 9,0მ.

2001 წლიდან ქარჩავას გვარის წარმომადგენლებმა გადაწყვიტეს ამ ეკლესიის აღდგენა. შეიქმნა სპეციალური კავშირი „ქარჩა“, რომელიც ორგანიზებას უწევს მის აღდგენას. კურთხევა მიღებულია სრულიად საქართველოს კათოლიკოს-პატრიარქის, უწმიდესისა და უნგრერესის ილია II-საგან, სენაკის ჩხოროწყუს გარქის მუსუფ შიოსაგან (მუჯირი). საპატრიარქოს შესაბამისი კომისიის გადაწყვეტილებით ნებართვა მიღებულია მისი აღდგენის შესახებ და მოწონებულია შესაბამისი პროექტიც. ის, მისი სამხრეთისხედი:



#### ახალი კონკრეტი

ქარჩავების გვარის წარმომადგენლებმა შეძლებისდაგვარად გარკვეული თანხა შესწირეს ამ საასუხისმგებლო, და ამავე დროს, საპატიო და მადლიან საქმეს. არანაკლები ინტერესით შემოგვირდენენ სხვა გვარის წარმომადგენლებიც, როგორც აღმართ აღმართ გველოს სხვა რაიონებიდან, თბილისიდან. გარკვეული წვლილი შეიტანეს კერძო ორგანიზაციებმაც. თითოეული თეორი აღრიცხულია, ქვეყნიდება საგვარულო გაზეთში და მშენებლობის დასრულების შემდეგ გამოიცემა ცალკე წიგნად, თუ ვინ რა წვლილი შეიტანა ეკლესიის მშენებლობაში.

2006 წელს ამ პრობლემით დაინტერესდა საქართველოს პრეზიდენტის რწმუნებული სამეცნიეროსა და ზემო-სკანერის მხარეში, დაათვალიერა იქაურობა, გაერკვა საქმის ვითარებაში და დახმარება აღგვითქვა.

მიღმართავთ ყველა ჭეშმარიტ ქრისტიანს, აღნიშნული ეკლესიის მშენებლობაში მონაწილეობის სურვილის შემთხვევაში შესაძლებლობის ფარგლებში ჩარიცხონ თანხა კავშირი „ქარჩა“, ანგარიშზე:

„ხალიკ ბანკი საქართველო“, კოდი HABGGE22, ცენტრალური ფილიალი.  
ანგარიშის ნომერი ლარებში: GE76HB0000000000083608;

ანგარიშის ნომერი დოლარებში: GE46HB0000000000133618;

დამატებითი კითხვებისთვის შეგიძლიათ მოგვმართოთ: 555 277 554 ან 2990576.

# ეკონომისტი

საერთაშორისო რეფერირებადი და რეცენზირებადი  
სამეცნიერო-პრაქტიკული ჟურნალი

აგრძელებს სტატიების მიღებას შემდეგი მოთხოვნების გათვალისწინებით:

1. ტექსტი აკრეფილი უნდა იყოს Word-ში, AcadNusx-ში, ზრიფტის ზომა 12, ინტერვალი სტრიქონებს შორის - 1,5, კვლების დაშორება მარჯვენა-მარცხენა მხარეს 2 და 3 სმ. შესაბამისად, ზედა და ქვედა - 2,5 და 2,5სმ. ტექსტი უნდა აირიფოს გადატანების გარეშე. ცხრილები გადაყვანილი JPEG-ში. სტატიის მინიმალური მოცულობა უნდა იყოს 5 გვერდი A4 ფორმატის.

2. აგზორის სახელი, გვარი, სამეცნიერო წოდება და თანამდებობა, საკონტაქტო კორდინატები, (ტელეფონიები, ელ.ფოსტები), სურათის ელექტრონული ვერსია JPEG-ში;

3. სტატიას უნდა ახლდეს რეზიუმე ქართულ და ინგლისურ ენებზე, მოცულობით 120-150 სიტყვა, აქცევილი შესაბამისად AcadNusx-ში და Times New Roman-ში, ზრიფტის ზომა 12. სამეცნიერო სტატიას უნდა დაერთოს გამოყენებული ლიტერატურის სია.

4. სტატია შეიძლება გამოქვეყნდეს ინგლისურ, რუსულ, გერმანულ და ურანგულ ენებზე. ასეთ შემთხვევაში, ჩვენი მოთხოვნაა, რეზიუმე მოგვაწოდოთ ქართულ და ინგლისურ ენებზე.

სტატიის გამოქვეყნების დირექტორება შეადგენს - ურნალის ერთი გვერდი 8 ლარი, რომელსაც ავტორი გადაიხდის დადებითი რეცენზიის მიღების შემდეგ ხოლო ურნალის ლირებულება - 5 ლარი.

5. სტატიის გამოქვეყნების, ურნალის შემნისა და გამოწერის ლირებულების გადახდა შესაძლებელია შესასახლის "ლოი"-ს ანგარიშზე: საიდენტიფიკაციო კოდი 204439296, ანგარიშის ნომერი GE61HB0000000000713602, სს „ხალიკ ბანკი საქართველო”, ცენტრალური ფილიალი, ბანკის კოდია HABGGE22.

ელექტრონული ფოსტა: [info@economisti.ge](mailto:info@economisti.ge) ან [info@loi.ge](mailto:info@loi.ge)

ტელ: 422 771; 99-05-76; 855 277 554; 895 32 30 34.

PS. სტატიების მოწოდება ფურცლებით ან CD-თ აუცილებელი არ არის.

## International Precise and Review Scientific-Practical Magazine

Continues taking articles according to this requests:

1. Text must be gathered in Word, size of AcadNusx font 12, interval between lines- 1.5, borders in right and left side- 3 and 2sm. Also, up and down borders- 2.5 and 2.5sm. Text must be picked up without transferring. Tables should be in JPEC. The minimal size of article is 5pages of A4 format.

2. The first name of author, last name, scientific rank and post, coordinates (telephone number, e-mail), electronic version of photo in JPEC.

3. The article must have reziume in Georgian and English languages. The size should be 120-150 words, it must be picked up in AcadNusx and in Times New Roman, size of font-12. Scientific article must have list of used literature.

4. The article may be published in English, Russian, German and France languages. So, it is also our request to prepare reziume in Georgian and Egnlish languages too.

The price of article's publication is- one page of journal 8GL(lari). And auhor will pay this price after getting positive respond. Also, the price of journal is 5GL(lari).

5. The price of publication article, buying journal and subscription fee could be payed in Ltd. "loi's" account: identification code – 204439296, the account number- GE61HB0000000000713602, "Halyk Bank Georgia", central office, bank code HABGGE22.

Our coordinates:

e-mail: [info@economisti.ge](mailto:info@economisti.ge) or [info@loi.ge](mailto:info@loi.ge)

Tel: 99 05 76; 422 771; 855 277 554; 895 32 30 34.

PS. Giving articles with papres or CD-s, is not necessary.



ეროვნული  
გადამოწვევა

# Holis-ის ფირმის ფარდა-ჟალუზიანი ფართა ფართო პრეზენტაცია

■ პლასტმასის



■ მეტალის



■ ხის



■ ტილოს

მის.: საქართველო,  
თბილისი 0112, ცაბაძის 7 (დინამოსთან)

ტელ.: 35 77 00

ელ-ფოსტა: [geograni@yahoo.com](mailto:geograni@yahoo.com)

სკაიპი: geograni

Add.: 7, Tsabadze  
0112 Tbilisi, Georgia

Phone: +995 32 35 77

E-mail: [geograni@yahoo.com](mailto:geograni@yahoo.com)

Skype: geogra